



**ИЗВЕШТАЈ О САМОВРЕДНОВАЊУ
ПРАВНОГ ФАКУЛТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА УНИОН У
БЕОГРАДУ**

за 2022. годину, 2023. и 2024. годину



Садржај

УВОД.....	5
ОСНОВНИ ПОДАЦИ О УСТАНОВИ.....	7
Кратак историјат Факултета.....	7
Унутрашња организација Факултета.....	8
Делатност Факултета.....	12
Циљеви (мисија) Факултета.....	13
ИЗВЕШТАЈ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА НИВОУ УСТАНОВЕ.....	14
Стандард 1: Стратегија обезбеђења квалитета.....	14
Стандард 2: Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета.....	18
Стандард 3: Систем обезбеђења квалитета.....	22
Стандард 4: Квалитет студијског програма.....	28
Стандард 5: Квалитет наставног процеса.....	41
Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада.....	52
Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника.....	70
Стандард 8: Квалитет студената.....	87
Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса.....	97
Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке.....	103
Стандард 11: Квалитет простора и опреме.....	106
Стандард 12: Финансирање.....	110
Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета.....	113
Стандард 14 : Систематско праћење и периодична провера квалитета.....	116
Стандард 15 : Квалитет докторских студија.....	120
Прилози и табеле:.....	130
ИЗВЕШТАЈ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА ОСНОВНИМ АКАДЕМСКИМ СТУДИЈАМА.....	130



Стандард 4: Квалитет студијског програма	135
Стандард 5: Квалитет наставног процеса	139
Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада.....	142
Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника	142
Стандард 8: Квалитет студената	143
Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса	145
Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке	146
Стандард 11: Квалитет простора и опреме	146
Стандард 12: Финансирање	147
Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета	147
Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета.....	148
ИЗВЕШТАЈИ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА	
СТУДИЈСКИМ ПРОГРАМИМА МАСТЕР АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА.....	150
<u>МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПРАВА НА СРПСКОМ ЈЕЗИКУ (МАС)</u>	
Стандард 4: Квалитет студијских програма	150
Стандард 5: Квалитет наставног процеса	154
Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника	156
Стандард 8: Квалитет студената	157
Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса	158
Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке	159
Стандард 11: Квалитет простора и опреме	159
Стандард 12: Финансирање.....	159
Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета	159
Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета.....	160
<u>МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПРАВА НА ЕНГЛЕСКОМ ЈЕЗИКУ -</u>	
CONTEMPORARY LEGAL STUDIES (CLS)	161
Стандард 4: Квалитет студијских програма	161



Стандард 5. Квалитет наставног процеса	165
Стандард 7. Квалитет наставника и сарадника	167
Стандард 8. Квалитет студената	168
Стандард 9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса	169
Стандард 10. Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке	170
Стандард 11: Квалитет простора и опреме	170
Стандард 12: Финансирање	170
Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета	170
Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета.....	171
ИЗВЕШТАЈ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ ДОКТОРСКИХ АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА ПРАВА	172
Стандард 4. Квалитет студијског програма	172
Стандард 5: Квалитет наставног процеса	178
Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника	180
Стандард 8. Квалитет студената	180
Стандард 9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса	182
Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке	183
Стандард 11: Квалитет простора и опреме.....	183
Стандард 12: Финансирање.....	184
Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета	184
Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета.....	184
Стандард 15: Квалитет докторских студија.....	184
ЗАКЉУЧНЕ ОЦЕНЕ КОМИСИЈЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА	189



УВОД

Извештај о самовредновању Правног факултета Универзитета Унион у Београду (даље: Правни факултет УУБ) резултат је поступка самовредновања које високошколска установа спроводи у четвртој години од акредитације високошколске установе, односно студијских програма, за период од претходне три године. Извештај је припремљен у складу са чланом 25. Закона о високом образовању ("Сл. гласник РС", бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 - аутентично тумачење, 67/2021, 7/2021 - др. закон, 76/2023, и 19/2025.), и у свему према стандардима које је прописао Национални савет за високо образовање, Правилником о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа од 27. 9. 2024. (Сл. гласник РС, бр. 78/2024.), Упутством за припрему извештаја о самовредновању високошколских установа Комисије за акредитацију и проверу квалитета, и интерном акту Факултета, Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање бр-9-3/20. од 23.04.2020. године.

Извештај је сачињен за 2022. годину, 2023. и 2024. годину.

Извештај о самовредновању Правног факултета УУБ прати форму прописану Упутством за припрему извештаја за самовредновање високошколских установа од 1. октобра 2024. године, који је прописала Комисија за акредитацију и проверу квалитета. Структуриран је у складу са стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма, прописаним Правилником (стандарди 1-15).

У првом делу извештаја наведени су основни подаци о установи а у другом делу је извршено самовредновање у складу са стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколске установе и студијских програма, које установа реализује. У трећем делу извештаја садржани су прилози и табеле.

Извештај прате и посебно израђени подизвештаји сваког акредитованог студијског програма који се реализују на Правном факултету УУБ у оквиру којих су посебно исказани показатељи за стандарде 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 и-14 за сваки од студијских програма, који су у извештајном периоду реализовани на Факултету (уз додатак показатеља за стандард 15 везано за студијски програм докторских студија). Како би се избегло непотребно понављање, а да би се истакли особени показатељи квалитета сваког студијског програма, они су урађени према нарочитом моделу, којим су посебни прилози за сваки акредитован студијски програм инкорпорисани у текст извештаја, уз сваки обрађени стандард.

Сваки од стандарда описан је, анализиран (применом SWOT матрице), а на темељу те анализе дата је оцена о испуњености стандарда и предлози за побољшање постојећег стања у појединој области (ако је за тиме било потребе). SWOT анализом су установљене предности, слабости, могућности и опасности уз оцену појединих елемената а квантификација процене за сваки стандард дефинисана је на следећи начин: високо значајно (+++), средње значајно (++) , мало значајно (+) и без значајности (0). Анализа и оцене Комисије за обезбеђење квалитета темеље се, између осталог, и на подацима из прилога који прате овај Извештај.

У поступку самовредновања разматране су оцена студената, а у извештају су у оквиру сваког стандарда посебно обрађени следећи аспекти:

- Опис тренутне ситуације;
- Анализа и процена тренутне ситуације с обзиром на претходно дефинисане;
- Циљеви, захтеви и очекивања;
- Анализа слабости и повољних елемената;
- Предлози за побољшање и планиране мере.

Комисија за обезбеђење квалитета формирана је Одлуком декана бр.1-22/23 од 15.05.2023. године, и у њен састав именовани су: проф. др Јелена Симић, проф. др Дијана Марковић-Бајаловић, доц. др Милена Банић, асистенткиња Јована Поповић, асистенткиња Ива Иванов, секретар Факултета Ивана Илић и као представнице студента Александра Бућковић и Марија Матић. Потом, Одлуком декана бр. 1-32/24 од 18.09.2024. године, састав Комисије измењен је на начин да су два члана Комисије промењена: доц. др Милену Банић заменио је доц. др Никола Вујчић а Ивану Илић заменила је Блаженка Стојановић, нови секретар Факултета.

Комисија за обезбеђење квалитета је у извештајном периоду спроводила систематско праћење, периодичну проверу, самовредновање и оцењивање квалитета рада Правног факултета УУБ. Извештај о самовредновању за период 2022 -2024. година, Правног факултета УУБ, усвојен је, у складу са чланом 19. став 5. Правилника о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање Правног факултета Универзитета Унион у Београду, већином од укупног броја чланова Комисије за обезбеђење квалитета који овај извештај и потписују:

проф. др Јелена Симић (председница комисије) _____

доц. др Владимир Црњански _____

доц. др Никола Вујчић _____

асс. Јована Поповић _____

асс. Ива Иванов _____

Блаженка Стојановић _____

Александра Бућковић _____

Марија Матић _____

Београд, 29. 9. 2025. године



ОСНОВНИ ПОДАЦИ О УСТАНОВИ

Кратак историјат Факултета

Правни факултет Универзитета Унион у Београду (даље Правни факултет УУБ) основан је 2001. године под називом Факултет за пословно право а почео је са радом 2002. године. Регистрован је решењем Министарства просвете и спорта Републике Србије број 612-00-298/2001-04 од 1. новембра 2001. године. Факултет је 2005. године променио назив у Правни факултет и приступио Универзитету Унион у Београду. Под тим пословним именом уписан је у регистарски уложак бр. 5-670-00 на основу решења Трговинског суда у Београду Фи. 393/05 од 9. септембра 2005. године.

Универзитет Унион, у чијем је саставу Правни факултет УУБ, испуњава све стандарде за акредитацију високошколских установа и студијских програма. Важећа дозвола за рад Универзитета Унион садржана је у решењу Министарства просвете број 612-00-00326/2024-06 од 8.3.2024. године и доступна је на интернет страници Факултета. Имајући у виду да је Универзитет Унион у новом циклусу акредитације испунио и све стандарде за акредитацију високошколских установа Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању издало је и Уверење о акредитацији Универзитета Унион Број: 612-00-00072/9/2023-03 од 14.11.2023. године.

Од оснивања па до данас, установа, као и студијски програми Правног факултета УУБ акредитовани су у редовним периодичним циклусима. Комисија за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије издала је 4. 12. 2008. године Уверење о акредитацији бр. 612-00-668/2008-04. Након акредитације 2008. године, Министарство просвете издало је Правном факултету Универзитета Унион дозволу за рад број 612-00-431/2009-12 од 18.5.2009. године. Дозвола за рад је допуњавана након сваког циклуса акредитације, а последњи пут решењем Министарства просвете, науке и технолошког развоја број 612-00-00404/2022-06 од 14.4.2022. године, у складу са важећом акредитацијом Факултета. У новом циклусу реакредитације 2014. и 2015. године, акредитовано је пет студијских програма, и то основних студија (трогодишњих и четворогодишњих), два мастер програма, као и студијски програм докторских студија. Уверења о акредитацији високошколске установе и студијских програма издата су 23.05.2014. године (трогодишње и четворогодишње основне студије), 06.02.2015. године (мастер студије Корпоративно право и докторске студије права) и 20.03.2015. године (мастер на енглеском језику *Human Rights Law*), сва под службеним бројем 612-00-02500/2013-04.

Након добијених акредитација у првом и другом циклусу акредитације, у трећем по реду, редовном поступку акредитације, који је окончан 2021. године, Факултет је акредитован као установа и издата су уверења о акредитацији за следеће студијске програме:

- студијски програм - Основне академске студије права, у четворогодишњем трајању, обима 240 ЕСПБ, уверење о акредитацији издато 5. 07. 2021. године, под бројем: 612-00-00104/2020-03;
- студијски програм - Мастер академске студије права, модулрног типа који се састоји од шест модула: Управно право, Кривично право, Међународно привредно право, Правосудно организацино право, Породично право и Еколошко право, у



једногодишњем трајању, обима 60 ЕСПБ. Уверење о акредитацији издато је 19.05.2021. године, под бројем: 612-00-00286/5/2020-03; Мастер академске студије на енглеском језику *Contemporary Legal Studies*, Уверење о акредитацији издато је 15.12.2021. године, под бројем: 612-00-00170/9/2021-03.

- студијски програм - Докторске академске студије права, у трогодишњем трајању, обима 180 ЕСПБ. Уверење о акредитацији издато је 19.05.2021. године, под бројем: 612-00-00287/5/2020-03. Подаци о акредитованим студијским програмима који се реализују на Правном факултету УУБ, са решењима о добијеној акредитацији налазе се на интернет страници Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/akreditacija/>).

Правни факултет УУБ испунио је и све услове за обављање научноистраживачке делатности прописане Правилником о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације института, интегрисаних универзитета, факултета и центара изузетних вредности. Одлуку о акредитацији за обављање научноистраживачког рада издао је Одбор за акредитацију научноистраживачких организација Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије 29.03.2022. године под бројем 660-01-000017/10.

Такође, Правни факултет УУБ акредитован је и за спровођење основне обуке за посреднике прописане Правилником о ближим условима и поступку за издавање дозволе за спровођење основне и специјализоване обуке посредника и надзору над спровођењем обуке. Решење којим се Правном факултету Универзитета Унион у Београду дозвољава спровођење основне обуке за посреднике донело је Министарство правде Републике Србије дана 19.07.2022. године под бројем 740-09-00979/2019-22.

Правни факултет УУБ акредитован је и за реализацију кратког програма студија *Извршно право* прописан Правилником о организацији, спровођењу, издавању сертификата и поступку вођења евиденција за кратке програме студија. Решење о евидентирању Кратког програма студија *Извршно право* донео је Национални савет за високо образовање Републике Србије 16.04.2021. године под бројем 612-00-00071/12/2021-06.

Унутрашња организација Факултета

Органи Факултета

Структура унутрашње организације Факултета уређена је у складу са законом који регулише област високог образовања, оснивачким актом и општим актом установе. Статут Правног факултета УУБ прописује следеће органе: орган управљања – Савет, орган пословођења – Декан; Председник факултета; стручни органи – Наставно-научно веће и Комисија за обезбеђење квалитета; Студентски парламент и Савет послодаваца (чл. 19. Статута).

1. Савет има седам чланова, од којих су пет представници оснивача, један члан је представник Наставно-научног већа (који је по положају увек председник Савета) и један члан је представник студената (по функцији ту улогу врши председник студентског парламента, ако студенти не изаберу другог представника). Мандат чланова Савета траје четири године од дана конституисања Савета. Надлежност Савета јесте, између осталог, да управља имовином и добити Факултета, доноси финансијски план, утврђује политику запошљавања и развоја Факултета, надзире рад органа



пословођења и доноси акте у оквиру своје надлежности (члан 25. Статута). Пословник о раду Савета доступан је на интернет страници факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/pdf/dokumenti/vazeci-akti/Poslovnik-o-radu-Saveta-Fakulteta-br.-9-3-od-20.09.2024.pdf>

2. Орган пословођења је декан, коме у раду помажу, а по потреби га и замењују, један или више продекана. Декан се бира из реда наставника на период од три године са могућношћу једног узастопног избора. Неки од најважнијих послова из делокруга рада декана су да: заступа Факултет; предлаже доношење аката Савету, Наставно-научном већу и другим органима Факултета, организује и руководи радом служби Факултета; одлучује о распоређивању запослених; стара се о законитости рада Факултета и врши друге послове предвиђене статутом Факултета (члан 32. Статута).

Продекане Факултета, из редова наставника, именује и разрешава декан. Факултет има једног или више продекана. Њихов мандат траје три године, са могућношћу једног узастопног избора. Продекан за наставу предлаже и прати реализацију планиране наставе на основним академским студијама, предлаже декану промену у организацији наставе, прати издавачку делатност Факултета и организује рад студентске службе, управља њоме и надзире је. Продекан за науку предлаже и прати реализацију наставе на постдипломским студијама, руководи радом Већа за последипломске студије, предлаже декану промену у организацији наставе, прати и усмерава научноистраживачки рад на Факултету и обавља друге поверене послове. Продекан за међународну сарадњу прати мобилност наставника и студената у оквиру међународних научних и стручних пројеката, иницира и кординира међународну сарадњу Факултета, прати и усмерава сарадњу Факултета са међународним организацијама са седиштем у Републици Србији и обавља друге послове по налогу Декана факултета.

Факултет има и студента продекана кога бира Студентски парламент. Студент-продекан има задатак да прати рад органа Факултета и о томе извештава студентски парламент и да мишљење парламента преноси органима Факултета, као и да прати реализацију наставе. Мандат студента продекана траје две године са могућношћу једног узастопног избора.

3. Председник факултета

Председника Факултета бира Скупштина оснивача, већином гласова, на неодређено време. Председник Факултета, између осталог: представља Факултет у оквирима овлашћења утврђених статутом, нарочито у погледу обезбеђивања финансијске стабилности Факултета и кадровског потенцијала неопходног за успешно обављање делатности Факултета; учествује у доношењу одлука Савета Факултета које се тичу управљања финансијама Факултета; учествује у креирању и спровођењу инвестиционе политике и политике развоја Факултета које креира и спроводи Савет Факултета; доноси хитне одлуке ради спречавања угрожавања имовине или интегритета Факултета. Председник Факултета је самосталан у обављању послова из свог делокруга, а за свој рад одговара Савету Факултета и Скупштини оснивача (чл.32а-32б).

4. Стручни орган Факултета је *наставно-научно веће* (чл.33-38). Наставно-научно веће чине сви наставници, истраживачи и сарадници који су ангажовани на остваривању наставног, научног и истраживачког рада на факултету по основу радног односа и представници студената, и то три представника студената. Наставно-научно веће може да формира комисије и друга радна тела. Наставно-научно веће, између осталог, утврђује предлог статута установе и других општих аката или одлука за чије је доношење надлежан Савет Факултета или Универзитет, доноси студијске програме за студије првог, другог и трећег степена, за студије на даљину или посебне програме (за даровите студенте и слично), доноси програм научноистраживачког рада и развоја научноистраживачког подмлатка, утврђује предлог финансијског плана за сваку школску годину и предлоге извештаја о пословању, именује чланове Савета, комисија и других тела, одлучује у области издавачке делатности и доноси акта у оквиру своје надлежности.

У наставно-научном већу, као и у телима и органима тог већа представници студената су заступљени најмање са 20%. Наставно научно веће има следећа радна тела: Веће за постдипломске студије, Комисију за вредновање научног доприноса и Комисију за издавачку делатност. По потреби, Наставно-научно веће образује и повремене комисије и радна тела.

5. Поред Наставно-научног већа стручни орган Факултета је и *Комисија за обезбеђење квалитета*. Комисија је самостални стални стручни и саветодавни орган Факултета задужен за примену процедуре самовредновања, контролу квалитета и предлагање мера за побољшање квалитета. У раду Комисије за обезбеђење квалитета учествују и представници студената. Састав, делокруг и начин рада Комисије за обезбеђење квалитета ближе је уређен Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање Правног факултета УУБ који је доступан на интернет страници факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>.

6. Орган студената је студентски парламент који има 12 чланова. За члана Студентског парламента може бити изабран сваки студент/киња Факултета, који је уписан/на на студије најкасније у школској години у којој се бира Студентски парламент. Избор чланова парламента врши се у месецу априлу према поступку који је регулисан општим актом установе, Правилником о избору чланова Студентског парламента Правног факултета УУБ и Пословником о раду Студентског парламента Правног факултета УУБ (наведена акта доступна су на интернет страници Факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). Мандат члана студентског парламента траје две године. Студентски парламент има председника и заменика председника. Овлашћења Студентског парламента, између осталог, обухватају и доношење општих аката којима уређује свој рад, начин функционисања, организацију и број, начин и поступак избора својих чланова – пословник о раду студентског парламента и правилник о избору чланова студентског парламента; бира и разрешава представнике студената у органима Факултета, студентским конференцијама, као и у органима других установа и организација у којима су заступљени представници

студената, у складу са њиховим статутом и законом; бира студента продекана, односно предлаже студента проректора, из реда студената надлежног за студентска питања, у складу са овим статутом; учествује у процесу самовредновања Факултета; обавља активности које се односе на осигурање и оцену квалитета наставе, реформу студијских програма, анализу и оцену ефикасности студија, утврђивање броја ЕСПБ бодова, развој мобилности студената, подстицање научно-истраживачког рада студената, сарадњу са тржиштем рада, заштиту права студената и унапређење студентског стандарда и даје мишљење о критеријумима за оцењивање активности и знања студената у наставном процесу, итд.(чл.43-56а Статута).

7. Савет послодаваца има најмање седам чланова који су представници послодаваца изабраних ради унапређења квалитета студијских програма који се реализују на Факултету и њиховог усаглашавања са потребама тржишта рада. Чланове Савета послодаваца бира Наставно-научно веће на предлог Декана. Савет послодаваца обавештава Факултет о променама на тржишту рада, обавештава Алумни клуб Факултета о слободним радним местима, утврђује предлоге за измене и допуне студијских програма и предлаже, и у складу са могућностима, обезбеђује и организује ваннаставне активности (праксе, стручне скупове и сл.) за студенте Факултета (чл.57-60).

Организационе јединице Факултета

Факултет своју делатност остварује кроз посебне организационе јединице: наставну јединицу, научно-истраживачку јединицу, библиотеку и ваннаставну јединицу.

1.Наставну јединицу чине сва лица која непосредно изводе наставу, како запослени, тако и лица ангажована по уговору са којима није заснован радни однос. Радом наведене јединице руководи декан уз помоћ носилаца предмета. Правни факултет УУБ нема организованих катедри. О организовању и извођењу наставе на појединим предметима студијског програма стара се носилац предмета који се одређује из реда наставника који изводе наставу на предмету, тачније наставник који је у највишем звању међу наставницима који изводе наставу на том предмету, односно, ако постоји више наставника у највишем звању, онда је носилац предмета наставник који је први изабран у то звање (члан 21, став 2 Правилника о основним академским студијама). Носилац предмета води рачуна о компетенцијама и равномерној расподели обавеза наставника.

2. Научноистраживачку јединицу чине наставници и сарадници са научним степеном магистра наука, односно мастера, доктора наука. Научноистраживачка јединица ради у групама, комисијама и другим облицима организовања који се формирају поводом рада на одређеном научно-истраживачком пројекту. Састав групе, комисије, односно другог облика организовања, по потреби, одређује декан и именује њеног руководиоца.

3. Библиотека је посебна јединица у саставу Правног факултета УУБ која обавља послове везане за формирање и чување библиотечког фонда, евидентирање библиотечке грађе, омогућавање коришћења библиотечког материјала, сарадње са

другим библиотечким установама и друге уобичајене библиотечке послове. Начин рада библиотеке уређен је Правилником о раду библиотеке ПФУУБ (доступан на: <https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). Јединицом руководи управник библиотеке, а декан може својом формирати посебни библиотечки одбор, са задацима утврђеним том одлуком.

4. Ваннаставну јединицу чине: секретар, менаџер, студентска служба, служба за опште и кадровске послове и служба за економско-финансијске послове. Делокруг послова ваннаставне јединице одређује се Правилником о организацији и систематизацији радних места на Правном факултету УУБ (Правилник је доступан на: <https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>).

Студентска служба обавља послове као што су: упис студената, издавање потврда и уверења о статусном положаја судената, пријем испитних пријава, вођење евиденција о статусном положају студената и друге сличне послове.

Служба за опште и кадровске послове обавља послове као што су: обезбеђење просторија Факултета, одржавање техничке исправности и одржавање хигијене у пословним просторијама, вођење евиденција о запосленима, административни послови за потребе органа Факултета, пријем и експедиција поште, вођење евиденција и други слични послови.

Служба за економско-финансијске послове обавља послове као што су: вођење пословних књига Факултета обрачун исплата зарада, плаћања, праћење стања на рачуну и стања имовине Факултета, издавање одговарајућих потврда и уверења и друге сличне послове.

Радам наведених служби руководе секретар и менаџер Факултета, у складу са инструкцијама декана, с тим што декан може поставити и посебне руководиоце за сваку службу. Запослени са посебним овлашћењима и одговорностима на Факултету су декан, продекани, секретар и менаџер.

Сви подаци о унутрашњој организацији Правног факултета УУБ јавно су доступни на интернет презентацији Факултета и редовно се ажурирају: <https://pravnofakultet.edu.rs/o-fakultetu/organizacija/>

Делатност Факултета

Правни факултет УУБ је високошколска установа, основана ради обављања делатности високог образовања, научноистраживачке, експертскоконсултанске и издавачке делатности.

Факултет обавља следеће делатности:

Претежна делатност Факултета је:

85.42 Високо образовање.

Осим претежне делатности, Факултет може да обавља и следеће делатности:

85.59 Остало образовање

85.60 Помоћне образовне делатности

58.11 Издавање књига

58.14 Издавање часописа и периодичних издања

58.19 Остала издавачка делатност



91.01 Делатности библиотека и архива

73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења

70.22 Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем

47.61 Трговина на мало књигама у специјализованим продавницама

Поред наведених делатности, Факултет обавља и делатности које служе и које се уобичајено обављају уз те делатности, с тим што их обавља повремено и у мањем обиму.

Факултет може да обавља и друге делатности за које се не захтева посебна дозвола, у складу са законом.

У вршењу делатности високог образовања, Факултет организује и спроводи основне академске студије, мастер академске студије и докторске академске студије, у складу са добијеним актима о акредитацији установе и студијских програма. Поред тога, а као што је већ и наведено, Правни факултет УУБ акредитован је и за спровођење основне обуке за посреднике прописане Правилником о ближим условима и поступку за издавање дозволе за спровођење основне и специјализоване обуке посредника и надзору над спровођењем обуке, као и за реализацију кратког програма студија *Извршно право* прописан Правилником о организацији, спровођењу, издавању сертификата и поступку вођења евиденција за кратке програме студија.

Циљеви (мисија) Факултета

Правни факултет УУБ настоји да се развије у модерну, европску високошколску установу, препознатљиву по наставним, научним и стручним достигнућима свог наставног особља и својих свршених студената и последипломаца. Циљ (мисија) Факултета јесте школовање врхунских професионалаца у свим правничким професијама који ће часно обављати своје послове и учествовати у изградњи права и правних институција у друштву. Факултет настоји да припреми своје студенткиње и студенте да одговорно и професионално обављају правне послове истичући се у пословном окружењу. Факултет је, по квалитету студијских програма које реализује и научноистраживачком раду, постао академски центар познат како у националним, тако и у међународним оквирима. Наши наставници и сарадници, на основу компетентности у научним областима за које су бирани и изузетних референци стечених како на националним тако и на престижним универзитетима у иностранству, активни су у процесима развоја Србије и региона.

Мисија Факултета истовремено је и полазиште у остваривању политике обезбеђења квалитета, а то је, да се кроз интеракцију научноистраживачког рада и пружање образовних услуга:

- 1) студентима пруже врхунска знања, како би били оспособљени да касније кроз своје правничке професије пружају корисницима услуге највишег квалитета,
- 2) развије жеља студената за сталним усавршавањем, омогући такво усавршавање и да се упуте у основе научноистраживачког рада,
- 3) организује и спроводи континуирана едукација у области права за шири круг корисника.

Преносећи студентима правничка знања и вештине и припремајући их за правничку професију, Факултет кроз све своје активности настоји да промовише основне вредности демократске политичке културе – пре свега културу толеранције, аргументованог дијалога и етичког поступања. Факултет је посвећен неговању академских и научних слобода. У свакодневном раду факултета подстиче се размена мишљења, идеја и култура научног рада међу запосленима и студентима. Факултет стимулише креативност и иновативност студената и отворен је и спреман да подржи њихове идеје и иницијативе. Имајући у виду изузетни друштвени значај правничке професије, Факултет настоји да се, у складу са важећим прописима и захтевима за усаглашавање са процесима европске интеграције високошколског образовања (у оквиру Болоњског процеса и ширења *European Higher Education Area*), задовоље потребе корисника и друштва у целини.

Правни факултет УУБ не врши дискриминацију студената, наставника и запослених по било ком основу укључујући основе расе, националности, вере, пола, рођења, друштвеног порекла, сексуалне оријентације, политичког опредељења, имовинског стања, културе, језика, старости и психичког или физичког инвалидитета. У складу са политиком афирмативних мера Правни факултет УУБ, једног припадника/цу ромске националне мањине који успешно положи пријемни испит, ослобађа обавезе плаћања школарине и других накнада у току школовања (ст. 3, чл. 83. Статута). Поред прописане документације, кандидати прилажу и препоруку Националног савета ромске националне мањине. Статутом је прописано и да се настава и испити могу се прилагодити потребама студента са инвалидитетом (чл. 66. Статута).

Своју визију и мисију, Факултет је уградио и у основне принципе Стратегије за обезбеђење квалитета усвојене 4. децембра 2024. године, одредивши се да их обезбеди кроз:

- висок квалитет наставе;
- висок квалитет наставног и другог особља;
- висок квалитет научно-истраживачког рада;
- висок квалитет опреме;
- испуњење захтева студената и
- задовољење захтева друштва.

ИЗВЕШТАЈ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА НИВОУ УСТАНОВЕ

Стандард 1: Стратегија обезбеђења квалитета

Високошколска установа утврђује стратегију обезбеђења квалитета, која је доступна јавности.

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

Стратегија обезбеђења квалитета садржана је у акту који је донео Савет факултета као орган управљања Правног факултета УУБ, 4. децембра 2024. године (Прилог

1.1). Овај акт доступан је јавности путем интернет презентације факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). Стратегија обезбеђења квалитета надовезује се на политику обезбеђења квалитета коју је Факултет чврсто установио Стратегијом обезбеђења квалитета из 2019. године, и прати принципе постављене у Стратегији развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године.

У Стратегији, као јавном, стратешком и развојном документу који уређује систем обезбеђивања и унапређења квалитета, исказана је јасна опредељеност Правног факултета УУБ да континуирано, систематски и организовано обезбеђује и унапређује квалитет студијских програма како би постао модеран, флексибилан и конкурентан факултет. Наглашава се да су стратешки циљеви Факултета у потпуној хармонији са националним и европским циљевима високог образовања, а садржај и резултати научних, истраживачких и стручних активности Факултета усмерени су управо на остваривање тих циљева. Поред тога, Правни факултет УУБ је стратешки опредељен ка успостављању неопходне и корисне везе између образовне делатности (преношење знања), научноистраживачке делатности (стварање знања) и стручне делатности (примена знања). У том смислу обезбеђивање квалитета научно-истраживачке и стручне делатности је од изузетне важности за укупну делатност Факултета.

Анализирајући садржину наведеног акта Комисија констатује да акт садржи елементе предвиђене Стандардом 1 и Правилником о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа, и то:

- опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета својих програма (у склопу формулисаних полазних принципа и стратешког циља);
- дефинисане области обезбеђења квалитета (студијски програми, наставни процес, научно-истраживачки и стручан рад, наставници и сарадници, студенти, уџбеници, литература, библиотечки и информатички ресурси, управљање високошколском установом, ненаставна подршка, простора и опрема, финансирање, улога студената у самовредновању и провери квалитета, систематско праћење и периодична провера квалитета, докторске студије);
- мере за обезбеђење квалитета;
- субјекте обезбеђења квалитета (стручна тела, студенте, ненаставно особље) и њихова права и обавезе у том поступку;
- дефинисан начин спровођења Стратегије конкретизацијом активности утврђених годишњим акционим плановима.

Стратегијом су дефинисане приоритетне области за обезбеђење квалитета, мере за обезбеђење квалитета и субјекти за обезбеђивање и унапређење квалитета. Стратегија служи као основ за даље планирање и израду акционих планова у области унапређења квалитета и формулисање општих и посебних циљева квалитета који су: специфични, мерљиви, изводљиви, релевантни и временски одређени. На овај начин врши се операционализација стратегије до нивоа задатака, чиме се практично омогућује спровођење, остварење и контрола постављених основних задатака и циљева Факултета.

Полазну основу за израду Стратегије чине следећа документа: Закон о високом образовању; Лисабонска конвенција о признавању квалификација из области високог образовања у европском региону (од 11. априла 1997. године), коју је ратификовала наша земља 2003. године (Закон о ратификацији Конвенције - „Сл. лист СЦГ - Међународни уговори“, бр. 7/2003); Болоњска декларација (од 19. јуна 1999. године) коју је наша земља потписала 2003. године; Стратегија развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године („Сл. гласник РС“, бр. 63/2021); Стратегија обезбеђивања квалитета Универзитета Унион у Београду, итд.

Сам развој система управљања квалитетом претпоставља константно унапређивање правног оквира којим је регулисан. У том циљу, Правни факултет УУБ континуирано води рачуна о усклађености својих општих аката са законима и општим актима Универзитета. Када и уколико се укаже потреба за тим, Факултет врши измене и допуне, односно усваја нове опште акте.

На Правном факултету УУБ постоје одговарајућа тела, која имају надлежности у праћењу, оцени и развоју квалитета, а чији делокруг, односно надлежности, овлашћења и поступак у раду су јасно дефинисани у складу са Статутом Факултета. Сва лица која су радно ангажована на Факултету наведена су као субјекти обезбеђења квалитета: наставници и сарадници, ненаставно особље и студенти. Органи и стручна тела, свако у границама свог делокруга рада, одговорни су за обезбеђење квалитета.

Правни факултет УУБ испуњава Стандард 1. будући да има донет стратешки документ за обезбеђење квалитета који одређује мисију и визију установе, основне циљеве и области обезбеђења квалитета и смернице за унапређење квалитета у даљем раду. Тај документ је објављен на веб презентацији Факултета чиме је обезбеђена транспарентност овог стратешког документа. Ефикасном праћењу реализације Стратегије доприноси редовно усвајање Акционих планова од стране декана Правног факултета УУБ.

Правни факултет УУБ има успостављен систем за обезбеђење квалитета, чију ефикасност периодично проверава.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Опредељење високошколске установе за унапређење квалитета и организационе структуре квалитета.	+++	Нема	0
Правни факултет УУБ има Стратегију обезбеђења квалитета.	+++	Нема	0

Правни факултет УУБ редовно усвоја Акциони план и већим делом успешно остварује постављене циљеве.	+++	Ефекти резултата самовредновања на унапређење квалитета могу се преиспитивати.	+
Постоје органи и стручна тела за обезбеђење квалитета.	+++	Нема	0
Субјекти обезбеђења квалитета су дефинисани.	+++	Нема	0
Област обезбеђења квалитета је јасно постављена.	+++	Нема	0
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Јачање културе квалитета	+	Неповољна економска ситуација утиче на бројност студената и финансирање Факултета.	+++
Редовно доношење и остваривање акционих планова.	+	Кашњење у реализацији предвиђених активности због других приоритетних активности.	++
Јачање сарадње са другим НИО и високошколским установама.	+	Нема	0
Јачање повезаности образовне, научноистраживачке и стручне делатности.	++	Фактичка дискриминација приватних високошколских установа ограничава сарадњу у научноистраживачкој делатности (на друге приватне високошколске установе, међ. организације и невладин сектор).	+++

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

На основу анализе елемената предности, слабости, могућности и опасности примене механизма за очување и унапређење квалитета наставног процеса на Факултету, може се закључити да на квалитет реализације стратегије квалитета највише утичу параметри који се тичу постојања стратегије, субјеката и мера за њену реализацију. Оцењује се да су ови услови у потпуности испуњени, што произилази из чињенице да установа располаже стратешким документом за остваривање квалитета, који се темељи на постулатима ранијег и доступан је свим субјектима, будући да је истакнут на веб презентацији Факултета. Надлежности органа управљања, пословођења и стручних органа у погледу реализације стратегије утврђене су општим актима факултета. Субјекти задужени за реализацију стратегије делују у складу са законом и општим актима факултета. Неопходни ниво квалитета се одржава у свим

предвиђеним областима, захваљујући реализацији Акционих планова који се редовно усвајају на годишњем нивоу.

д) Показатељи и прилози за стандард 1

Прилог 1.1 Стратегија за обезбеђење квалитета

Прилог 1.2 Мере и субјекти обезбеђења квалитета (изводи из Стратегије)

Прилог 1.3.1. Акциони план за 2022. годину

Прилог 1.3.2. Акциони план за 2023. годину

Прилог 1.3.3. Акциони план за 2024. годину

Стандард 2: Начини и поступци за обезбеђење квалитета

Високошколска установа утврђује начине и поступке за обезбеђење квалитета свог рада, који су доступни јавности.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Обезбеђење квалитета је задатак који обједињује деловање свих организационих делова Правног факултета УУБ. Овај стандард претпоставља постојање целовитог институционалног оквира који чине стандарди квалитета, субјекти обезбеђивања квалитета, области у којима се обезбеђује квалитет и поступци обезбеђивања квалитета. Нужна претпоставка за обезбеђење квалитета је постојање одговарајућих општих правних аката Факултета којима се овај институционални оквир успоставља, а који су усклађени са Законом о високом образовању, Статутом и правилницима Универзитета Унион у Београду, Статутом Факултета и великим бројем правилника Факултета. Стандарди квалитета и утврђене надлежности појединих субјеката у систему обезбеђивања квалитета, као и поступци за обезбеђивање квалитета рада утврђени су одговарајућим актима Правног факултета УУБ.

Документи Правног факултета УУБ у којима су постављени стандарди квалитета. Стандарди за обезбеђење квалитета одређени су како на националном нивоу, тако и кроз акте Правног факултета УУБ. Статутом Правног факултета УУБ прописана је Комисија за обезбеђење квалитета (чл. 42. Статута). Комисија за обезбеђење квалитета је стручни орган Факултета који спроводи поступак самовредновања, контроле квалитета и предлаже мере за побољшање квалитета студијских програма, наставе и услова рада. Обезбеђивање квалитета и самовредновање Правног факултета УУБ регулисано је *Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање* који је донет 23.04.2020. године (доступан на: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). У складу са Стандардима за акредитацију високошколских установа и студијских програма које је донео Национални савет за високо образовање и Стратегијом обезбеђивања квалитета и унапређења квалитета Правног факултета УУБ, овим Правилником утврђују се области обезбеђења квалитета: квалитет студијских програма; квалитет наставног

процеса; квалитет наставника и сарадника и њиховог научноистраживачког и стручног рада; квалитет студената; квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса; квалитет управљања и квалитет ненаставне подршке; квалитет простора и опреме; квалитет финансирања; учешће студената у самовредновању и провери квалитета. Стратегија обезбеђења квалитета, стандарди и поступци за обезбеђење квалитета и усвојени извештаји о самовредновању у протеклом периоду, доступни на веб сајту Факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>

Законска и подзаконска регулатива којом су утврђени услови за обављање делатности високог образовања и стандарди и поступци за обезбеђење квалитета у тој области спорадично су мењани, те се наметнула обавеза усаглашавања Статута Факултета са наведеним актима, а такође су у складу са тим потребама мењана и Правила основних и постдипломских студија од стране Наставно-научног већа као стручног органа високошколске установе. Наведени акти Факултета, као и сви други акти којима се регулишу предиспитне обавезе, начин полагања испита, дисциплинска одговорност студената, извођење последипломских студија, награђивање и стипендирање студента, ангажовање предавача ван радног односа и слично доступни су на веб сајту Факултета на адреси <http://pravnifakultet.rs/dokumenta/akta/>.

Начин остваривања квалитета и надлежни субјекти. Током поступка самовредновања у складу са интерним актима, постиже се остваривање детаљно дефинисаних стандарда и поступака обезбеђења квалитета у различитим областима. Истим актима одређени су и субјекти за обезбеђење квалитета у областима у којима се испитује испуњеност стандарда. При томе је интерним актима уређено на који начин субјект треба да оствари послове из своје надлежности, који се тичу обезбеђења квалитета и које су му одговорности. Приоритетна одговорност у погледу одржавања квалитета рада Факултета је на Савету Факултета и органу пословођења, продеканима, Комисији за обезбеђење квалитета и стручним органима. Прописани стандарди квалитета су у досадашњем периоду били постижани, што произилази из документације за реакредитацију установе и студијских програма (2020/21. године) и документације припремане ради поновне акредитације Правног факултета УУБ као научноистраживачке организације. Оба поступка реакредитације успешно су окончана.

Поступци обезбеђења квалитета. Обезбеђење квалитета спроводи се кроз различите поступке. Поступци су прилагођени специфичностима сваке области обезбеђења квалитета посебно. Тако на пример, редовно одржавање наставе прати се на основу редовног евидентирања свих наставних активности које се одржавају на Факултету, док се квалитет студијског програма, уџбеника, ефикасност рада наставника и сарадника, студентске службе, особља библиотеке, помоћног особља, квалитета опреме, простора и слично, проверава, између осталог, типским и анонимним анкетама студената крајем сваког семестра (јесењег и пролећног).

Према оцени Комисије, у складу са Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета и самовредновање Правног факултета УУБ, најзначајнији поступци којима се обезбеђује потребан квалитет односе се на: утврђивање стандарда квалитета, праћење остваривања стандарда и предузимање мера у случају да се

очекивани квалитет не остварује.

-Утврђивање стандарда квалитета. Стандарде квалитета које прописује Факултет дефинишу надлежни органи Факултета. Стандарде који се тичу саме наставе утврђује наставно-научно веће као компетентан орган Факултета, састављен од наставника, сарадника и студената. Осим овог органа, значајна улога припада и Савету Факултета, у чијој је надлежности одређивање других стандарда који се посредно одражавају и на наставу (посебно оних који се тичу финансирања установе, контроле рада органа пословођења, доношења општих аката, дефинисања пословне и кадровске политике и слично).

-Праћење остваривања стандарда. У праћењу остваривања стандарда важна је делатност Комисије за обезбеђење квалитета, будући да она припрема Извештаје у којима оцењује испуњеност стандарда квалитета и препоручује мере за побољшање постојећег стања. Активности Комисије се одвијају у складу са прописима у редовним временским интервалима, што потврђују усвојени извештаји који су јавно доступни на интернет страници Факултета <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/odluke-organa-fakulteta/>. Сам рад Комисије за обезбеђење квалитета интензиван је од друге половине 2018. године. Одвијао се према унапред утврђеном плану и распореду задужења појединих чланова и био је усмерен на припремање редовних трогодишњих извештаја (за период од 2014. до 2017. године, а затим и на припремање извештаја за период који је претходио акредитацији за период од 2017. до 2019. године и додатног извештаја за школску 2019/20. годину). Комисија је успоставила редовност у извештавању и анкетавању студената, израдила је текст Стратегије за обезбеђење квалитета, припрема годишње акционе планове у договору са деканом и сл. Анкетавање се обавља на основу стандардизованих упитника, ради веће поузданости добијених података. Таквом врстом анкета обухваћени су актуелни студенти, дипломирани студенти и послодавци, а предвиђено је да наставници и сарадници обављају самовалуацију.

Праћење остваривања стандарда квалитета врши се и кроз једногодишње извештаје о раду установе које надлежним органима подноси декан и о којима се расправља на наставно-научном већу, као и кроз друге периодичне извештаје које, по потреби, декану и стручном органу припремају продекани, секретар и менаџер Факултета, руководиоци појединих јединица или тела стручног органа.

-Предузимање потребних мера у циљу побољшања квалитета. Органи факултета анализирају извештај Комисије и, по потреби, предузимају мере за које су овлашћени ради отклањања недостатака, односно побољшања квалитета. На основу својих овлашћења декан Факултета примењује препоруке Комисије усмерене на отклањање недостатака у раду установе, односно ради побољшања квалитета. Усвојени годишњи акциони планови, које декан доноси на основу предлога Комисије, омогућавају праћење реализације задатака. Органи Факултета овлашћени су да и без извештаја Комисије, на иницијативу било ког члана тог органа, расправљају о остваривању квалитета и да, када је то потребно, предузму одговарајуће мере.

Комисија сматра да Правни факултет УУБ испуњава Стандард 2 зато што има утврђене начине и поступке за обезбеђење квалитета свог рада, који су доступни

јавности.

6) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Стандарди квалитета разрађени у посебним актима Факултета и прате промене законске и подзаконске регулативе.	++	Испитује се испуњеност минималних стандарда.	+
Установа има разрађене стандарде за квалитет студијских програма.	+++	Нема	0
Образована је Комисија за обезбеђење квалитета.	+++	Нема	0
Систем управљања квалитетом у установи је ефикасан.	+++	Нема	0
Стандарди и поступак обезбеђења квалитета доступни су запосленима, студентима и јавности.	+++	Нема	0
Надлежни органи предузимају мере за унапређење стања.	+++	Нема	0
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Коришћење нових технологија и метода за анализу података који се односе на обезбеђење квалитета.	+	Ограничена материјална средства.	++
Прилагођавање и иновирање студијских програма.	+	Нема	0
Преиспитивање стандарда и поступака обезбеђења квалитета.	+	Нема	0
Унапређење поступака обезбеђења Квалитета.	+	Нема	0

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Стандарди и поступци обезбеђења квалитета су предмет сталног преиспитивања. На Факултету успешно функционише Комисија за обезбеђење квалитета, која поступа на основу општих аката факултета и Правилника који регулише

стандарде за оцену квалитета. Извештај комисије је прилагођен стандардима, тако да се оцењује испуњеност минималних услова и препоручују мере за унапређење постојеће праксе рада Факултета. Делатност надлежних органа управљања, пословођења, као и стручних органа усмерена је такође на проверу испуњености квалитета установе. Посредством извештаја о раду Управе Факултета које Декан подноси у одговарајућим интервалима, такође се редовно анализира испуњеност стандарда и поступака за обезбеђење и унапређење квалитета Факултета али је потребно више пажње обратити на обавезу краткорочног и дугорочног планирања на Факултету. Од када је донет Правилник Факултета о самовредновању и оцењивању квалитета (2020. године) који је усклађен са промењеним стандардима квалитета, установљена су чешћа извештавања о квалитету у оним областима у којима је, по Комисији, констатовано да је потребно остварити додатни напредак. У складу с тим потребно је и у наредном периоду предузимати мере и активности за унапређење квалитета Стандарда 2, при чему се пажња посебно треба посветити активнијем учешћу свих субјеката обезбеђења квалитета у поступцима самовредновања Факултета и студијских програма и обавези краткорочног и дугорочног планирања посебно мајући у виду да Факултету предстоји нови циклус акредитације.

д) Показатељи и прилози за стандард 2

Прилог 2.1 Правилник о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање (од 23.04.2020.);

Прилог 2.2.1. Плански акти

Прилог 2.2.2. Акциони план за 2022.годину.

Прилог 2.2.3. Акциони план за 2023. годину.

Прилог 2.2.4. Акциони план за 2024. годину.

Прилог 2.2.5. Годишњи извештај о раду декана за 2022/2023. годину

Прилог 2.2.6. Годишњи извештај о раду декана за 2023/2024. годину

Прилог 2.2.7. Годишњи извештај о раду декана за 2024/2025. годину

Прилог 2.2.8. Извештај о раду декана за Савет ПФУУБ за период 2023-2025. година

Прилог 2.3 Усвојен извештај успостављеног тела за унутрашње осигурање квалитета ВШУ – Извештај о самовредновању за период од 2017-2020. године.

Стандард 3: Систем обезбеђења квалитета

Високошколска установа изграђује организациону структуру за обезбеђење квалитета

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Обезбеђење, праћење и развој квалитета дужност је свих запослених и студената на Факултету. Кључни елементи организационе структуре обезбеђења квалитета предвиђени су Статутом Факултета, којим су утврђени послови и задаци наставника, сарадника, студената и стручних органа у спровођењу стратегије, стандарда и поступака обезбеђења квалитета. Тако формирана организациона структура обезбеђења квалитета омогућава спровођење стандарда и поступака обезбеђења

квалитета. Интерни корисници система управљања квалитетом су студенти, наставници, сарадници, административно и техничко особље и управа Факултета. Екстерни корисници су Универзитет Унион у Београду (у даљем тексту: Универзитет УБ), сви послодавци (државни и приватни), локална самоуправа, владин и невладин сектор у области друштвено-хуманистичке делатности и заједница у целини.

Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета и самовредновање Правног факултета УУБ, у складу са Стратегијом обезбеђења квалитета Правног факултета УУБ, дефинисани су стандарди и поступци обезбеђења квалитета, стандарди самовредновања и унутрашње оцене квалитета, органи и поступак унутрашње контроле за све области обезбеђења квалитета. Факултет обезбеђује квалитет у свакој од наведених области:

- квалитет студијских програма
- квалитет наставног процеса
- квалитет научно истраживачког и стручног рада
- квалитет наставника и сарадника
- квалитет студената
- квалитет услова за рад (квалитет простора и опреме, квалитет логистике наставног процесу, уџбеника, литературе, библиотечких и информационих ресурса)
- квалитет управљања факултетом
- квалитет ненаставне подршке
- квалитет и стабилност извора финансирања
- квалитет докторских студија.

Систем који обезбеђује остваривање квалитета чини организациона структура органа, служби и других облика унутрашњег организовања на Факултету. Факултет је формирао своје органе у складу са Законом о високом образовању и прецизно је уредио састав и рад органа Факултета. Орган праћења обезбеђења квалитета и самовредновања је Комисија за обезбеђење квалитета чији је делокруг и начин рада уређен Правилником о стандардима и поступцима обезбеђења квалитета и самовредновање.

Одредбама Статута Факултета су, у складу са важећим законом који се односи на високо образовање, уређени састав и рад органа Факултета, а са одредбама Статута су усаглашени и други општи акти. Чланови органа изабрани су у складу са Законом о високом образовању и Статутом Факултета.

Основну организациону структуру Факултета, о којој је већ дат детаљан увид у делу овог извештаја „Унутрашња организација Факултета“, чине следећи органи:

- Савет Факултета као орган управљања,
- Декан као орган пословођења, са продеканима,
- Председник факултета,
- Наставно-научно веће, као стручни орган,
- Студентски парламент као орган студената,
- Савет послодаваца.

Статутом Факултета (чл. 18 - 60.) утврђен је делокруг послова наведених органа. Задаци запослених одређени су Правилником о раду и Правилником о организацији и систематизацији радних места на ПФУУБ (доступни на интернет страници факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). Задаци наставника и сарадника одређени су Статутом и посебним Правилницима о основним академским студијама, мастер академским студијама и докторским академским студијама, а заснивају се на усвојеним студијским програмима. На Факултету не постоје катедре, али могућност њиховог организовања је предвиђена у општим актима факултета. Реч је о Факултету са релативно малим бројем наставника и студената. Када би се формирале катедре или други слични облици унутрашње организације у односу на дисциплине које се изучавају на Факултету, то би значило да би или на катедрама било мало чланова или би катедре биле формиране за врло широке области које нису довољно сродне да оправдавају формирање катедри. Статутом је предвиђено да декан може изабрати продекане, који ће му помагати у раду. Именована су три продекана од којих је један задужен за наставу, други продекан за науку а трећи за међународну сарадњу.

У односу на претходни период извештавања, у организационој структури наступила је само једна промена а то је да је Статутом уведен „Председник факултета“. Бира га Скупштина оснивача, већином гласова, а за свој рад одговара Савету Факултета и Скупштини оснивача. У складу са Законом о високом образовању именован је и Савет послодаваца. Наставно-научно веће као стручни орган Факултета може да формира комисије, радне групе и друга радна (помоћна) тела. Ова могућност искоришћена је формирањем различитих комисија на Факултету. Подаци о унутрашњој организацији Факултета јавно су доступни путем интернет странице факултета и редовно се ажурирају: <https://pravnifakultet.edu.rs/o-fakultetu/organizacija/>

Правни факултет УУБ посебним мерама обезбеђује учешће студената у доношењу и спровођењу стратегије, начина, поступака и културе обезбеђења квалитета. Факултет је посебним мерама обезбедио учешће студената у доношењу и спровођењу стратегије, стандарда, поступака и културе обезбеђења квалитета, учешће у раду студентских организација, посебно Студентског парламента као органа Факултета, као и учешће студената у раду Наставно-научног већа и Комисије за обезбеђење квалитета. Студентски представници редовно учествују у раду и Савета Факултета и Наставно-научног већа, а укључени су и у рад дисциплинске комисије.

Релевантан извор података од значаја за анализу рада Факултета, као и процењивање квалитета рада установе је редовно периодично анкетање студената о квалитету студијских програма, наставног процеса, литературе, библиотечких и информатичких ресурса, педагошког рада наставника и сарадника, рад факултетских служби и других релевантних питања. У Савету Факултета је један члан представник студената, у Наставно-научном већу студенти имају три представника, док су у комисијама и другим радним телима студенти заступљени са 20% чланова. Статутом је предвиђено да Студентски парламент има председника и потпредседника. За рад студентског парламента обезбеђен је одговарајући простор и опрема, а сви акти који су од значаја за студенте, односно студентски парламент, достављају се представницима

парламента. Избор чланова Студентског парламента и организација и рад Студентског парламента уређени су посебним актима Правилником о избору чланова Студентског парламента и Пословником о раду Студентског парламента ПФУУБ (наведена акта доступна су на веб презентацији факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>).

Правни факултет УУБ је формирао Комисију за обезбеђење квалитета чији је састав и делокруг уређен Правилником о самовредновању и оцењивању квалитета (Прилог 3.1). Задатак Комисије је да континуирано прати и анализира квалитет студијског програма, прати испуњавање предвиђених стандарда, израда извештаја предвиђених Правилником, као и да иницира одговарајуће поступке у складу са својим овлашћењима. Састав Комисије одређен је на паритетној основи, тако да у њој буду заступљени представници наставника, сарадника, студената и ненаставног особља (Прилог 3.1.1).

У складу са препорукама Комисије за обезбеђење квалитета, Савет факултета донео је Стратегију обезбеђења квалитета (бр. 9-5/24 од 04.12.2024.), као стратешки развојни документ из области обезбеђења квалитета високог образовања на Факултету, која дефинише основне приоритете у области обезбеђења квалитета као и начин њиховог остварења. Стратегија се периодично преиспитује, по потреби ће се мењати и допуњавати у складу са променама стандарда у области високог образовања и потребама развоја делатности Факултета.

Комисија је утврдила да је у извештајном периоду редовно вршена евалуација стручног рада и педагошких способности наставника и да се спроводи анкетање студената (у складу са стандардима 4, 5, 7, 8, 10 и 13) а што је и анализирано у наведеним стандардима (в. Прилог 3.2. и Прилог 3.3.).

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Статутом је предвиђено постојање и надлежност комисије којој је примарни задатак обезбеђење и контрола квалитета – Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета.	+++	Нема	0
Предвиђено је учешће наставника и сарадника.	++	Општим актом нису предвиђене санкције за запослене ако не желе благовремено да учествују у процесу обезбеђења квалитета.	++

Статутом и другим општим актима Факултета одређене су и надлежности стручних органа и студената у систему обезбеђења квалитета.	+++	Нема	0
Ефикасно функционисање система обезбеђења квалитета.	++	Систем обезбеђења квалитета треба континуирано развијати.	+
Доношење корективних и превентивних мера на основу анализе процене испуњавања стандарда за обезбеђење квалитета.	+	Уочава се недостатак повратних информација о предузетим корекционим мерама.	++
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Унапредити систем обезбеђења квалитета тако да обухвати све специфичности установе и акредитованих студијских програма.	++	Строжији и компликованији захтеви Комисије за акредитацију.	+
Унапредити квалитет и поузданост инструмената (евалуационих упитника) којима се прати квалитет студијских програма.	+++	Нема	0
Установити начин редовног повратног информисања о предузетим корекционим мерама.	+++	Без повратне информације нема делотворних измена у поступцима оцене и обезбеђења квалитета.	+
Сарадња са другим установама и институцијама и размена искуства у области унапређења обезбеђења квалитета.	++	Нема	0

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Факултет је остварио циљеве и испунио захтеве постављене Стандардом 3, зато што су: Статутом и другим општим актима Факултета одређене мере, активности и извршиоци/надлежности органа који су укључени у рад на обезбеђењу и унапређењу квалитета; организација и функционисање система обезбеђења квалитета одређени су *Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање* а мере и активности унапређења квалитета установе и студијских програма доступни су јавности. На Факултету континуирано и ефикасно делују одговарајући органи који врше контролу квалитета. У активности на контроли квалитета укључују се, у склопу својих надлежности, Савет, декан и продекани,



Наставно-научно веће и на последипломским студијама, Веће за последипломске студије, студенти, као и други органи и службе.

Постоје могућности за унапређење постојећег система провере квалитета, тако што ће се наставници и сарадници у већој мери изјашњавати о квалитету наставе, спорадичним мењањем евалуационих упитника. С тим у вези може се спровести едукација запослених о процедурама у области обезбеђења квалитета и афирмативно радити на подизању мотивације запослених из домена појединачних задатака и обавеза. Стратегијом је предвиђено, а годишњим акционим плановима је дефинисан распоред активности на праћењу и унапређивању квалитета у једној школској години с прецизно утврђеним роковима за њихово обављање и назначеним субјектима задуженим за реализацију појединих активности.

Спровођење препорука Комисије за оцену квалитета је у надлежности декана. Акценат би требао да буде на спровођењу превентивних а не корективних мера. О предузетим мерама декан извештава надлежни стручни орган и орган управљања кроз редовне годишње извештаје. У циљу унапређења контроле квалитета требало би обезбедити редовну повратну везу која би омогућила да се стекне јаснији утисак о променама у одређеној области у којој је установљена извесна слабост и о евентуалним тешкоћама које су онемогућиле да се постигне планирани квалитет.

Комисија за обезбеђење квалитета предлаже следеће мере:

- вршење редовних периодичних ревизија општих аката Факултета којима су регулисани начини и поступци за обезбеђење квалитета у циљу стварања свеобухватног система квалитета на Факултету а у складу са променама стандарда у области високог образовања и потребама развоја делатности Факултета;
- даљи рад на промовисању система квалитета (интерно и екстерно);
- унапређење сарадње са другим високошколским установама у циљу размене искустава и уједначавања приступа у области обезбеђивања и унапређења квалитета.

д) Показатељи и прилози за стандард 3

Прилог 3.1. Формално успостављено тело са конкретном одговорношћу за унутрашње осигурање квалитета у високошколској установи и опис рада (извод из Правилника о оснивању, саставу и делокругу Комисије за обезбеђење квалитета, одлуке о именовању чланова Комисије и опис рада Комисије)

Прилог 3.1.1. Одлука о именовању чланова Комисије за обезбеђење квалитета

Прилог 3.1.2. Одлука о измени Одлуке о именовању чланова Комисије за обезбеђење квалитета

Прилог 3.2. Списак свих анкета

Прилог 3.3 Документ о анализи резултата анкета и о усвајању корективних и превентивних мера

Стандард 4: Квалитет студијског програма

Квалитет студијског програма обезбеђује се кроз праћење и проверу његових циљева, структуре, радног оптерећења студената, као и кроз осавремењивање садржаја и стално прикупљање информација о квалитету програма од одговарајућих друштвених институција.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

У складу са чланом 61. Статута Правног факултета УУБ, Факултет обавља делатност високог образовања на основу акредитованих студијских програма, у складу са важећим прописима, достигнућима науке, потребама друштва и тржишта рада, а како би обезбедио студентима неопходна знања и вештина за стицање диплома одговарајућег степена и врсте студија. У циљу успешнијег остваривања овог задатака, Факултет остварује сарадњу са Универзитетом Унион и његовим чланицама, другим високошколским установама, научноистраживачким организацијама и академским удружењима и другим организацијама у земљи и иностранству.

Факултет обавља своју делатност, остварујући академске студијске програме на првом, другом и трећем степену студија. Студије првог степена су основне академске четворогодишње студије, обима од најмање 240 ЕСП бодова. Студије другог степена су једногодишње мастер академске студије у обиму од најмање 60 ЕСП бодова, када је претходно остварен обим основних академских студија од најмање 240 ЕСП бодова. Студије трећег степена су докторске академске студије које трају најмање три године у обиму од 180 ЕСП бодова, уз претходно остварени обим студија од најмање 300 ЕСП бодова на основним и мастер академским студијама.

У складу са чланом 63. Статута, на Правном факултету УУБ може се изводити кратки програм студија обима 30 до 60 ЕСП бодова ради стручног оспособљавања лица са стеченим најмање средњим образовањем и студената Факултета, ради укључивања у радни процес. Правилником о организацији и начину извођења кратког програма студија (бр.9-1/21 од 9. фебруара 2021. године) уређена је организација и начин извођења кратког програма студија на Правном факултету УУБ (<https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>).

У периоду на који се односи овај Извештај о самовредновању, Правни факултет УУБ реализује следеће акредитоване студијске програме:

- студијски програм - Основне академске студије права, у четворогодишњем трајању, обима 240 ЕСПБ, уверење о акредитацији издато 5. 07. 2021. године, под бројем: 612-00-00104/2020-03;
- студијски програм - Мастер академске студије права, модуларног типа који се састоји од шест модула: Управно право, Кривично право, Међународно привредно право, Правосудно организацино право, Породично право и Еколошко право, у једногодишњем трајању, обима 60 ЕСПБ. Уверење о акредитацији издато је 19.05.2021. године, под бројем: 612-00-00286/5/2020-03; Мастер академске студије *Contemporary Legal Studies*, Уверење о акредитацији издато је 15.12.2021. године, под бројем: 612-00-00170/9/2021-03.

- студијски програм - Докторске академске студије права, у трогодишњем трајању, обима 180 ЕСПБ. Уверење о акредитацији издато је 19.05.2021. године, под бројем: 612-00-00287/5/2020-03. Подаци о акредитованим студијским програмима који се реализују на Правном факултету УУБ, са решењима о добијеној акредитацији налазе се на интернет страници Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/akreditacija/>).

Правни факултет УУБ акредитован је и за спровођење основне обуке за посреднике прописане Правилником о ближим условима и поступку за издавање дозволе за спровођење основне и специјализоване обуке посредника и надзору над спровођењем обуке. Решење којим се Правном факултету Универзитета Унион у Београду дозвољава спровођење основне обуке за посреднике донело је Министарство правде Републике Србије дана 19.07.2022. године под бројем 740-09-00979/2019-22.

Када је у питању **кратки програм студија под називом „Извршно право“** Национални савет за високо образовање Републике Србије је својим решењем бр. 612-00-00071/12/2021-06 од 16. априла 2021. године усвојио захтев Правног факултета Универзитета Унион у Београд за увођење у евиденцију кратког програма студија “Извршно право”. Правилником о организацији и начину извођења кратког програма студија уређена је у потпуности организација и начин извођења кратког програма студија (<https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). Почетак наставе на овом програму био је планиран за пролећни семестар академске 2021/2022. године (март – јун 2022. године). Међутим, током извештајног периода а услед епидемиолошке ситуације изазване вирусом КОВИД-19, планирани почетак наставе одложен је за јесењи семестар 2022/2023. године. Подаци добијени за потребе овог Извештаја о самовредновању показују да се у извештајном периоду на Кратки програм студија „Извршно право“ није уписао ни један студент/студенткиња.

Циљ кратког програма студија

Циљ кратког програма студија је упознавање полазника са законским правилима извршног поступка како би се додатно оспособили за законито, правилно и ефикасно спровођење поступка принудног извршења. Усавршавањем потребних знања у настави полазници ће стећи додатно искуство потребно за решавање конкретних случајева у поступку принудног извршења.

Исход кратког програма студија

Кратки програм студија организује се као једносеместрални програм. Успешним савладавањем кратког програма студија “Извршно право” полазник ће стећи потребна знања и вештине на основу којих ће моћи да разуме основна начела извршног права и да самостално и стручно у пракси примени законска правила која уређују извршни поступак. Анализом појединих извршних предмета полазници ће се упознати са процесним овлашћењима јавних извршитеља приликом одлучивања И спровођења извршења како би се оспособили да самостално и стручно учествују у извршном поступку. Пракса ће бити реализована у суду, јавноизвршитељској канцеларији, а по потреби и у јавнобележничкој канцеларији.

Право на упис имају кандидати који поседују најмање звање дипломирани правник, при чему се једносеместрални кратки програм студија “Извршно право” организује

највише за 30 (тридесет) полазника. Полазници који успешно окончају кратки програм студија стичу 30 ЕСП бодова, који ће им бити признати на мастер академским студијама (60 ЕСП бодова) у оквиру студијског модула Правосудно организационо право, који ће се реализовати од октобра 2021. године. Другим речима, полазницима који успешно окончају кратки програм студија “Извршно право” биће признато 30 ЕСП бодова приликом уписа на мастер академске студије (укупан број бодова на мастер студијама је 60 ЕСП) Правосудно организационо право, које обухватају три изборна предмета: Правосудно организационо право; Јавноизвршитељска делатност, Јавнобележничка делатност.

Подаци о акредитованим студијским програмима. У складу са акредитационим документима, на Факултету се реализују студијски програм основних академских студија (ОАС) – програм четворогодишњих ОАС права за 130 студената; програм мастер академских студија права (МАС) (за 120 студената) и програм мастер академске студије (МАС) Contemporary Legal Studies (за 20 студената) и један програм докторских студија (за 18 студената). Све одлуке о акредитацији доступне су на веб презентацији Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/akreditacija/>. Студијски програми, као и сви детаљи који се односе на њих доступни су јавности на веб презентацији Факултета и објављени су у информаторима који се студентима деле у папирној форми приликом уписа. Такође, одлука о укидању студијских програма којима је истекла акредитација, налази се на интернет страници факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/pdf/dokumenti/vazeci-akti/Odluka%20o%20ukidanju%20studijskih%20programa.pdf>).

Укупан број уписаних студената на свим нивоима студија и на свим смеровима у школским годинама које покрива овај Извештај приказан је у Табели 4.1. Такође, у Табели 4.2 приказан је број и проценат дипломираних студената (у односу на број уписаних) у оквиру акредитованих студијских програма. Коначно, подаци о просечном трајању студија у извештајном периоду приказани су у Табели 4.3.

Из података се може закључити да је број уписаних на све студијске програме не достиже број одобрен по акредитационим документима, а посебно је мали број студената на мастер и докторским академским студијама. Конкретнији показатељи анализирани су за студијске програме понаособ у оквиру овог стандарда.

Акредитовани студијски програми усклађени су са захтевима болоњског процеса и условима за акредитацију, што потврђују и одлуке о њиховој акредитацији и компатибилни су са студијским програмима европских правних факултета, као и са програмима других правних факултета у Србији, имајући у виду конкурентност наших дипломираних студената на тржишту рада и потребу њиховог напредовања у професији. Тако на пример, програм Основне академске студије права (ОАС) испуњава европске стандарде начином како су предвиђени услови уписа, трајање студија, услови преласка у наредну годину, стицање дипломе, начин студирања, а упоредивошћу омогућава мобилост студената и наставника. Према стандардима праћења међународне усаглашености европских високошколских студијских програма (поређењем курикулума по референтним тачкама: исходима учења и компетенцијама, улози ЕСПБ, приступу учењу, подучавању и оцењивању и

обезбеђењу квалитета у процесу образовања), постоји значајна усаглашеност ОАС са иностраним основним академским студијским програмима из области права, од којих су издвојени примери актуелних програма са Правног факултета Универзитета у Љубљани (Словенија), Правног факултета Универзитета у Бечу (Аустрија), Правног факултета Универзитета у Порту (Португалија) и Универзитета *Kardinal Herera* у Валенсији, Елћију и Кастељону (Шпанија). Усаглашеност са наведеним програмима постоји у погледу: обима студија (четворогодишње, обима од 240 ЕСПБ), циљева студијских програма, исхода учења, тј. општих и посебних компетенција и према обавезном садржају студијског програма. Сви студијски програми су основни академски, дипломски по чијем се завршетку стиче звање *Bachelor of Law*, што одговара 6. нивоу европских квалификација. Највеће сличности основних академских студија права постоје са програмима из Словеније и Аустрије (чак и у погледу појединих изборних предмета). Степен усаглашености прелази 70% (разлике су присутне код изборних предмета иванправних предмета), што је видљиво из приложених упоређених курикулума ОАСП и наведених иностраних програма по предметима, као и из књига предмета (на енглеском језику). Ближи услови уписа на основне академске студије права, стицање и престанак статуса студента, организација и извођење наставе, провера знања и оцењивање, и друга питања у вези са студијским програмом основних академских студија права на Факултету уређени су Правилником о основним академским студијама.

Као посебан квалитет студијског програма Правни факултет УУБ студентима омогућава да током студија усаврше своје знање страних језика - енглески и италијански. Поред обавезног знања једног од тих језика које се захтева током студија, други страни језик, студенти свих нивоа студија, могу учити бесплатно током студирања на Правном факултету УУБ. Студијски програм мастер академских студија права и студијски програм докторских академских студија детаљно су описани касније, у посебном делу овог Извештаја који се бави испуњеношћу појединачних стандарда на студијским програмима мастер и докторских академских студија.

Анализа квалитета студијских програма. Факултет редовно преиспитује циљеве студијског програма, њихову усклађеност са циљевима Факултета, структуру и садржај студијских програма основних, мастер и докторских студија. У складу са Статутом Факултета, студијске програме усваја Наставно-научно веће (ННВ) Факултета (в. чл. 34 ст. 1 т. 6 Статута). Праћење обезбеђења квалитета студијских програма, у складу са Статутом, Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета и самовредновање и Стратегијом за обезбеђење квалитета, задатак је Комисије за обезбеђивање квалитета. Комисија анализира квалитет студијских програма пре и након усвајања и о томе обавештава декана, а поред тога Комисија и кроз своје редовне извештаје, прикупљањем података кроз анкете студената, прикупља податке о квалитету студијских програма и прави предлоге за евентуалне измене.

Квалитет студијских програма редовно се оцењује кроз евалуације наставника и сарадника ангажованих на студијским програмима, а такође се анализира и у

склопу редовних годишњих извештаја које ННВ и Савету Факултета подноси декан. Факултет редовно спроводи и анонимно анкетања студената, наставника и сарадника о квалитету студијских програма на основу чега Комисија саставља извештаје. Квалитет мастер академских и докторских студија прати и анализира Веће за постдипломске студије у оквиру свог редовног делокруга рада, а квалитет студијских програма мастер и докторских студија такође се редовно прати анонимним анкетањем студената тих ниова студија (в. Прилог 4.8.1. и 4.8.2.).

Квалитет студијских програма који се реализују на Факултету обезбеђује се праћењем и провером циљева, структуре и радног оптерећења студената. Програми се осавременују кроз допуштене мање измене, а квалитет програма се упоређује са програмима других правних факултета и анализира на основу података из студентских анкета и повратних информација добијених од послодаваца и окружења. Обавештења о дозвољеним изменама студијских програма за ОАС, МАС или ДАС редовно се шаљу Националном телу за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању чиме се такође редовно проверава и квалитет студијских програма (в. Прилоге 4.9.1, 4.9.2, 4.9.3). Одржавању и унапређивању квалитета студијских програма доприноси учешће студената у органима Факултета и то како у Савету Факултета као органу управљања, тако и у Наставно-научном већу, као стручном органу.

Високошколска установа обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма. Квалитет студијских програма и компоненте наставног процеса редовно се оцењују кроз евалуације студената. Студенти оценама од 1 (незадовољава) до 5 (одлично) у анкетама оцењују квалитет наставног процеса, квалитет студијског програма, квалитет уџбеника и наставног градива, квалитет испитивања и оцењивања и остало (распоред предавања и вежби је одговарајући; студентско понашање на предавањима; учешће студената у органима управљања Факултета и у комисији за обезбеђење квалитета; рад управе Факултета по питању захтева студената и контакт студената са наставницима). Средња вредност одговора студената у анкетама попуњаваним у периоду који покрива овај Извештај о самовредновању, а тиче се, квалитета студијских програма и квалитета наставног процеса је висока и износи 4,55. Резултати анкета приказани су у прилозима у оквиру Стандарда 5.

Анкетирање дипломираних студената и послодаваца. На Факултету се о квалитету студијског програма редовно анкетају студенти који су завршили студије. Резултати анкета приказани су у Прилогу 4.1. а један пример такве попуњене анкете наведен је у Прилогу 4.8. Анкете дипломираних студената садрже податке о запошљавању и наставку студија, а указују и на квалитет студијског програма.

Факултет спроводи и анкете о задовољству послодаваца стеченим квалификацијама дипломаца Факултета. С обзиром на то да дипломирани студенти имају обавезу стицања радног искуства на пословима правне струке ради стицања услова за полагање правосудног, односно испита за рад у државној управи, анкетање је укључило и адвокатске канцеларије, као и установе у којима студенти обављају рад.

Резултати анкета приказани су у Прилогу 4.2, а пример једне анкете у Прилогу 4.2.1. Из резултата анкета дипломираних студената, као и на основу мишљења послодаваца, произилази да би било корисно употпунити ниво стечених теоријских знања студената практичним знањима и вештинама. Ово је коментар који се спорадично појављује у анализираним анкетама иако је Факултет већ уважио те сугестије приликом конципирања измена студијског програма основних и мастер студија у последњем циклусу акредитације али очигледно и даље постоји потреба студената за таквим знањима и вештинама.

Исходи образовања дефинисани су за сваки предмет у оквиру одговарајућег студијског програма и чине саставни део курикулума. Прикази исхода за четворогодишње ОАС, мастер академске студије и докторске академске студије доступни су и на веб презентацији Факултета у оквиру Информатора који су на овај начин и јавно доступни (ОАС <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-oas/> ; MAC <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/> и ДАС <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/>). Исходи учења дефинисани на овај начин у великој мери одговарају дескрипторима квалификација одговарајућих циклуса образовања дефинисаним у Закону о високом образовању и Националном оквиру квалификација, који је усклађен са Европским оквиром квалификација. Такође, исходи су дефинисани у складу са захтевима правничке струке, а посебна пажња посвећује се повезивању наставе са праксом, кроз ангажовање гостујућих предавача и организовање различитих облика студентске праксе. Генерално гледано, на свим нивоима студија исходи учења, па самим тим и исход образовног процеса, огледају се у стицању теоријских и практичних знања и вештина у свим значајнијим областима права. Рад са студентима је усмерен је ка стицању функционалног знања, како би се дипломираним правницима олакшало укључивање у тржиште рада. Кроз студије случаја које се спроводе на предавањима и вежбама подстиче се активно укључивање студената у извођење наставе, логичко повезивање градива, критичко и аналитичко размишљање, формулисање и изношење аргументације, као и способност синтетисања стеченог знања. У наставном процесу велика пажња се посвећује методима сазнавања, тумачења и примене права. Током извођења наставе, али и у оквиру колективног менторског рада, студентима се дају савети о техникама учења, како би им се помогло да постигну очекиване исходе учења. Стицање практичних знања и вештина остварује се и кроз организовање различитих облика практичне наставе: гостовања стручњака из праксе, анализа практичних случајева, похађање праксе у органима и институцијама са којима Правни факултет УУБ има закључене протоколе о сарадњи, као и кроз организоване посете релевантним органима и институцијама.

Методе наставе, студентска пракса, едукативне активности и ваннаставне активности којима се стичу вештине. Међу методама наставе доминирају предавања и аудиторне вежбе. Предавања и други облици наставе организују се за све студенте. На уводном часу наставници и сарадници упознају студенте са планом и програмом наставног предмета, правима и обавезама студената, као и терминима индивидуалних консултација. Настава се изводи уредно и о томе се води службена

евиденција, коју сваки наставник и сарадник потписује након одржаних часова предавања, вежби и индивидуалних консултација. Жељени исходи учења утичу на садржину наставног програма и на његову организацију на тај начин што се студијски програми прилагођавају изменама прописа, али и захтевима и очекивањима праксе у погледу вештина и способности дипломираних правника. Знање студената се проверава путем колоквијума и испита. Колоквијуми и испити су јавни. Полагање колоквијума и испита је детаљно регулисано Правилником о основним академским студијама Правног факултета УУБ, Правилником о мастер академским студијама и Правилником о докторским академским студијама (сви правилници доступни су студентима и јавности на веб презентацији Факултета) <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/> .

Правни факултет УУБ придаје велики значај и облицима практичног учења, како у оквиру редовне наставе, тако и кроз организовање студентске праксе за студенте четврте године ОАС. Акредитованим програмима ОАС предвиђена је стручна пракса као обавезна наставна активност. Такође, у склопу наставе на процесноправним и другим предметима препозната је потреба укључивања студената у различите облике волонтерске студентске праксе, која се изводи у сарадњи са правосудним установама, јавнобележничким, адвокатским канцеларијама и канцеларијама јавних бележника, у привредним субјектима и слично. Студентске праксе се организују током целе академске године, али и у летњим месецима. По обављеној пракси студенти добијају потврду са описаном оценом ангажовања за време праксе која се уноси у додатак дипломе. За организацију и упућивање на студентску праксу задужена је већ дуги низ година, одлуком ННВ проф. др Слађана Јовановић која већ дужи низ година на изузетан начин кординира различите установе, канцеларије и привредне субјекте и упућује студенте на праксу (в. Прилог 4.3). Извештај о спроведеним праксама приказан је и у оквиру Прилога 4.4. У извођење наставе на студијском програму ОАС годинама уназад укључено је на стручно-апликативним предметима више стручњака (судија, адвоката, јавни тужилац, запослени у органима управе и слично) у својству предавача ван радног односа, што доприноси квалитету наставе. Сви ангажовани предавачи ван радног односа имају звања доктора правних наука и научна звања.

Посебну врсту праксе представљају **Правне клинике**. Студенти кроз овај акредитовани изборни предмет на изузетно занимљив и јединствен начин стичу посебна знања и вештине. Правна клиника је изборни двосеместрални предмет који се одвија по посебно израђеном плану рада, јединственом за све правне клинике које се реализују на Правном факултету УУБ а у складу са усвојеним Стандардима рада Правне клинике на ПФУУБ (Прилог 4.5.). У првом семестру студенти пролазе посебно осмишљену обуку, док у другом семестру пружају бесплатну правну подршку грађанима, у складу са Законом о бесплатној правној помоћи. На часовима обуке студенти обнављају знања стечена на одређеним правним предметима и даље их проширују применом интерактивних метода, кроз практичан рад у одговарајућим областима материјалног и процесног права. Током обуке, студенти раде на вештинама писања правних докумената (поднесака, стручних мишљења и сл.),

развијају вештине комуникације и правне стике. Програм обуке укључује и учешће стручњака из праксе, као и сарадњу са релевантним институцијама. Након завршене обуке, уз супервизију адвоката и предметних наставника, студенти могу пружати правну подршку грађанима, у одређеним правним областима и у складу са важећим прописима. У извештајном периоду на Факултету се реализују две правне клинике: за породично право (која постоји од 2007. године), медицинско право (која постоји од 2013. године). Њихов рад редовно се прати кроз извештаје о раду правних клиника. Правне клинике ПФУУБ уписане су и у регистар пружалаца бесплатне правне подршке који води Министарство правде Републике Србије. У 2024. години, програм Правне клинике део је пројекта „Правда за све“, који подржава Америчка агенција за међународни развој (УСАИД).

Вештине значајне за обављање професије правника стичу се и кроз акредитовани изборни предмет **Писање правних аката**. То је још једна вештина која служи стицању додатних правничких знања. Сама концепција предмета осмишљена је на начин да је чине две целине: писање правних аката у грађанским стварима и писање правних аката у кривичноправним стварима.

Студије права на Правном факултету УУБ имају додатну сврху да студенте припреме на то да своје професионалне активности или усавршавање могу успешно наставити у иностранству.

Сваки предмет из студијског програма вреднује се бројем ЕСПБ бодова, а обим студија изражава се збиром ЕСПБ бодова. Збир од 60 ЕСПБ бодова одговара просечном укупном ангажовању студента у обиму 40-часовне радне недеље током једне школске године. Укупно ангажовање студента састоји се од активне наставе (предавања, вежбе, практикуми, семинари и др.), самосталног рада, колоквијума, испита, студентске праксе и других видова ангажовања. На примеру предмета *Основе грађанског и привредног права*, једносеместралног предмета са ОАС, описаћемо активности које су потребне за достизање очекиваних исхода учења и то: време проведено на предавањима и вежбама, време проведено у самосталном раду и време потребно за припрему испита. Након тога, биће приказано колики је удео свих ових активности у укупној вредности ЕСПБ бодова за дати наставни предмет.

Број часова активне наставе (недељно):

Пролећни семестар: 15 недеља

Предавања: 4 часа недељно (60 часова)

Аудиторне вежбе: 4 часа недељно (60 часова)

Коефицијент претварања у сате: 0,75

Сати: 290

Ред. бр.	Активност	Школски часови недељно	Недеље	Коефицијент претварања у сате	Укупно освајених сати
1.	Предавања	4	15	0,75	45
2.	Вежбе	4	15	0,75	45
3.	Припрема колоквијума (2)				50

	колоквијума)				
4.	Полагање колоквијума (2 колоквијума)				0,25
5.	Припрема испита				100
6.	Полагање испита				0,25
7.	УКУПНО				290

На основу приказаног обрачуна, види се да би рачунањем 25 сати за један ЕСПБ имали $290/25 = 11,6$ ЕСПБ, а рачунањем 30 сати за један ЕСПБ имали би $290/30 = 9,7$ ЕСПБ. Ако се узме у обзир да, у просеку, има више студената којима је неопходан већи број сати рада како би се савладале предвиђене предиспитне и испитне обавезе, одлучено је да се предмету додели 12 ЕСПБ, што се показало као добра процена.

Код изборних предмета, било је потребно преиспитати радно опретећење студената и расподелу ЕСПБ бодова што је поступку израде нових студијских програма на основним академским студијама и учињено. Тако се изборни предмети вреднују 6 ЕСПБ што више одговара степену оптерећења студената имајућу у виду број часова активне наставе и обим литературе. Такође, стручна пракса у летњем семестру на четвртој години вреднује се 3 ЕСПБ чиме се препознаје и вреднује практични рад на стицању правничких знања и вештина током студија.

Праћење успешности студената. У оквиру свих студијских програма, оцењивање студената врши се непрекидним праћењем рада студената и на основу поена стечених у испуњавању предиспитних обавеза и полагањем испита. Успешност студената у савладавању одређеног предмета континуирано се прати током наставе и изражава се поенима. Максимални број поена које студент може да оствари на предмету је 100, и студент их стиче испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита. Сваки предмет студијског програма, на сваком нивоу студија, има јасан и јавно доступан начин стицања поена, дефинисан у Правилнику о ОАС, Правилнику о МАС и Правилнику о ДАС. Све информације доступне су на веб презентацији Факултета, у информаторима за поједине студијске програме, односно године студија у оквиру студијских програма. Укупан успех студената на предмету изражава се оценом од 5 (није положио) до 10 (показао изузетно знање). Оцена студента је заснована на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза, а према нивоу стечених знања и вештина.

На свим студијским програмима редовно се спроводи анкетирање студената које обухвата како оцењивање наставника и наставних метода, тако и садржаја студијских програма. Сумарни приказ анализе студентских анкета којима су оцењивани стручни рад и педагошке способности наставника и сарадника дати су у прилозима у Стандарду 5.

Јавно доступне информације о студијским програмима. Транспарентност квалификација које се стичу на Правном факултету УУБ постиже се објављивањем на интернет страници Факултета садржаја тј. структуре сваког наставног предмета,

метода извођења наставе, начина рачунања коначне оцене, као и литературе из које се припрема испити, као и књига предмета, књига наставника и информатор за сваки од нивоa студија посебно. На тај начин омогућена је упоредивост знања, вештина и компетенција студената Факултета у случају њихове мобилности на неки од факултета у земљи или иностранству. Осим тога, све вештине и компетенције за које су студенти добили сертификат након успешно окончане ваннаставне активности, уноси се у Додатак дипломи (Део 6.1. Додатне информације о студенту) који служи као потврда о додатно стеченим компетенцијама студената а од значаја је за будуће послодавце (Прилог 4.6).

Квалитет студијских програма на свим нивоима студија обезбеђује се утврђивањем и благовременим објављивањем, систематским праћењем и континуираним усавршавањем сваког акредитованог студијског програма, те испитивањем његове усклађености са задацима и циљевима Факултета, а нарочито испитивањем: структуре и садржаја студијског програма, у погледу односа опште-академских, научно-стручних и стручно-апликативних предмета; радног оптерећења студената израженог у ЕСПБ бодовима; исхода и квалификација које добијају студенти када заврше студије; могућности за запошљавање и даље школовање; осавремењавањем студијских програма и упоредивости са студијским програмима одговарајућих страних факултета. Наставници и студенти детаљно су упознати са структуром студијског програма, силабусом, утврђеним захтевима у вези са наставом, предиспитним обавезама и завршним испитом. Све информације објављене су на веб презентацији Факултета, а за студенте су оне обједињене у одговарајућим информаторима, за сваки студијски програм, и то: за ОАС за сваку годину студија посебно – прву, другу, трећу, четврту; за мастер студије и докторске студије. Информатори за мастер и докторске студије садрже и детаљне информација о захтевима које треба да испуне завршни радови, односно дисертације на тим нивоима студија (с обзиром на то да само ти студијски програми предвиђају обавезу израде завршног рада), као и детаљна правила о забрани плагирања и правила цитирања, као и наслове свих до сада одобрених и одбрањених завршних радова и дисертација.

Међународна размена. Одржавању и унапређењу квалитета студијских програма доприноси учешће наших студената у бројним међународним програмима сарадње које Правни факултет УУБ има са другим високошколским установама. Универзитет Унион у Београду носилац је Еразмус повеље за високо образовање (*Erasmus Charter for Higher Education – ECHE*), која омогућава универзитетима да учествују у програмима Европске Уније (ЕУ) за високо образовање. Један од главних програма је Еразмус+. Он омогућава финансирање пројеката мобилности и сарадње у области високог образовања, обуке, младих и спорта. Правни факултет УУБ је закључио Споразум о сарадњи 2022. године са Универзитетом у Минстеру, Правни факултет и Универзитетом у Ријеци, Правним факултетом, 2024. године у оквиру програма Еразмус+. Факултет је 2024. године потписао и учешће на пројекту мобилности универзитетских наставника и студената *International Mobility Programme – Assessing Constitutional Crisis Impact and Security* у чијој реализацији

учествује конзорцијум од више универзитета из неколико земаља, и који омогућава студијски боравак наставника и студената ПФУУБ на италијанским универзитетима (Сијена, Милано-Бикока, Саленто, Каљари).

Факултет је закључио и Споразум о сарадњи са Универзитетом *Milano Bicocca* у оквиру заједничког програма докторских студија у мају 2020. године. На основу споразума о сарадњи, студентима докторских студија нашег факултета омогућено је да своје докторске студије реализују у сарадњи са миланским универзитетом, те да по њиховом успешном окончању, стекну звање доктора правних наука на оба универзитета. Програм заједничких докторских студија се односи на докторате који се раде на оквирну тему *Law and Pluralism* у једној од пет понуђених области: *Pluralism and Democracy; Public Security, Prevention of and the Fight against the Terrorism, International Cooperation; Pluralism and Criminal Justice; Work and Business in Plural Society; Minors and Family*.

Делатност Алумни клуба. Квалитет програма преиспитује се и на основу повратних информација које Факултет периодично прибавља од дипломираних студената. На Факултету функционише Алумни клуб, са циљем очувања контакта са дипломираним студентима и студенткињама и подршке у проналажењу прилика за даље професионално усавршавање и запошљавање. Координатора Алумни клуба именује ННВ Факултета, а тренутни координатор такође је алумниста, сада наставник (а у време именовања сарадник) на Факултету. Координатор Алумни клуба уређује и припрема и „*Alumni newsletter*“ који за циљ има обавештавање алумниста о значајним догађајима и дешавањима на факултету (Прилог 4.7). Бројни алумнисти ПФ УУБ остварили су успешне правничке каријере, а многи од њих наставили су школовање на престижним европским и светским универзитетима. Биографије неких од њих представљене су у секцији веб презентације Факултета посвећеној Алумни клубу. Најбољи директни показатељи квалитета студијских програма јесу успешне каријере алумниста нашег Факултета, остварене у земљи или у иностранству (доступно на: <https://pravnofakultet.edu.rs/alumni/>). Највећи број алумниста Правног факултета УУБ је свој први посао пронашао у адвокатури, затим у судовима, органима управе, и привреди. На основу података добијених од алумниста, студенти који заврше Правни факултет УУБ релативно лако и брзо проналазе први посао у струци.

Имајућу у виду све претходно наведено, може се констатовати да Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 4, који се односи на квалитет студијских програма.

б) SWOT анализа

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Дефинисан правни и институционални оквир за праћење обезбеђења квалитета.	+++	Исходи образовања описани текстуално (уместо мапирањем).	++
Акредитовани студијски програми.	+++	/	+

Више студијских програма, распоређених на сва три нивоа студија.	+++	Пракса оријентисана на један број обавезних предмета, углавном у оквиру ОАС.	++
Оријентисаност ка пракси и доступност могућности за праксу студентима.	+++	Резултати евалуације не објављују се на веб презентацији Факултета већ само у оквиру Извештаја о самовредновању.	+
Циљеви студијског програма и исходи учења доступни су на интернет страници Факултета.	+++	/	
Исходи учења и очекиваних компетенција усаглашени су са дескрипторима квалификација у области правничког образовања.	+++	/	
Постојање различитих ваннаставних активности и праксе.	+++	/	
Добијена Европска повеља за Еразмус+ програме мобилности у високом образовању.	+++	/	
Јавна доступност детаљних информација о структури студијских програма и исходима образовања.	++	/	
Редовно спровођење евалуације.	++	Недостатак нових радних места за дипломиране правнике на тржишту рада.	++
Специфични предмети и студије на страним језицима.	+	Нелојална конкуренција	+
Добро функционисање алумни клуба Правног факултета УУБ.	+	Мали број уписаних студената на неким студијским програмима	++
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Понуде за сарадњу са универзитетима у иностранству (кроз Еразмус и сличне програме).	++	Фактичка дискриминација приватних високошколских установа.	+++
Углед Факултета у стручној јавности.	++	Смањена могућност учешћа у пројектима који се финансирају из јавних средстава.	+
Осавремењивање студијских програма у складу са захтевима науке и праксе.	++	Факултет мора да задовољи стандардне традиционално непромењиве услове образовања за обављање правничких	+

		професија.	
Унапређење функционалне интеграције знања и вештина.	++	Погрешна процена оптерећености студената наставним садржајима.	+
Успешни алумнисти.	+	/	++

ц) Предлог мера и активности за унапређење квалитета Стандарда 4

Имајућу у виду све претходно наведено, може се констатовати да Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 4, који се односи на квалитет студијских програма. И поред тога, препорука Комисије је да Правни факултет УУБ настави да улаже напоре у пружање подршке различитим облицима такмичења студената, симулација суђења, правних клиника, да се негује институционално везивање за установе у којима се одвија практични рад, а нарочито да се стимулише развијање иновативних наставних метода, поготово од стране млађих наставника и сарадника. Са циљем да студентима обезбеди стицање практичних знања, Факултет треба да настави са закључивањем споразума о извођењу студентске праксе са ширим кругом значајнијих државних и других органа, институција и установа, како би студентима било омогућено да се упознају са радом тих институција и допринесу њиховом раду. У наредном периоду постоји простор за унапређења, посебно у делу у коме су стандарди у овој области у скорије време допуњени, односно детаљније одређени. То се односи на:

- формално дефинисање стратегије и метода за проверу и процену постигнућа студената у постизању исхода учења;
- наставити са улагањем напора у пружање подршке различитим облицима такмичења студената, симулација суђења, правних клиника;
- наставити са улагањем напора у пружање подршке да се иновирају садржаји наставних предмета тако да се студенти у још већој мери оспособе за примену права у пракси и да стекну одговарајуће вештине неопходне за обављање правничких професија;
- егзактно поређење дефинисаних исхода са дескрипторима квалификација дефинисаних у Националном и Европском оквиру квалификација;
- потреба да се даље интензивира међународна сарадња, посебно у погледу реализације одређених делова студијских програма у оквиру Еразмус програма.

д) Показатељи и прилози за стандард 4

Табела 4.1. Листа свих студијских програма који су акредитовани на високошколској установи са укупним бројем уписаних студената на свим годинама студија у текућој и претходне 2 школске године.

Табела 4.2. Број и проценат дипломираних студената (у односу на број уписаних) у претходне 3 школске године у оквиру акредитованих студијских програма.

Табела 4.3. Просечно трајање студија у претходне 3 школске године.

Прилог 4.1. Анализа резултата анкета о мишљењу дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења.

Прилог 4.1.1. Пример попуњене анкете



- Прилог 4.1.2.** Пример обрађених анкета о квалитету студијског програма
- Прилог 4.2.** Анализа резултата анкета о задовољству послодаваца стеченим квалификацијама дипломаца.
- Прилог 4.2.1.** Пример попуњене анкете
- Прилог 4.3.** Одлука о постављању координатора студентске стручне праксе.
- Прилог 4.4.** Стручне праксе – извештај
- Прилог 4.5.** Стандарди рада Правне клинике
- Прилог 4.6.** Додатак дипломи –додатне информације о студенту (стручна пракса, обуке, награде и сл.)
- Прилог 4.7.** Alumni newsletter
- Прилог 4.8.1.** Пример обрађених анкета о квалитету студијског програма МАС
- Прилог 8.1.2.** Пример обрађених анкета о квалитету студијског програма ДАС
- Прилог 4.9.1.** Пример обавештења о изменама студијског програма НАТ-у за ОАС
- Прилог 4.9.2.** Пример обавештења о изменама студијског програма НАТ-у за МАС
- Прилог 4.9.3.** Пример обавештења о изменама студијског програма НАТ-у за ДАС

Стандард 5: Квалитет наставног процеса

Квалитет наставног процеса обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање примера у наставу, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Посвећеност побољшању квалитета наставе. Факултет делује и развија се у складу са Стратегијом обезбеђења квалитета која полази од тога да се квалитет остварује кроз интеракцију научно-истраживачког рада и пружања образовних услуга, како би се студентима пружила врхунска знања а истовремено и развила жеља за сталним усавршавањем. Обезбеђење квалитета наставног процеса огледа се у константном побољшању квалитета наставе, истраживања и управљања у складу са Законом о високом образовању и захтевима стандарда за оцењивање квалитета високошколских установа. Реализација постављених циљева остварује се у складу са *Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета и самовредновање* и посебним правилницима за основне, мастер и докторске академске студије, који одређују области за обезбеђење, праћење и унапређење наставног процеса: квалитета плана и распореда наставе; ангажовања наставника и сарадника током извођења предавања и вежби; интерактивности наставе, укључивања примера из праксе и подстицање студената на размишљање и креативност, самосталност у раду и примену стечених знања; вредновање предиспитних обавеза и оцењивање на испиту; предузимање корективних мера за непридржавање плана рада на предмету или непостизање одговарајућег квалитета предавања.

У циљу обезбеђења квалитета наставног процеса, а у складу са *Правилником о*

стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета и самовредновање редовно се спроводи анкетање студената у циљу прикупљања података о педагошким квалитетима наставника и сарадника и задовољству студената у вези извођења наставе и вежби. Резултати анкете, садржани у прилозима овом стандарду (Прилог 5.1), показују да су студенти веома задовољни квалитетом студијских програма и квалитетом наставе, а да се, мерено преко евалуација стручног рада и педагошких способности наставника квалитет студијског програма изражава просечном оценом од 4,50 до 5.

План и распоред наставе (предавања и вежби) усклађени су са потребама и могућностима студената, познати су пре почетка одговарајућег семестра и доследно се спроводе. На Правном факултету УУБ настава се одржава на основним, мастер и докторским студијама, у складу са одговарајућим плановима рада који се односе како на предавања тако и на вежбе, а обухватају и друге облике предвиђених активности, као што су стручна пракса и посете релевантним институцијама. План и распоред наставе се реализују у потпуности у складу са стандардима за академске високошколске установе, а истовремено су усклађени са потребама и могућностима студената. Академски календар студирања и распоред наставе се усваја у јуну месецу за наступајућу школску годину и доступни су на интернет страници Факултета као и на огласној табли Факултета. Пред почетак сваког семестра распоред наставе усаглашава се и са представницима Студентског парламента. Пред почетак сваког семестра календар, са детаљним распоредом наставе у складу са предвиђеним часовима предавања и вежби, садржајима наставних предмета, динамиком извођења предавања и наставе, методологијом организације наставе, предиспитним обавезама, начином оцењивања, структуром укупног броја поена и начином формирања оцено, литературом и другим питањима везаним за наставу на предмету објављује се и на Странама предмета Правног факултета УУБ (<https://pfuu.sharepoint.com/sites/Stranepredmeta-PFUUB>) на интернет страници Факултета, за сваки од предмета посебно. Странама предмета могу приступити студенти и наставници ПФУУБ преко факултетских мејл адреса. Поред тога, наставници, на првом часу у семестру упознају студенте са свим напред наведеним подацима. План и распоред наставе се доследно спроводе, а на Факултету су осмишљене процедуре и поступци који омогућавају проверу поштовања динамике испуњавања планова рада и радне ангажованости наставника. Тако се још од 2010. године редовно води Централни дневник рада, у који податке уносе лично наставници и сарадници који учествују у наставном процесу и то одмах по одржаној настави како на основним студијама, тако и на студијама другог и трећег степена (Прилог 5.2. и додатни прилози уз Прилог 5.2). Поред тога продекан за наставу током школске године редовно спроводи контролу реализације наставног процеса и динамику испуњења планова рада на предметима.

Распоред предавања и вежби објављује се пре почетка школске године на интернет страници Факултета, а сваком студенту су појединости у вези са сваком од наставних предмета доступне и преко личног (персоналног) налога на студентском сервису у оквиру дела е-Студент. На интернет страници Факултета, али и у оквиру

персоналних налога студентима су доступне и информације о месту и терминима одржавања консултација код сваког наставника и сарадника, као и њихове факултетске мејл адресе. Поред тога, наставници и сарадници на првом часу предавања и вежби студенте упознају са терминима индивидуалних консултација (дан, време и место). Сваки наставник и сарадник, најмање једном седмично, док траје настава, држи консултације према објављеном распореду који се налази на сајту Факултета.

Карактеристике наставе. Квалитет наставног процеса на акредитованим студијским програмима обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање илустративних примера из судске праксе у наставу, кад год је то могуће, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу. Наставници и сарадници подстичу интерактивну наставу са циљем да се код студената развију способности логичког резоновања и критичког расуђивања ради самосталног извођења закључака. Истовремено, настоји се да се код студената пробуди креативност и интересовање за предметну област, као и друге способности неопходне за практичну примену стеченог знања.

Квалитет предавања се, између осталог, унапређује и употребом савремених техничких средстава у извођењу наставе (видео-бима, коришћењем интернета и приказивањем садржаја потребних за наставу путем видео-бима, нпр. јавних регистара попут оних које води Агенција за привредне регистре, регистар непокретности Републичког геодетског завода и др.), подстицањем интерактивне наставе и дебата, те излагањем анализом актуелних случајева/судских процеса о којима извештавају домаћи и страни медији, а који имају везе са предметном материјом. Квалитет вежби се, између осталог, постиже ограничавањем максималног броја студената који похађају вежбе у одређеном термину, како би се што више подстакла интерактивност студената.

Одржавање квалитета наставног процеса обезбеђује се и различитим вннаставним активностима које посредно обогађују рад са студентима на начин да подстиче суденте на размишљање и креативност. Правни факултет УУБ за своје студенте има организован и циклус трибина под називом „Понедељком у 5“. У оквиру ових трибина студенти имају прилику да воде разговор и дебатују са истакнутим стручњацима у појединим областима, да гледају филмове који обрађују поједине друштвено важне и актуелне правне теме које су у вези или се обрађују у оквиру редовних планова наставе на појединим предметима. Тако су на пример током 2024. године, у оквиру овог циклуса студенти имали могућност да учествују на следећи начин: на трибини Понедељком у 5, 21. октобра 2024. године на ПФУУБ, државни службеник, активиста за права особа са инвалидитетом и комичар, Никола Радојловић извео је свој перформанс “Инвалидитет – Брзо и лако! Равноправност, једнаке могућности, инклузија и друге приче уживо са Николом Радојловићем”. Такође, организовано је 9. децембра 2024. године децембарско издање трибине Понедељком у пет, на којој је приказан документарни филм „Please Vote For

Ме“мини експеримент о демократији. После пројекције, разговор о филму водили су: проф. др Сњежана Миливојевић; проф. др Филип Ејдус, политиколог и проф. др Виолета Беширевић, професорка Уставног права и Права ЕУ на ПФУУБ (в. Прилог 5.4.).

Доступност информација о студијским програмима. На интернет страници Факултета објављени су сви акредитовани студијски програми, као и списак предмета у оквиру сваког од студијских програма. У оквиру књиге предмета, за сваки наставни предмет дат је преглед облика наставе, образовног циља, исхода образовања, основних тематских јединица које се обрађују у оквиру сваког предмета, предиспитних обавеза, начина полагања испита (усмено или писмено) и литературе из које се спрема испит. У оквиру посебне рубрике под називом „Стране предмета” објављују се материјали за извођење предавања и вежби, као и за припремање испита (додатни прилози уз Прилог 5.2.).

Факултет обезбеђује да се на сваком предмету донесе и учини доступним студентима план рада који укључује: назив, година, број ЕСПБ бодова, услови за полагање конкретног предмета; циљеве предмета; садржај и структуру предмета; план и распоред извођења наставе (предавања и вежбе); начин оцењивања на предмету; уџбенике, односно обавезну и допунску литературу; податке о наставницима и сарадницима на предмету, термини консултација.

Факултет организује план и распоред наставе према реалним могућностима студената да планирану наставу ефикасно прате. Настава се одвија од 9.00 часова до 17.00 часова сваког радног дана, а након 17.00 часова планирају су различите ваннаставне активности на факултету (промоције књига, приказивање филмова, трибине и сл.). Посебна пажња посвећена је адекватној организацији пауза између часова, како би студенти добили могућност да се одморе и припреме за нови циклус предавања. У оквиру распореда предавања и вежби, наводе се имена наставника и сарадника који учествују у извођењу наставе, а на сајту Факултета доступан је и списак свих наставника и сарадника са прегледом термина консултација, бројевима њихових кабинета и службених мејл адреса.

Контрола наставног процеса. Квалитет наставног процеса за установу у целини и поједине студијске програме обезбеђује се планском активношћу, те се сваке школске године доносе планови рада засновани на кадровским и финансијским могућностима, као и на основу анализе потреба и захтева наставника и студената у претходној школској години.

За сваку од активности које се у оквиру акредитованих студијских програма одвијају на Факултету дефинисани су: рокови, носилац активности (одговорно лице), о чему су студенти, запослени, као и јавност обавештени преко интернет презентације факултета, што омогућава да се прати извршавање утврђених планова и програма. Евидентирање наставе на основним и постдипломским студијама основни је начин провере да ли се благовремено извршавају планиране активности у оквиру наставног процеса. Други начин јесте извештавање продекана и декана о проблемима који се јаве током извођења наставе, било на основу информација од студената, студентског парламента или других запослених. Орган пословођења,

продекани, наставно-научно веће на основу извештаја добијених од студентске службе и других информација проверавају испуњеност услова и евентуална одступања и благовремено корективно реагују уколико постоји потреба за тим.

Факултет контролише рад наставника и сарадника као и њихов однос према студентима путем анонимних анкета у којима се поред питања о коректности и професионалности наставног особља налази и слободан простор за коментаре студената. Осим тога, Факултет редовно прати и оцењује квалитет наставе и предузима корективне мере за његово унапређење. Предвиђено је да декан или продекани разговарају са наставником или сарадником, који се не придржавају плана рада на предмету или не постижу одговарајући квалитет предавања и вежби, или уколико постоји потреба за неким унапређивањем самог начина рада.

Кодекс академског интегритета. Наставници и сарадници током извођења предавања и вежби поступају професионално и имају професионалан однос према студентима. Факултет је усвојио *Кодекс професионалне етике Правног факултета УУБ* (бр. 4-17/23 од 21.12.2023. године), доступан на веб презентацији Факултета, са циљем очувања достојанства професије, очувања и унапређења моралних вредности академске заједнице, уважавање вредности знања, подизање свести о одговорности универзитетских наставника, сарадника и свих чланова академске заједнице (<https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). На нивоу Универзитета Унион у Београду 07. марта 2023. године усвојен је *Кодекс професионалне етике*. Такође 25. децембра 2016. године усвојен је *Кодекс о академском интегритету* на нивоу Универзитета Унион, који обавезује и Правни факултет УУБ, као члана Универзитета. У том Кодексу предвиђене су мере и поступци који се могу применити, како према наставницима, тако и према студентима у случају да крше правила академске честитости (Оба документа доступна су интернет страници Универзитета : <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/akti/opsti-akti-univerziteta>).

Грубо непоштовање утврђених распореда које се може ставити у кривицу наставнику или сараднику представља кршење радних обавеза наставника и сарадника, односно повреду уговором преузетих обавеза, поводом којих декан може предузети према наставнику и сараднику мере у складу са Правилником о раду Правног факултета УУБ, уговором о раду или уговором о ангажовању у наставним активностима.

Подстицање стицања активних компетенција наставника и сарадника. У циљу унапређења наставног процеса Факултет подржава активности усмерене на лично усавршавање, афирмацију и компетенције наставника и сарадника. Ово се остварује путем партиципације трошкова учешћа наставника и сарадника на националним и међународним научним скуповима и одлукама о одобравању плаћеног/неплаћеног одсуства до једне године наставницима из разлога стручног усавршавања у иностранству (Прилог 5.3 са додатним прилозима уз овај прилог). Посебно, Факултет постиже стицање активних компетенција наставника и сарадника тако што: организује научне скупове у којима наставници и сарадници Факултета, као и студенти постдипломских студија могу узети учешће; издавањем часописа врхунског међународног значаја *Правни записи* (M24 - <https://www.pravnizapisi.rs/>) и

издавањем научних монографија наставника Факултета (подаци наведени у оквиру Стандарда б). Факултет подстиче стручно усавршавање својих наставника и сарадника и кроз различите програме мобилности наставника, попут мобилности наставног особља у оквиру програма Еразмус+ и других програма размене, те финансијском подршком, у целости или делимично, учешћа наставника на конференцијама регионалног и светског формата, као и на разним националним и међународним пројектима. Факултет нарочито подстиче сараднике - асистенте да унапређују своја знања у виду краћих и дужих студијских боравака у иностранству. Тако на пример, Правни факултет УУБ има успешну сарадњу са Правним факултетом Универзитета Минстер у Немачкој (*University of Münster, Germany*). У 2022., 2023. и 2024. години, остварена је мобилност студената и наставника у оквиру ове сарадње. Проф. Татјана Папић с ПФУУБ је водила предмет Међународно право у савременом контексту на Правном факултету Универзитета у Минстеру, док је проф. Јелена Јеринић била гостујући истраживач на Институту за право локалне самоуправе (*Kommunalwissenschaftlichen Institut – KWI*) Универзитета у Минстеру. Наше студенткиње са докторских (Љубица Томић, Ана Владисављевић и Јована Поповић) и основних (Уна Даниловић) академских студија, провеле су део својих студија на Правном факултету Универзитета у Минстеру. Наставници с Универзитета у Минстеру, Никол Хевелмејер (*Nicole Hövelmeyer*) и Изабле Лишевски (*Isabel Lischewski*), држале су део наставе на ПФУУБ као и једну радионицу за студенте докторских студија у марту 2022. године. Сарадња је настављена и током школске 2024. године када су професори Марко Божић и Јелена Арсић за потребе својих научних истраживања боравили такође на Правном факултету у Минстеру.

Одржавање квалитета наставног процеса омогућено је и редовном набавком актуелне литературе, према избору наставника и сарадника.

Како би се унапредиле компетенције наставника за рад са студентима организовано је на иницијативу деканице а у оквиру процеса самовредновања, неколико догађаја на ком су чланови ННВ разговарали о начинима на које се може унапредити наставни процес на ПФУУБ. Тако је на пример одржан округли сто на тему „*Како предавати право данашњој генерацији студената и студенткиња*“ октобра 2024. године.

Подаци о броју студената и величини група. Рад је организован у групама које су примерене стандардима, чему доприноси чињеница да број уписаних студената на пример, на прву годину основних студија не премашује 120 студената. То омогућава да се предавања увек организују само за једну групу студената, што одговара и просторним капацитетима Факултета. На студијама другог и трећег степена заступљене су мање групе студената (до десетак). Овај број је оптималан у погледу одржавања квалитета наставе. Групе за вежбе имају тридесетак студената. Сви ови подаци указују да групе за рад по бројности одговарају стандардима који обезбеђују квалитет наставног процеса као и дигиталним решењима за акредитацију. Настава на студијама другог и трећег степена по седмичном распореду прилагођена је могућим радним обавезама студената и одржава се у поподневним часовима. Распоређи за

МАС <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/> и ДАС <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/> јавно су доступни на интернет страници Факултета која се редовно ажурира.

Радно ангажовање наставника и сарадника. Радно ангажовање наставника и сарадника на свим студијским програмима задовољава прописане стандарде у погледу минималног укупног броја часова наставе и максималног броја часова активне наставе по недељама. У складу са стандардима, више од 70% наставника је у радном односу са пуним радним временом на сваком од студијских програма. Радно ангажовање наставника у новој академској години редовно се планира крајем маја месеца на састанцима декана, продекана и наставника.

Гостујућа предавања, округли столови, научни скупови, семинари и остало. У извештајном периоду настављене су активности на организовању и одржавању предавања професора и стручњака из иностранства и Републике Србије, научних скупова, научних семинара, округлих столова и слично. Листа одржаних предавања и осталих активности у извештајном периоду наведена је у Прилогу 5.4 (подаци доступни и у годишњим извештајима декана, као и у Хроникама у прилогу бројева часописа *Правни записи* 2/2022 и 2/2023, 2/2024, доступних и *on-line*, као и у архиви вести на веб страници Факултета <http://pravnofakultet.rs/?s=hronika>.

Рад правних клиника у току извештајног периода реализован је за две правне клинике за: медицинско право и породично право. У рад правних клиника, којима руководе наставници Факултета, укључени су стручњаци из праксе, и адвокати који надзиру рад студената приликом рада са клијентима. Програм Правна клиника Правног факултета УУБ покренут је, као ваннаставна активност, 2007. године, у циљу стицања специјализованих знања и развоја практичних вештина и професионалне одговорности студената, као будућих професионалаца у различитим областима права. Од 2021. године, Правна клиника се организује као изборни предмет на завршној години основних академских студија, у форми посебних правних клиника у области породичног права и медицинског права. Програми правних клиника спроводе се у складу са јединственим, унапред утврђеним моделом рада који је дефинисан *Стандардима рада Правне клинике Правног факултета Универзитета Унион у Београду* и *Планом и програмом обуке студената за пружање бесплатне правне подршке* за сваку од правних клиника засебно (в. Прилог 4.5 у оквиру стандарда 4). Правни факултет УУБ поднео је Министарству правде Републике Србије, 12. априла 2024. године, пријаву за упис лица које пружа бесплатну правну подршку, у складу са Правилником о начину уписа у Регистар пружалаца бесплатне правне помоћи и вођењу Регистра ("Сл. гласник РС", бр. 68/2019), након чега су *Правна клиника за породично право* и *Правна клиника за медицинско право* уписане у Регистар пружалаца бесплатне правне помоћи и бесплатне правне подршке као пружаоци бесплатне правне подршке. Почев од 2024. године, програм Правне клинике у области породичног права и медицинског права део је пројекта „Правда за све“, који подржава Америчка агенција за међународни развој (УСАИД).

Друге активности. У извештајном периоду одржавани су курсеви за обуку

студената и других заинтересованих полазника за писање правних аката у грађанским и кривичним стварима. Тај курс је у последњем акредитационом циклусу постао изборни предмет на четвртој години основних академских студија. Курс под називом „Писање правних аката у грађанским споровима“ реализује се на Правном факултету УУБ још од марта 2018. године. Концепцијски је замишљено да се студенти обуче за сачињавање различитих врста тужби, првостепене и другостепене судске одлуке, жалбе, писање ванредних правних лекова, поднесака у извршеном и ванпарничном поступку и слично. Други курс „Писање правних аката у кривичном праву“ започео је са реализацијом новембра 2018., са циљем да полазнике упуту у вештине сачињавања правних средстава, одлука и поднесака који се користе у кривичном поступку. У оба курса, уз наставнике Факултета, у обуци су полазницима преносили знања предавачи ван радног односа, судије, адвокати. У последњем акредитационом циклусу те вааннаставне активности нашле су своје место у студијском програму на ОАС, на четвртој години студија као изборни предмет „Писање правних аката“. Циљ предмета јесте да студенти стекну знања о стварању права, о изради закона и других нормативних аката, принципима при њиховој изради, методима стварања права, правилима правне технике, саставним деловима прописа, поступку израде закона и других аката од израде теза, преко састављања преднацрта, нацрта и предлога. У оквиру предмета студенти се упознају и са техникама тумачења права и израде појединачних правних аката (судских и управних), у условима у којима се симулира државни правосудни испит.

Правни факултет УУБ је током 2022. године организовао и курс Правна реторика и савремени односи са јавношћу. Наставу су похађали студенти свих година основних и мастер академских студија.

У извештајном периоду одржавани су семинари за припрему правосудног испита. Један семинар траје 12 недеља, са укупним фондом од 180 часова. Припремна настава за полагање правосудног испита се одржавала петком и суботом. Петком пет часова и суботом 10 часова, у трајању од по 45 минута. У школској 2021/22. години су циклуси због пандемије вируса COVID19 одржани мешовито и то *online* и уживо. Предавачи на курсу су: проф. др Небојша Шаркић, проф. др Богољуб Милосављевић, проф. др Слађана Јовановић, проф. др Јелена Симић, проф. др Владимир Чоловић, мр Бојан Станивук, Љубица Милутиновић, судија, Вида Петровић Шкоро, судија, Маја Панић, судија, Весна Чогурић, судија, др Миодраг Мајић, судија, Александар Ивановић, судија, Драгица Савељић Николић, судија, Синиша Важић, судија, Младен Николић, судија, Татјана Ђурица, судија, Татјана Матковић Стефановић, судија, доц. др Владимир Црњански, проф. др Славко Ђорђевић, Татјана Влаисављевић, судија, и други истакнути стручњаци из области права. Листа предавача се по потреби мења. Настава се током 2023. и 2024. године реализовала регуларно (класично) у просторијама Факултета, а такође је остала могућност да се настава прати *online*. После одржаног предавања постоји могућност преузимања аудио-видео записа. Подаци о овој активности доступни су на интернет страници факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/seminari-i-kursevi/priprema-pravosudnog-ispita/>

У извештајном периоду Правни факултет УУБ организовао је и „Акредитовану основну обуку за посреднике (медијаторе)“. Циљ основне обуке за медијаторе је стицање теоријских и практичних знања и вештина потребних за самостално и успешно обављање послова медијатора – вештина конструктивне комуникације, преговарања и примене прописа којима се уређује правни положај медијатора и стандарди спровођења поступка медијације. Обука се организује у складу са Правилником о програму обуке за посредника („Сл. гласник РС“, бр. 146/2014), и представља један од услова за добијање Дозволе за посредовање и стицање права на упис у Регистар посредника Министарства правде РС. Обука је намењена свима који желе да се баве пословима медијације (посредовања у решавању спорова), као и онима који желе да унапреде вештине комуникације, преговарања, те управљања и решавања сукоба у свакодневном пословању и раду. Програму обуке посебно је прилагођен спровођењу применом „хибридних“ метода – путем интернета (зоом платформа) и уживо. Ради оптималног прилагођавања методологије обуке потребама полазника, обука се спроводи током пет дана – 3 дана *online* (зоом платформа) и 2 дана уживо у просторијама Правног факултета УУБ. Подаци о овој активности факултета доступни су на интернет страници факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/seminari-i-kursevi/osnovna-obuka-za-medijatore/>

Подаци о ненаставним активностима професора и сарадника, о гостовањима професора са других факултета из земље и иностранства, о раду Библиотеке Правног факултета УУБ и други подаци налазе се у Прилогу 5.4. али у Хроникама у прилогу бројева часописа *Правни записи* 2/2022 и 2/2023, 2/2024, који је доступан и *on-line*, као и у архиви вести на веб страници Факултета <https://www.pravnizapisi.rs/> / https://www.pravnizapisi.rs/wp-content/uploads/2024/12/Pravni-zapisi-2024_02-13-Hronika-Fakulteta.pdf

Имајућу у виду све наведено, Комисија констатује да Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 5, који се односи на квалитет наставног процеса.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Стручност, мотивисаност и компетентност наставног кадра.	+++	Недовољна мотивисаност студената за учешће у наставним активностима (нарочито за интерактивну наставу).	++
Редовно објављивање и доступност уџбеника, наставне грађе, литературе за студије.	+++	/	++

Интерактивност наставе чији се на методи унапређују.	+++	Недостатак јасно дефинисаних услова и подстицаја за наставнике у развоју научних и стручних компетенција.	++
Редовност информисања студената о настави, распореду испита и другим наставним активностима оглашавањем и путем интернета.	++	Недостатак корективних мера у случају неиспуњења овог стандарда.	++ +
Сваки предмет има силабус са дефинисаним стандардима и захтевима у акредитационом поступку.	+++	Недовољна међународна размена студената.	++ +
Јасно дефинисане предиспитне обавезе студената, начин како да се остваре и начин оцењивања код сваког предмета на студијским програмима.	++	/	0
Коришћење савремених дидактичких средстава у настави.	+	/	0
Систематичност праћења реализације наставних активности на основу Централног дневника.	++	/	0
Рад студената у малим групама.	+++	/	0
Анализа наставног градива на студијама случаја.	++	/	0
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Побољшање сарадње са установама и послодавцима ради стручне праксе и волонтирања студената.	++	Недовољно финансијских средстава за континуирано унапређење квалитета наставе.	++ +
Јачање међународне сарадње наставника и студената.	++	Недовољна мотивисаност студената да се укључују у наставне активности и да се испоље своје ставове у погледу унапређења наставе.	+

Развијање наставничких компетенција.	+++	Недовољна објективност студената при оцени квалитета програма који из субјективних разлога тешко савладавају.	+
Организовање обука за методе интерактивне и савременије наставе којом се постиже образовање студената према потребама тржишта.	+	/	0
Формулисање система мотивације и услова за стручни и научни развој наставника и студената.	++	/	0

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Имајућу у виду све наведено, Комисија констатује да Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 5, који се односи на квалитет наставног процеса. На основу описаног стања и показатеља о квалитету наставног процеса Комисија закључује да би било потребно:

- наставити са континуираним иновирањем наставних планова и програма и праћењем њихове реализације,
- у циљу побољшања квалитета наставе, на почетним годинама основних студија посебну пажњу усмерити на логику правничког расуђивања и унапређење вештина језичког и правничког изражавања,
- наставити континуирано праћење наставе путем анкетирања и редовно анализирати резултате анкета са чиме треба упознати управу и одговарајуће службе Факултета, Наставно-научно веће и Студентски парламент,
- мотивисати студената да редовно похађају наставу и да се у већем броју укључе у наставне и ваннаставне активности.

д) Показатељи и прилози за стандард 5

Прилог 5.1. Анализа резултата анкета студената о квалитету наставног процеса

Прилог 5.1.а. Анализа резултата анкета студената о педагошком раду наставника на МАС и ДАС - 2022.

Прилог 5.1.б. Анализа резултата анкета студената о педагошком раду наставника на МАС и ДАС - 2023.

Прилог 5.1.в. Анализа резултата анкета студената о педагошком раду наставника на МАС и ДАС - 2024.

Прилог 5.1.г. Пример попуњене анкете вредновања наставника ОАС - 2022.

Прилог 5.2. Процедуре и поступци који обезбеђују поштовање плана и распореда наставе

Прилог 5.2.а Евиденција предавања и вежби

Прилог 5.2.б Евиденција предавања и вежби

Прилог 5.2.ц Стране предмета

Прилог 5.2.д Стране предмета

- Прилог 5.2.е Стране предмета
- Прилог 5.2.ф Стране предмета
- Прилог 5.2.г Стране предмета
- Прилог 5.2.1. Распоред наставе
- Прилог 5.2.2. Извод из Правилника о основним академским студијама
- Прилог 5.2.3. Извод из Правилника о мастер академским студијама
- Прилог 5.2.4. Извод из Правилника о докторским академским студијама
- Прилог 5.3. Доказ о спроведеним активностима којима се подстиче стицање активних компетенција наставника и сарадника
- Прилог 5.3.1. Решење о плаћеном одсуству
- Прилог 5.3.2. Решење о мобилности запосленог
- Прилог 5.3.3. Одлука о средствима за учешће наставника на конференцији
- Прилог 5.4 Гостујућа предавања, научни и стручни скупови и остале наставно научне активности
- Прилог 5.5. Пример Обавештења НАТ-у

Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада

Високошколска установа непрекидно ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког, уметничког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Статутом Правног факултета УУБ, чланом 2. прописано је да је Факултет високошколска установа основана ради обављања делатности високог образовања, научноистраживачке, експертско-консултантске и издавачке делатности. Претежна делатност Факултета је Високо образовање (85.42), а осим претежне делатности, Факултет може да обавља и следеће делатности: остало образовање (85.59); Помоћне образовне делатности (85.60); Издавање књига (58.11); Издавање часописа и периодичних издања (58.14); Остала издавачка делатност (58.19); Делатности библиотека и архива (91.01); Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења (73.20); Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем (70.22); Трговина на мало књигама у специјализованим продавницама (47.61).

Активности на Правном факултету УУБ одликује јединство образовног, научноистраживачког и стручног рада наставника и сарадника. Научноистраживачки рад на Факултету подстиче се кроз редовне активности путем истраживања, издавања научних и стручних публикација, организацијом научних скупова, као и континуираним усавршавањем постојећих наставних кадрова и подршком младим стручњацима надареним за научноистраживачки рад, у складу са актима факултета и Програмом развоја научноистраживачког рада (Прилог 6.4.) и Развоја научноистраживачког подмлатка (Прилог 6.5). Резултати научноистраживачког рада непосредно се користе у наставном процесу, публиковани радови наставника и сарадника су основ за проверу њихових стручних компетенција, а поред тога се користе као обавезна или додатна

литература на студијским програмима.

Добијање акредитације НИО. На основу испуњених услова и остварених резултата у научноистраживачком раду, Правни факултет УУБ је акредитован за обављање научноистраживачке делатности одлуком Одбора за акредитацију научноистраживачких организација од 29.3.2022. године (<https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2022/10/Uverenje-akreditacija-NIO-660-01-000017-10-od-29.03.2022.pdf>). Најновија одлука је четврта у низу одлука којима се констатује да Факултет испуњава услове за обављање научноистраживачке делатности у области друштвено-хуманистичких наука (правних наука). Од оснивања па до данас, установа, као и студијски програми Факултета акредитовани су у редовним периодичним циклусима.

Учешће у пројектима. Правни факултет УУБ перманентно осмишљава, припрема и реализује научноистраживачке, стручне и друге врсте различитих пројеката, и то како националне тако и међународне. Подаци о пројектима налазе се и на интернет страници факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/naucnoistrazivacka-delatnost/naucni-projekti/> .

У реализацији научноистраживачких пројеката Факултет остварује сарадњу са међународним владиним и невладиним организацијама, као и са бројним домаћим невладиним организацијама. У оквиру извештајног периода велики број међународних и домаћих научних и стручних пројеката реализован је Правном факултету УУБ. Овде ћемо навести неке од њих док је детаљна листа приложена у табелама у оквиру овог стандарда.

Правни факултет УУБ укључен је у пројекат *Monitoring and Indexing Peace and Security in the Western Balkans*, а наше професорка проф. др Виолета Беширевић и проф. др Татјана Папић део су пројектног тима радне групе IV која се бави питањем повлачења признања Косова. У питању је пројекат у ком поред ПФУУБ-а учествују ФПН и ФОН и који се води у оквиру програма ИДЕЈЕ, а реализује се у периоду 2022-2025. Пројекат финансира Фонд за науку Републике Србије.

Током извештајног периода наши наставници учествовали су и у пројектима које финансира Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије. Тако на пример, пројекат „Утицај Европске конвенције за заштиту људских права и основних слобода на владавину права у Словенији и Србији“ је пројекат који у оквиру билатералне сарадње ПФУУБ-а остварује са Европским правним факултетом Универзитета Нова Универза из Љубљане.

Факултет је од 2024. године укључен у реализацију пројекта *Замишљање Нације: Супротстављени наративи о српском националном идентитету у XX-XXI веку (Imagining a Nation: The Contesting Serbian National Narratives (XX – XXI centuries))* који финансира Фонд за науку Републике Србије из средстава Светске банке у оквиру програма Призма. Пројекат се изводи у сарадњи Правног факултета Универзитета Унион са три друге партнерске институције, односно Етнографским институтом САНУ, Факултетом политичких наука, Универзитета у Београду и Институтом за Филозофију и друштвену теорију који је и носилац пројекта. Чланови пројектног тима са Факултета су проф. др Марко Божић и доц. др Срђан Милошевић, обојица у својству руководиоца радних пакета. Пројекат се бави истраживањем различитих, међусобно конкуретних наратива о српском националном идентитету у другој половини XX века, односно током

социјалистичког и постсоцијалистичког периода.

Велики број наставника Правног факултета УУБ учествује у истраживачким пројектима које финансира ЕУ у оквиру COST програма.

Од нарочитог значаја је учешће проф. др Јелене Арсић и проф. др Јелене Јеринић у међународном пројекту *The European Family Support Network: A bottom-up, evidence-based and multidisciplinary approach - Cost Action 18123*. Пројект се реализовао од 2018 - 2022. године. Успоставља мрежу истраживача за подршку породици из преко 20 земаља, која уважава заједничке циљеве држава у погледу подршке породици и развоја политика родитељства, али препознаје и културолошке специфичности, као и посебности породичног контекста. Иницијатива која се успоставља овим пројектом треба да подстакне сарадњу између истраживача, практичара, твораца релевантних политика, јавних и приватних служби, деце и породица и друштва у целини, како би се формирао неопходан оквир за развој потребних политика и праксе и тако осигурало остваривање права детета и заштита добробити породица. Основни циљеви пројекта превасходно се везују за координацију релевантних истраживања, као и за јачање капацитета постојећих система подршке породици. Пројекат координира Универзитет у Севиљи (Шпанија), а колегиница проф. др Арсић је истовремено учесник и руководилац у делу пројекта који се односи на Републику Србију (у коме тренутно учествује шест истраживача). Проф. др Јелена Арсић и проф. др Јелена Јеринић учествовале су на скупу који је одржан од 28. до 30. јуна 2022. године на Универзитету Алгарве (Universidade do Algarve, Portugal), где су, између осталог, представљени и резултати нових научних истраживања у области подршке породици, у чијем су спровођењу учествовале наше професорке.

COST Innovators Grant 18123: A quality assurance implementation protocol for family support services in Europe: An evidence-based and culturally informed model for professional practice (2023–2024) додељен у оквиру Horizon Europe нашем COST Action пројекту под називом Pan-European Family Support Research Network: A bottom-up, evidence-based and multidisciplinary approach. Резултати овог научног пројекта ће кроз низ додатних активности, у периоду од једне године, бити коришћени у сврху јачања европских националних система подршке породици. Проф. др Јелена Арсић је руководилац за Србију, а у пројекту учествује и проф. др Јелена Јеринић.

COST пројекат CA19143: Global Digital Human Rights Network/Глобална мрежа за дигитална људска права. Пројекат се реализује у периоду 2020-2024. Проф. др Виолета Беширевић, руководилац за Србију, именована је у Управни одбор који управља пројектом, а проф. др Јелена Симић, за њеног заменика. Глобална мрежа за дигитална људска права има за циљ да на систематски начин истражи теоријске и практичне проблеме везане за заштиту људских права у онлине контексту.

Још један пројекат од нарочитог значаја јесте COST Action CA21120 (2022-2026): *The History of Identity Documentation in European Nations (HIDDEN)*. COST мрежа Историја документације о идентитету у европским нацијама окупља научнике из историје, студија миграција, географије, социологије, права, лингвистике, постколонијалних студија, људских права и других сродних области у циљу анализе историје режима ИД у Европи и шире, повезујући прошлост и садашњост. У контексту плана одрживог развоја УН у коме се наводи да свако треба да има правни идентитет до

2030. године и развоја нових облика биометријских идентификационих докумената, као што су сертификати о вакцинацији против вируса Ковид-19, право је време да интердисциплинарна и мултидисциплинарна група научника критички испита историјске и савремене праксе које су утицале или могу утицати на повећање друштвене неједнакости. Руководилац пројекта за Србију је проф. др Виолета Беширевић, а у пројекту учествују и проф. др Марко Божић и доц. др Срђан Милошевић. Проф. др Виолета Беширевић учествовала је на састанку Управног одбора пројекта и конференцији одржаној на Универзитету Мејнот, у Мејноту, Ирска, 21–22 јуна 2023.

COST Action 23103: Life, liberty and health: ensuring universal protection of human rights at sea (BlueRights) (2024-2028). Пројекат успоставља међународну, мултидисциплинарну, међусекторску и међуинституционалну мрежу, која ће се детаљно бавити концептуалним и практичним питањима која произилазе из потребе да се заштите људска права на мору, и то посебно право на живот, право на слободу и право на здравље. Пројекат окупља научнике и заинтересоване стране који раде у овој области, подижући свест о људима на мору и њиховим основним правима, разрађујући теоријски оквир унутар којег ће се уобличити потребни нормативни напори, усмерени као универзалној заштити права на мору. Поред тога, пројекат ће понудити практичне алати за заштиту права на мору намењене државама, различитим секторима привреде и цивилном друштву. Проф. др Татјана Папић учествује на овом пројекту као и ас. Ана Владисављевић у оквиру друге радне групе „Заштита слободе на мору“ (WG2 – Protection of Liberty at Sea, Sub-Group: Forced Labour and Trafficking

COST Action 22150: Comparative Research on the Executive Triangle in Europe (CoREx) (2023-2027). Овај пројекат успоставља мрежу истраживача из целе Европе који проучавају односе између политичара, највиших државних службеника и министарских саветника у извршној власти („троугао извршне власти“) из упоредне перспективе. Пројекат развија заједнички оквир за прикупљање упоредних података о њиховим улогама, развоју каријере, интеракцијама, одговорности и транспарентности широм Европе. У фокусу истраживања су одабране службе Владе и сва министарства у земљама које спроводе истраживање.

COST Action 22139: Justice to youth language needs: human rights undermined by an invisible disadvantage: Y-JustLang (2023-2027) Циљ ове акције је креирање транснационалне платформе за подизање свести о потреби оцењивања и утврђивања језичких способности младих особа пре укључивања у правосудне поступке како би се развио нацрт циљаних алата за процену феномена који се типично појављују у полицијским и судским процесима. Акција се састоји од неколико радних група, доц. др Никола Вујичић је члан две радне групе WG-4 – Епидемиолошке карактеристике младих преступника и WG-5 – Правни оквир за систем правосуђа за младе.

COST CA21118 - Platform Work Inclusion Living Lab, Action Details: MoU - 032/22, CSO (2022 – 2026), доц. др Мила Петровић учествује на овом пројекту.

COST Action CA21120: The History of Identity Documentation in European Nations (HIDDEN) (2022-2026) пројекат је на ком учествује проф.др Марко Божић.

COST Action 22150: Comparative Research on the Executive Triangle in Europe (CoREx) (2023-2027) је пројекат на ком учествује доц. др Ива Тошић.

Поређење са резултима претходног трогодишњег вредновања показује да је више наставника укључено у научноистраживачки рад (55% од укупног броја наставника на Факултету – Табела 6.2 у поређењу са 34,7% у периоду 2019-2021). У Табели 6.2. наведена су имена наставника и сарадника укључених у научноистраживачке пројекте.

Стручни пројекти Факултета и резултати учешћа наставника на другим стручним пројектима – Научноистраживачку делатност прати учешће на пројектима чији су носиоци међународне организације, невладине организације или тела ресорних министарстава, при чему су наставници и сарадници Правног факултета УУБ ангажовани као координатори или правни саветници. У Табели 6.6 наведени су стручни пројекти реализовани на Факултету уз руковођење наставника Факултета а збирни подаци о научним и стручним пројектима налазе се у Прилогу 6.2.1.

Праћење и провера резултата научноистраживачког рада на Правном факултету УУБ се одвија на неколико нивоа. Неизоставни начин провере квалитета научноистраживачког рада врши се у погледу сваког наставника и сарадника приликом избора односно реизбора у одговарајуће звање, при чему се јединство образовног, научноистраживачког и стручног рада рефлектује у услову да већина радова кандидата треба да буде из уже научне области за коју је биран, односно из које треба да изводи наставу, разматрањем годишњих извештаја о научноистраживачкој активности сваког наставника и сарадника, учешћем у научноистраживачким пројектима који су од значаја за наставни процес и на друге начине својствене академској заједници. Одабрани научноистраживачки резултати наставника објављују се и на интернет страници факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/naucnoistrazivacka-delatnost/naucni-rezultati/>.

Остварени научни резултати наставника и сарадника прате се пре свега преко броја објављених радова у реномираним научним часописима са SCI индексацијом али и преко броја објављених радова у научним часописима који су категоризовани од стране матичног одбора Министарства науке, технолошког развоја и иновација РС. Правни факултет УУБ успоставио је и Репозиторијум Факултета у којем су похрањени сви радови наставника и сарадника и доступан је на интернет страници Факултета <http://repozitorijum.pravnofakultet.edu.rs/>. Остварени научни резултати наставника и сарадника и категоризације објављених радова и публикација, прате се и проверавају, у складу са важећим правилима, и приликом подношења извештаја о раду или поводом (ре)избора у наставничка звања који се у свему реализују у складу са препоруком Националног савета за високо образовање (Сви извештаји о изборима у звање наставника Правног факултета УУБ доступни су на: <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/izbori-u-zvanje/izvestaji-o-izborima-u-zvanje>).

Запослени наставници и сарадници у обавези су да најмање годишње достављају податке о научним резултатима које су остварили у текућој години, а увид у остварене резултате могуће је остварити и преко базе Конзорцијума библиотека Србије за обједињену набавку (КОБСОН) у који је укључена библиотека ПФУУБ. Додатно, сваке године наставници и сарадници кроз систем самоевалуације имају могућност да оцене свој рад; рад студената; облике извођења наставе; да прикажу своје научноистраживачке активности на којима су учествовали; као и да наведу одштампане остварене резултате

научноистраживачког рада у протеклој години (у оквиру Стандарда 7 налази се пример попуњене самоевалуације наставника Прилог 7.4.). Такође, подаци о објављеним радовима наставника јавно су доступни и преко портала за праћење научног учинка истраживача и институција у Републици Србији – еНаука, који је и намењен обједињеном приказивању научне продукције, области истраживања и постигнућа научноистраживачких организација и њихових истраживача. Подаци из табела 6.3. и 6.4. показују да је у претходне три године остварена обимна и значајна продукција научних резултата. У периоду од 2022. до 2024. године запослени на Факултету (како у сталном радном односу, тако и они ангажовани по другим правним основима) укупно су остварили 78 резултата који су категорисани према Правилнику о стицању истраживачких и научних звања (*Службени гласник РС*, бр. 80/2024). У структури објављених радова најбројнији су радови категорије М 24. Објављено је и пет радова на SCI листи (Табела 6.4.). У извештајном периоду продукција радова је уједначена у 2022, 2023 и 2024. години (Табела 6.3).

Одбрањене докторске дисертације, мастера, број ментора на докторским студијама. У извештајном периоду, на Факултету је одбрањено осам докторских дисертација. Листа свих одбрањених дисертација јавно је доступна и на интернет страници Факултета <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/> а приложена је и у оквиру Табеле 6.5. Према подацима из Годишњег извештаја о раду Факултета у току извештајног периода одбрањено је двадесеттри мастер рада на акредитованим студијским програмима а подаци о одбрањеним мастер радовима доступни су и на интернет страници Факултета <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>

ОДБРАЊЕНЕ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

1. Борис Топић, доктор наука – правна наука, докторирао је 29. 02. 2024. године одбранивши дисертацију под називом „Заштита људских права у ланцима снабдевања транснационалних корпорација“.
2. Срђан Милошевић, доктор наука – правна наука, докторирао је 03. 06. 2024. године одбранивши дисертацију под називом „The Role of Historical Narratives in Constitutional Design: The Case of Yugoslavia and Successor States /Улога историјских наратива у уставном дизајну: Југославија и државе наследнице“.
3. Кјара Кисари, доктор наука – правна наука, докторирала је 05. 06. 2024. године одбранивши дисертацију под називом „Rethinking Transitional Justice Through the Lens of Structural Violence: Toward a New Model of Intervention for Post-Conflict Societies“.
4. Един Шкребо, доктор наука – правна наука, докторирао је 07. 06. 2024. године одбранивши дисертацију под називом „Framing Constitutional Identity in Plural Societies: The Case of Bosnia and Herzegovina and the European Union /Утврђивање уставног идентитета у плуралистичким друштвима: Случај Босне и Херцеговине и Европске уније“.
5. Ивана Стјеља, доктор наука – правне науке, докторирала је 29. августа 2023. године одбранивши дисертацију под називом „Учешће јавности у остваривању еколошке правде у Србији“.
6. Дејан Ђукић, доктор наука – правне науке, докторирао је 4. јула 2022. године одбранивши дисертацију под називом „Грађанскоправна одговорност пружалаца

бесплатних сервиса на интернету”;

7. Горан Милојевић, доктор наука – правне науке, докторирао је 5. јула 2022. године одбранивши дисертацију под називом „Основи за подизања тужбе за накнаду штете у еколошком праву”;

8. Дамир Шите, доктор наука – правне наука, докторирао је 30. септембра 2022. године одбранивши дисертацију под називом „Consideration енглеског уговора из угла континенталног правника”

Избор и именовање наставника и ментора на студијском програму докторских студија обавља се на Правном факултету УУБ у складу са тренутно важећим стандардима за акредитацију студијских програма докторских студија. Студијски програм докторских студија права акредитован је одлуком Комисије за акредитацију и проверу квалитета 19. маја 2021. године (решење бр. 612-00-00287/5/2020-03, доступно на интернет страници Факултета <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/dokumenta-za-akreditaciju/> Докторским академским студијама руководе Веће за постдипломске студије и продекан задужен за науку. Веће за постдипломске студије обавља послове из надлежности Наставно-научног већа који се тичу другог и трећег степена академских студија, а продекан задужен за науку руководи организацијом и извођењем докторских академских студија, све то у складу са општим актима Факултета. На докторским академским студијама ангажовано је 16 професора у својству ментора који су стално запослени наставници. Списак акредитованих ментора дат је у Табели 6.7. а списак ментора на докторским академским студијама Правног факултета УУБ редовно се ажурира и на интернет презентацији факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/> У Табели 6.7. наведен је однос наставника Факултета према броју ментора који износи 70%.

Чланом 60. Правилника о докторским академским студијама Правног факултета УУБ, за ментора за израду докторске дисертације одређује се акредитовани наставник који има објављене научне радове из уже научне области којој припада тема докторске дисертације и испуњава друге прописане услове научне компетентности. Ментор може да води истовремено највише пет студената којима је Сенат Универзитета одобрио тему докторске дисертације. Менторство могу обављати истовремено два ментора (коментари), од којих један мора бити из реда наставника Факултета. Коментари се одређују када је предмет докторске дисертације интердисциплинарног карактера, када се дисертација израђује у оквиру интердисциплинарног, мултидисциплинарног и трансдисциплинарног студијског програма или се истраживање спроводи у више високошколских установа. Именовање наставника и ментора на студијском програму докторских студија обавља се у складу са важећим стандардима за акредитацију студијског програма докторских студија права.

ОДБРАЊЕНИ МАСТЕР РАДОВИ

1. Јелена Стојановић, мастер правник из области корпоративног права и права организација, одбранила је 29. 04. 2024. године мастер рад под називом „Привилеговани повериоци у стечајном поступку“.

2. Бранислава Перовић, мастер правник, одбранила је 08. 05. 2024. године мастер рад под називом „Неплаћање издржавања као изазов у остваривању права детета након развода

брака“.

3. Марија Миладиновић, мастер правник, одбранила је 20. 05. 2024. године мастер рад под називом „Изазови у алтернативном збрињавању деце с поремећајима понашања“.

4. Душан Крајновић, мастер правник из области корпоративног права и права организација, одбранио је 17. 06. 2024. године мастер рад под називом „Народна банка Србије и значај функције контроле рада пословних банака“.

5. Никола Вранић, мастер правник, одбранио је 02. 07. 2024. године мастер рад под називом „Међународно кривично дело – Злочин против човечности у пракси Међународног кривичног суда за бившу Југославију“.

6. Јована Стојановић, мастер правник из области корпоративног права и права организација, одбранила је 09. 09. 2024. године мастер рад под називом „Скупштина као орган управљања акционарским друштвима“

7. Милош Панић, Правни аспекти виктимизације жена насиљем у партнерским односима“, датум одбране: 29.10.2024. год.;

8. Катарина Јовановић, “ТЕНОРМ у нафтној индустрији и његов утицај на животну средину и здравље људи и правни оквир заштите“, датум одбране: 29.10.2024. год.

9. Катарина Ђорђевић “Систем контроле нормативних аката јединица локалне самоуправе“, датум одбране: 30.10.2024. год.

10. Сања Марковић “Одговорност транснационалних корпорација за еколошке штете“ датум одбране: 26.12.2024. год.

11. Андријана Полић, мастер правник из области Корпоративно право и право организација, одбранила је 14. марта 2023. године мастер рад под називом „Правно регулисање инвестиционих фондова у ЕУ и Републици Србији“;

12. Ружица Поповић, мастер правник из области Међународно привредно право, одбранила је 26. априла 2023. године мастер рад под називом „Решавање спорова у вези са пословним тајнама у међународним пословним односима“;

13. Гордана Бјелица, мастер правник из области Међународно привредно право, одбранила је 28. априла 2023. године мастер рад под називом „Улога и правни значај банкарске гаранције у међународним пословима“;

14. Невена Илић, мастер правник из области Корпоративно право и право организација, одбранила је 8. маја 2023. године мастер рад под називом „Европска централна банка – правни положај, улога и значај“;

15. Бојана Ћирић, мастер правник из области Корпоративно право и право организација, одбранила је 8. јуна 2023. године мастер рад под називом „Јавни приходи јединица локалне самоуправе у Републици Србији“;

16. Тамара Сићевић, мастер правник из области Корпоративно право и право организација, одбранила је 19. септембра 2023. године мастер рад под називом „Посебна дужност према друштву – дужност пријављивања послова и радњи у којима постоји лични интерес“;

17. Ивана Димитријевић, мастер правник из области Правосудно-организационо право, одбранила је 20. септембра 2023. године мастер рад под називом „Правила професионалног понашања носилаца правосудних професија“.

18. Јелена Вукосављевић, мастер правник, одбранила је 26. 10. 2023. године мастер рад

под називом „Улога и задаци јавних бележника у породичним стварима“.

19. Марко Шарчевић, мастер правник из области корпоративног права и права организација, одбранио је 31. 10. 2023. године мастер рад под називом „Одређивање појма инсајдерске информације – компаративни приказ одређења у регулативи Републике Србије, ЕУ и САД“.

20. Марко Вељковић, мастер правник из области Корпоративно право и право организација, одбранио је 26. јануара 2022. године мастер рад под називом „Преузимање акционарских друштава институтом јавне понуде у Републици Србији“;

21. Немања Ракић, мастер правник из области Корпоративно право и право организација, одбранио је 13. априла 2022. године мастер рад под називом „Надлежност и овлашћења органа управљања у јавним установама образовања и васпитања“;

22. Мирјана Арсић, мастер правник из области Human Rights Law, одбранила је 19. априла 2022. године мастер рад под називом „Pilot Judgements of the European Court of Human Rights as a Measure for Addressing Systemic Human Rights Violations in the Republic of Serbia“;

23. Немања Никач, мастер правник из области Корпоративно право и право организација, одбранио је 11. маја 2022. године мастер рад под називом „Главни град као јединица локалне самоуправе према прописима Републике Србије“;

24. Нађа Недељковић, мастер правник из области Корпоративно право и право организација, одбранила је 10. јуна 2022. године мастер рад под називом „Ограничења овлашћења законског заступника привредног друштва.“

Награде наставника, сарадника и студената. Троје професора ПФУУБ – председник ПФУУБ, проф. емеритус Небојша Шаркић, проф. др Богољуб Милосављевић и проф. др Јелена Јеринић је од Удружења омбудсмана Србије добило захвалнице за стручни и научноистраживачки допринос афирмацији институције омбудсмана у Републици Србији.

Проф. др Јелена Јеринић реизабрана је за чланицу Групе независних експерата за Европску повељу о локалној самоуправи, саветодавног тела Конгреса локалних и регионалних власти Савета Европе.

Проф. др Мариу Лукиновићу је додељена повеља за изузетан допринос Међународној научној конференцији Српско-словачки односи, одржаној у Дому Народне скупштине Републике Србије 3. марта 2022. године.

Доц. др Алекса Радоњић је изабран у августу 2022. године за копредседавајућег Форума младих правника из области стварног права (*Young Property Lawyers Forum*).

Асистент Никола Ковачевић изабран је за чланство у Европском комитету за спречавање мучења и нељудског или понижавајућег поступања или кажњавања. Поред тога, 2022. године, колега Ковачевић је примио и престижно признање – Нансенову награду за Европу, која се додељује појединцима који у свом раду са избеглицама показују висок степен посвећености и пожртвованости.

Асистент Никола Ковачевић изабран је за личност године већином гласова уређивачког колегијума недељника „Време“. Како су истакли из уређивачког колегијума, Ковачевић већ више од десет година предано и професионално подржава тражиоце азила и избеглице, помажући им да током процедуре азила – у случајевима колективног

протеривања, пронађу склониште, нађу посао, остваре приступ здравственом и образовном систему. „Личним примером је показао како се заиста бори за људска права и како се таквим трудом померају границе система“, наводи у образложењу „Време“.

Доц. др Ђорђе Сибиновић је добитник Вукове награде за 2022. годину. Вукова награда је признање које по традицији додељује Културно-просветна заједница Србије већ 59. пут заредом. Међу 84 кандидата, жири у којем су били проф. др Дарко Танасковић, филолог оријенталиста, Зоран Готовић, издавач, проф. др Урош Дојчиновић, музички уметник, Бора Дугић, музичар, Селимир Радуловић, књижевник, проф. др Елизабета Ристановић, професор на ВМА, Радован Трнавац Мића, сликар, и Живорад Ајдачић, редитељ и сценариста, одлучио је да награду добије десет истакнутих личности из области науке, културе, просвете и уметности.

Проф. др Марко Божић је примио 29. новембра 2023. године Награду „Бранко Јелић“, коју додељују Француски институт у Србији и Удружење књижевних преводилаца Србије, за превод године из поља хуманистике за 2023. годину.

Проф. др Слободан Вукадиновић је добитник стипендије Европског универзитетског института (European University Institute) из Firence и Међународног вишеградског фонда за научноистраживачки пројекат који треба да спроведе у сарадњи са Историјским архивом Европске уније (Historical Archives of the European Union).

Студенти Правног факултета УУБ активно учествују у различитим активностима у којима учествује факултет и остварују запажене резултате. Тако је пројекат о подизању свести јавности о акушерском насиљу, који су три студенткиње Правног факултета Универзитета Унион у Београду осмислиле у оквиру факултативног курса „Демократија од теорије до праксе“, добио је награду публике на завршном догађају истоименог крвног пројекта едукације студенткиња и студената на факултетима у Србији о грађанском активизму одржаном 8. јула у Импакт хабу /Impact Hub/ у Београду. Студенткиње Уна Даниловић, Дајана Богавац и Милица Јоковић награду су поделиле са колегиницама и колегама са Факултета политичких наука у Београду који ће се у свом пројекту под именом „Укључи ме, научи ме“ бавити мотивисањем средњошколаца и младих из рањивих друштвених група да се укључе у образовни систем и наставе школовање.

Студенткиња нашег Факултета, алумнисткиња Уна Даниловић објавила је текст о акушерском насиљу у осмом броју Фемплатз магазина. Текст је настао у оквиру курса грађанског образовања „Демократија: од теорије до праксе“, који је ПФУУБ у току прошле школске године спровео у сарадњи са Међународном фондацијом за изборне системе (ИФЕС). У оквиру курса, студенти и студенткиње ПФУУБ-а су осмислили пројекте којима скрећу пажњу на друштвене проблеме и осмишљавају начине и акције који могу да допринесу њиховом превазилажењу. Уна је са колегиницама осмислила пројекат о акушерском насиљу, у оквиру ког су самостално спровеле истраживање о искуствима жена. Текст објављен у *Фемплатз магазину* представља резултат тог истраживања, али даје и информације и контакте за пријаву акушерског насиља и информације о информисаном пристанку и праву на увид у документацију.

Студент ПФУУБ-а Матеја Миновић учествовао је у дебати на тему „Да ли је Југославија била решење?“, која је одржана 12. јуна 2024. године на Факултету

политичких наука Универзитета у Београду. У дебати су учествовале студенткиње Факултета политичких наука Универзитета у Београду Ела Зековић, Даница Човић и Ана Љубичић, студент ПФУУБ-а Матеја Миновић и студент ФЕФА Универзитета Метрополитан Игор Спасић. На дебати је дискутовано о квалитету живота грађана Србије у односу на бивше југословенске републике које су данас чланице ЕУ. Дебата је организована у оквиру курса „Демократија: од теорије до праксе“, уз подршку Међународне фондације за изборне системе (ИФЕС), који се реализује на три наведена факултета у Београду и на Филозофском факултету у Нишу. ПФУУБ већ две школске године реализује овај курс, а у току школске 2023/24. похађали су га студенти и студенткиње друге године, у оквиру вежби из Уставног права којим руководи асистенткиња Ана Владисављевић, а подршку реализацији курса пружа и проф. др Јелена Јеринић. У оквиру курса, студенти и студенткиње раде у групама, припремају акционе пројекте који имају за циљ решавање проблема у њиховој заједници које су сами одабрали.

Старање о најбољим студентима и научном подмлатку – Правни Факултет УУБ редовно награђује студенте који су остварили најбољи просек, тако што их, у зависности од ранга, ослобађају у потпуности или делимично обавезе плаћања годишње школарине. Студент основних академских студија Стефан Мандић, са оствареним просеком 8,88, ослобођен је у целости обавезе плаћања школарине за упис треће године студија у академској 2022/2023. години. Студент основних академских студија Игор Пантелић, са оствареним просеком 8,88, ослобођен је 50% од укупно уговореног износа школарине за упис треће године студија у академској 2022/2023. години. Студент основних академских студија Немања Милошевић, са оствареним просеком 8,63, ослобођен је 50% од укупно уговореног износа школарине за упис треће године студија у академској 2022/2023. години. Студент основних академских студија Стефан Тополић, са оствареним просеком 8,38, ослобођен је у целости обавезе плаћања школарине за упис четврте године студија у академској 2022/2023. години. Студент основних академских студија Бојана Андрић, са оствареним просеком 9,33, ослобођена је у целости обавезе плаћања школарине за упис треће године студија у академској 2023/24. години. Студент основних академских студија Стефан Мандић, са оствареним просеком 9,13, ослобођен је у целости обавезе плаћања школарине за упис четврте године студија у академској 2023/24. години. Студенткиња основних академских студија Теодора Јејина са оствареним просеком 9,87, ослобођена је у целости обавезе плаћања школарине за упис треће године студија у академској 2024/25. години. Студенткиња основних академских студија Александра Бућковић са оствареним просеком 9,33, ослобођена је у целости обавезе плаћања школарине за упис четврте године студија у академској 2024/25. години.

Наши студенти Јована Поповић, Игор Поповић и Ана Владисављевић ангажовани су по дипломирању прво као демонстратори, а потом, Јована Поповић и Ана Владисављевић и као асистенткиње на факултету, при чему им се омогућава напредовање у наставничкој каријери по завршетку постдипломских студија.

Сарадња са међународним организацијама и удружењима, са страним и домаћим високошколским и научним установама. Током извештајног периода Факултет је одржао сарадњу са другим високошколским установама и универзитетима

ради реализације заједничких научноистраживачких пројеката. Тако је настављена сарадња са Европском организацијом за јавно право (EPLO) чија је Факултет чланица од 2011. године. Факултет је закључио Споразум о сарадњи са Универзитетом *Milano Bicossa* у оквиру заједничког програма докторских студија у мају 2020. године. На основу споразума о сарадњи, студентима докторских студија нашег факултета омогућено је да своје докторске студије реализују у сарадњи са миланским универзитетом, те да по њиховом успешном окончању, стекну звање доктора правних наука на оба универзитета. Програм заједничких докторских студија се односи на докторате који се раде на оквирну тему *Law and Pluralism* у једној од пет понуђених области: *Pluralism and Democracy*; *Public Security, Prevention of and the Fight against the Terrorism, International Cooperation*; *Pluralism and Criminal Justice*; *Work and Business in Plural Society*; *Minors and Family*.

Факултет је закључио Споразум о сарадњи са Правним факултетом Универзитета у Риједи (Хрватска), октобра месеца 2024. године у оквиру програма мобилности Еразмус+ а 2022. године и са Правним факултетом Универзитета у Минстеру (Немачка). У наредним годинама очекује се мобилност студената и наставника у оквиру ове сарадње.

Наставници и сарадници Факултета сарађују интензивно са међународним организацијама (ОЕБС, Савет Европе, Делегација ЕУ у Србији, и слично), у којима су најчешће ангажовани као правни експерти на различитим пројектима. На основу споразума о сарадњи одвијају се заједничке активности Факултета и Института за упоредно право из Београда, као и сарадња са Факултетом Политичких наука Универзитета у Београду, Правним факултетима Универзитета др Лазар Вркатић из Новог Сада, Универзитета Привредна академија из Новог Сада, Универзитета Медитеран из Подгорице, и са другим научноистраживачким организацијама и струковним удружењима попут Националног удружења медијатора, Удружења правика Србије и сл.

Међународна размена. Универзитет Унион у Београду носилац је Еразмус повеље за високо образовање (*Erasmus Charter for Higher Education – ECHE*), која омогућава универзитетима да учествују у програмима Европске Уније (ЕУ) за високо образовање. Један од главних програма је Еразмус+. Он омогућава финансирање пројеката мобилности и сарадње у области високог образовања, обуке, младих и спорта. ПФУУБ је учесник програма мобилности Еразмус+. Имамо успешну сарадњу са Правним факултетом Универзитета Минстер у Немачкој (*University of Münster, Germany*). У 2022., 2023 и 2024. години, остварена је мобилност студената и наставника у оквиру ове сарадње.

Проф. Татјана Папић с ПФУУБ је водила предмет Међународно право у савременом контексту на Правном факултету Универзитета у Минстер, док је проф. Јелена Јеринић била гостујући истраживач на Институту за право локалне самоуправе (*Kommunalwissenschaftlichen Institut – KWI*) Универзитета у Минстеру. Наставници с Универзитета у Минстеру, Никол Хевелмејер (*Nicole Hövelmeyer*) и Изабле Лишевски (*Isabel Lischewski*), држале су део наставе на ПФУУБ као и једну радионицу за студенте докторских студија у марту 2022. године. Наше студенткиње са докторских (Љубица Томић, Ана Владисављевић и Јована Поповић) и основних (Уна Даниловић) академских

студија, провеле су део својих студија на Правном факултету Универзитета у Минстеру. Сарадња је настављена и током школске 2024. године када су професори Марко Божић и Јелена Арсић за потребе својих научних истраживања боравили такође на Правном факултету у Минстеру.

Међународна сарадња у настави. У склопу бројних активности које су на Факултету предузете током извештајног периода организовано је и више предавања гостију из иностранства која су додатно обогатила наставни процес (подаци доступни у оквиру Прилога 6.2.1. и Прилога 5.4. у оквиру стандарда 5, али и на архивираним вестима са веб презентације Факултета и у хроници Факултета која је објављена у бројевима 2/2022., 2/2023 и 2/2024 часописа *Правни записи*). Часопис је доступан на: <https://www.pravnizapisi.rs/>

Издавачка делатност. Посебно је значајна издавачка делатност Факултета која се континуирано остварује у сарадњи са јавним предузећем *Службени гласник*. Издавачка делатност се одвија као планирана и константна активност, са циљем да омогући издавање литературе која ће се користити у наставном процесу и објављивање резултата научноистраживачког рада наставника и сарадника. Издавачка делатност Правног факултета УУБ уређена је Правилником о издавачкој делатности (број 9-6/23 од 5.06.2023. године). Факултет редовно издаје факултетски научни часопис *Правни записи* у коме се објављују радови домаћих и страних аутора, међу којима су и радови наставника и сарадника Правног факултета УУБ, као и студената постдипломских студија. У оквиру издавачке делатности редовно се објављују уџбеници и монографије наставника и сарадника Факултета, као и научника који су својом наставном и научном делатношћу повезани са Факултетом. Факултетска издања се редовно излажу и представљају на Београдском сајму књига, а одржано је и више промоција факултетских издања на самом факултету. Направљен је и Репозиторијум Факултета у којем су похрањени сви радови наставника Правног факултета УУБ <http://repozitorijum.pravnifakultet.edu.rs/>

Часопис *Правни записи*. У извештајном периоду факултетски часопис *Правни записи* <https://www.pravnizapisi.rs/> наставио је редовно да излази. Научни часопис се објављује од 2010. године. Категоризацијом научних часописа за 2021., 2022., 2023. и 2024. годину, научни часопис *Правни записи* уврштен је у категорију (M24+) као водећи национални часопис међународног значаја, што представља значајан успех који је уследио после релативно кратког периода од претходне категоризације са M51. Часопис је 2024. године индексиран у *Web of Science (WoS) - Emerging Sources Citation Index*, у оквиру сервиса - најпрестижније глобалне базе научних часописа, а одлуком *Scopus Content Selection & Advisory Board (SCAB)* уврштен је и у међународну базу научних часописа SCOPUS 2021. године. Поред WoS-а и SCOPUS-а, часопис је индексиран и у базама научних часописа ERIH Plus, HeinOnline, Serbian Citation Index (SCIndex), Directory of Open Access Journals (DOAJ), Central and Eastern European Online Library (CEEOL), Sherpa Romeo, EBSCO Discovery Service, Google Scholar. Часопис је корисницима доступан у отвореном приступу. Факултет је закључио Споразум о сарадњи са компанијом William S. Hein&Co на основу којег је факултетски часопис *Правни записи* индексиран је у америчкој онлине бази часописа *HeinOnline*, у рубрици *Law Journal Library*. Индексирани су сви бројеви од

покретања часописа до актуелног броја, и то целокупни њихови садржаји. Индексираност у HeinOnline бази подићиће видљивост часописа и цитираност радова објављених у њему. Такође ће допринети и повећаној утицајности и заинтересованости за објављивањем радова у часопису имајући у виду да је услов за изборе у звање у скоро свим државама бивше Југославије објављивање рада у области права у часописима индексираним у *HeinOnline* бази.

Организација научно-стручних скупова и учешће наставника и сарадника на научним скуповима. Факултет подстиче запослене да организују научне и стручне скупове на Факултету али и да учествују на научним скуповима који се одржавају у другим научним установама. Сви подаци о научним скуповима одржаним на Факултету, научним скуповима на којима су учествовали наставници и сарадници запослени на Факултету, као и о гостовањима страних професора (предавача) и других јавних личности из земље и иностранства доступни су јавно (подаци доступни на архивираним вестима са веб презентације Факултета, у хроници Факултета која је објављена у бројевима 2/2022., 2/2023 и 2/2024 часописа *Правни записи*, као и у годишњим извештајима Декана). Детаљан приказ свих активности налази се и у Прилогу 6.2.1.

Дисеминација резултата научноистраживачког рада постиже се, између осталог, организовањем научностручних скупова, округлих столова, промоција и сличних активности на Факултету (в. податке наведене у оквиру Прилога 5.4 и Прилога 6.2.1.). Запажа се да се у извештајном периоду значајно повећао број одржаних скупова, конференција и семинара и да на њима узимају учешће научни радници и професори из великог броја европских земаља, региона и са Правног факултета УУБ.

Избори у звања наставника и сарадника – Факултет омогућава запосленима редовно напредовање, под условима који су прописани Законом о високом образовању, Минималним правилима за избор наставника на универзитету, и општим актом Универзитета и Правног факултета УУБ). Сви извештаји о избору у звање од 2016. године до данас доступни су на веб презентацији Универзитета Унион на адреси <http://union.edu.rs/izvestaji-o-izboru-u-zvanje/>. У извештајном периоду на Универзитету Унион спроведени су следећи избори у звање наставника и сарадника Правног факултета:

- Драгана Мирчић Панић 17.1.2022. године изабрана у звање наставника Италијанског језика,
- др Срђан Милошевић 25.1.2022. године изабран за доцента,
- др Милена Банић 10.2.2022. године изабрана за доценткињу,
- др Дијана Марковић-Бајаловић 10.2.2022. године изабрана у звање редовног професора,
- др Марио Лукиновић 27.6.2022. године изабран у звање редовног професора,
- др Мила Петровић 21.9.2022. године изабрана за доценткињу.
- Петар Митровић 3.10.2022. године изабран у звање демонстратора,
- Игор Поповић 3.10.2022. године изабран у звање демонстратора,
- Ана Владисављевић 20.3.2023. године изабрана у звање демонстраторке,
- Анкција Драгин 20.5.2023. године изабрана у звање наставника Енглеског језика,
- Проф. др Небојша Шаркић изабран је 31. маја 2023. године у звање професора

емеритуса.

- Др Зоран Оклопчић изабран је 30. 10. 2023. године у звање гостујућег професора за ужу јавноправну и међународноправну научну област.
- Др Владимир Чоловић изабран је 14. 02. 2024. године у звање редовног професора за ужу грађанскоправну и привредноправну научну област.
- Др Алекса Радоњић изабран је 21. 12. 2023. године у звање ванредног професора за ужу грађанскоправну научну област.
- Др Слободан Вукадиновић изабран је 13. 06. 2024. године у звање ванредног професора за ужу грађанскоправну и привредноправну научну област.
- Др Саша Гајин реизабран је 21. 12. 2023. године у звање ванредног професора за ужу јавноправну научну област.
- Др Владимир Тиутиуриуков изабран је 30. 10. 2023. године у звање доцента за ужу јавноправну научну област.
- Др Никола Вујичић изабран је 21. 12. 2023. године у звање доцента за ужу кривичноправну научну област.
- Др Ива Тошић изабрана је 30. 10. 2023. године у звање доцента за ужу привредноправну научну област.
- Др Владимир Црњански реизабран је 13. 06. 2024. године у звање доцента за ужу грађанскоправну научну област.
- Ана Владисављевић изабрана је 26. 10. 2023. године у звање асистента за ужу јавноправну научну област.
- Марија Сара Јовановић изабрана је 01. 03. 2024. године за предавача ван радног односа на академским студијама првог и другог степена за ужу грађанскоправну научну област.
- Петар Митровић изабран је 16. 10. 2023. године за демонстратора на основним академским студијама за предмете Увод у право и Римско право.
- Игор Поповић изабран је 26. 10. 2023. године за демонстратора на основним академским студијама за предмете Кривично право – општи део и Кривично процесно право, а 05. 02. 2024. године за предмет Кривично право посебни део.
- Александра Петровић изабрана је 18. 12. 2023. године за демонстратора на основним академским студијама за предмет Међународно јавно право.
- Др Марко Милановић, изабран је 30.10.2024. године у звање гостујућег професора за ужу Међународноправну и Јавноправну научну област.
- Др Марко Божић, изабран је 30.10.2024. године у звање редовног професора за ужу Теоријскоправну и Јавноправну научну област.
- Др Јелена Симић, реизабрана је 20.12.2024. године у звање ванредног професора за ужу Грађанскоправну научну област.

Пример једног извештаја за избор у звање на Правном факултету УУБ приказан је у Прилогу 6.6.

Имајућу у виду напред описано и анализирано стање, може се констатовати да Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 6, који се односи на квалитет научноистраживачког и стручног рада.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Обједињеност образовног, научноистраживачког и стручног рада наставника и сарадника.	++	Недовољна активност појединих наставника у изради научних радова.	++
Континуираност научноистраживачког процеса и међународне сарадње.	++	Недовољна сарадња са министарством науке и другим релевантним државним институцијама.	++
Редовно годишње праћење и евалуација научноистраживачког рада наставника и сарадника.	++	/	0
Чланство и активно учешће наставног кадра у међународним организацијама и научно-стручним удружењима.	++	Ограничена међународна сарадња са високошколским институцијама, више заснована на личним контактима наставника.	++
Подршка наставницима и сарадницима у објављивању резултата научноистраживачког рада у факултетском часопису и другим посебним публикацијама Факултета (монографије,	+++	/	0
Активна сарадња факултета са другим високошколским установама и институцијама ради дисеминације резултата научног рада.	+++	/	0
Континуирана издавачка делатност.	+++	/	0
Могућност одсуства ради усавршавања у иностранству.	+++	/	0
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	

Већа ангажованост Факултета на међународним пројектима.	++	Умањење доступних финансијских средстава.	++
Побољшање сарадње са релевантним државним институцијама.	+	Недовољна отвореност за сарадњу појединих домаћих и иностраних институција.	++
Проширивање међународне сарадње.	+++	Слабија заинтересованост подмлатка за научноистраживачки рад у земљи.	++
Улагање у проширење библиотечког фонда и иновирање техничке опреме.	+++	Недостатак финансијских средстава за инвестирање.	+
Промене у политици друштва према научном подматку и подстицање научне сарадње са иностранством.	+++	Ограничена могућност улагања у научноистраживачки подмладак.	++

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

На основу анализе елемената од значаја за процену, очување и унапређење квалитета научноистраживачког и стручног рада може се закључити да Правни факултет УУБ веома активно предузима различите активности како би обезбедио континуитет и побољшао квалитет научноистраживачког и стручног рада. Од посебног значаја је активно учешће наставника и сарадника у научноистраживачким пројектима у земљи и иностранству. Факултет даје подршку научном раду и усавршавању наставног кадра, како кроз финансијску подршку наставницима приликом учешћа на међународним конференцијама у иностранству, посебним финансијским наградама наставницима који објављују у престижним научним часописима или организују научне конференције на факултету. Факултет подршку научном раду даје и кроз издавачку делатност, кроз активну сарадњу факултета са другим високошколским установама и институцијама, али и даље постоји потреба да се прошири међународна сарадња са новим високошколским установама и међународним организацијама.

Обједињеност образовног, научноистраживачког и стручног рада наставника и сарадника подстиче се и кроз редовно годишње праћење и евалуацију наведених активности. Још увек постоји неједнака заступљеност наставника и сарадника у научним активностима, те је потребно свеобухватније укључивање свих наставника и сарадника у активности које промовишу научноистраживачки рад.

Факултет пружа посебну подршку унапређењу квалитета научноистраживачког рада обезбеђивањем прилика за стручно усавршавање научног кадра, посебно научног подмлатка. Од 2021. године постоји нагли пораст организованих научних и стручних скупова ради презентације научних резултата и размене знања и искустава са



стручњацима из других релевантних домаћих и иностраних институција. Факултет, такође, наставља да подржава стручно усавршавање наставника и сарадника на страним високошколским установама.

У извештајном периоду била је нарочито интензивна, разноврсна и квалитетна издавачка делатност установе, подстакнута оствареним резултатама у научноистраживачкој делатности. Континуирано се издају уџбеници, научне монографије и факултетски часопис, који је у врло кратком периоду побољшао свој ранг на домаћој листи научних часописа (што је значајан помак у односу на ситуацију констатовану у претходном извештају у самовредновању), а захваљујући напорима уредништва факултетског научног часописа *Правни записи*, настоји се да се задовоље услови за још бољу категоризацију у оквиру WOS. Наставници и сарадници Правног факултета УУБ су, као признати стручњаци, посебно ангажовани у креирању јавних политика, анализи прописа и праћењу њихове примене.

У циљу побољшања квалитета научноистраживачког и стручног рада, потребно је наставити рад на јачању интензитета научне сарадње са другим домаћим научноистраживачким и високошколским установама, обезбедити средства за већи број факултетских издања у оквиру већ квалитетне издавачке делатности, наставити активности на стварању што квалитетнијег научног подмлатка, пратити савремене трендове у области обезбеђивања видљивости научноистраживачког рада, мотивисати наставнике и сараднике да искуства и научноистраживачку праксу размене са колегама у иностранству било путем учешћа на међународним научним скуповима или кроз програме међународне размене.

д) Показатељи и прилози за стандард 6

Табела 6.1. Назив текућих научноистраживачких/уметничких пројеката, чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи.

Табела 6.2. Списак наставника и сарадника запослених у високошколској установи, учесника у текућим домаћим и међународним пројектима.

Табела 6.3. Збирни преглед научноистраживачких и уметничких резултата у установи у претходној календарској години према критеријумима Министарства.

Табела 6.4. Списак SCI/ ССЦИ-индексираних радова по годинама за претходни трогодишњи период.

Табела 6.5. Листа одбрањених докторских дисертација (име кандидата, име ментора, назив дисертације и година одбране, публиковани резултати) у високошколској установи у претходне три школске године.

Табела 6.6. Списак стручних пројеката који се тренутно реализују у установи чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи са додатим пописом стручних радова наставника и сарадника који су резултат стручних пројеката (за ПФ или друге наручиоце) у извештајном периоду.

Табела 6.7. Списак ментора према важећим стандардима и однос ментора према укупном броју наставника на високошколској установи.

Прилог 6.1. Списак награда и признања наставника, сарадника и студената за остварене резултате у научноистраживачком раду.

Прилог 6.2. Однос наставника и сарадника укључених у пројекте у односу на укупан број наставника и сарадника на високошколској установи.

Прилог 6.2.1. Научни и стручни пројекти; научни и стручни скупови; награде наставника и студената; студијски боравци, гостујућа предавања и стручна усавршавања наставника и сарадника; учешће наставника на међународним и домаћим научним и стучним конференцијама и скуповима.

Прилог 6.3. Однос броја SCI-индексираних радова у односу на укупан број наставника и сарадника на високошколској установи.

Прилог 6.4. Програм развоја научноистраживачког рада

Прилог 6.5. Програм развоја научноистраживачког подмлатка

Прилог 6.6. Пример Извештаја за избору у звање.

Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника

Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се пажљивим планирањем и избором на основу јавног поступка, стварањем услова за перманентно усавршавање и развој наставника и сарадника и провером квалитета њиховог рада у настави.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Како би се обезбедио квалитет наставника и сарадника који је потребан за успешан рад факултета, Правни факултет УУБ доследно примењује прописе којима се уређују услови и поступак за избор наставника и сарадника.

Поступак и услови за избор наставника и сарадника Факултета уређени су одговарајућим актима Универзитета Унион и Факултета: Правилник о избору у звања наставника од 25.1.2021. године; Одлука о ужим научним и уметничким областима од 3.10.2023. године; Одлука о начину извођења приступног предавања приликом избора кандидата у наставно звање од 17. 2. 2023. године; Правилник о избору предавача ван радног односа од 17. 2. 2023. године; Правилник о поступку одлучивања о предлогу за продужење радног односа редовним професорима од 17. 2. 2023. године; Правилник о условима и поступку додељивања звања и правима професора емеритуса од 17. 2. 2023. године; Правилник о условима и начину ангажовања гостујућег професора од 25.1.2022. године. Сви наведени документи доступни су на сајту Универзитета <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/akti/opsti-akti-univerziteta> Правилници и одлуке у потпуности су усклађени са Законом о високом образовању и Минималним условима за избор у звање наставника на универзитету, које је донео Национални савет за високо образовање. Поред тога, Правни факултет УУБ је усвојио и Правилник о начину и времену избора у звање наставника страног језика и наставника вештина. Предавачи ван радног односа бирају се према процедури коју прописује универзитетски Правилник о избору предавача ван радног односа од 17. 02. 2023. године (Доступан на интернет страници Универзитета: <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/akti/opsti-akti->

univerziteta). Пословник наставно-научног већа Правног факултета УУБ прописује начин гласања за избор у звање наставника. О избору у звање наставника гласају наставници у истом или вишем звању. Приликом одлучивања о избору у звање наставника, чланови Већа дужни су да се о предлогу за избор у звање изјасне гласањем "За" или "Против". Члан Већа који је гласао "Против", а није на седници образложио свој глас, дужан је да о томе, у року од три дана од дана одржавања седнице, достави писмено образложење које постаје саставни део записника седнице (члан 10, став 5. и 6. Пословника ННВ).

Поступак и услови за избор наставника и сарадника утврђују се унапред, јавни су и доступни оцени стручне и шире јавности у свим његовим фазама. Критеријуми за избор наставног кадра јасно су дефинисани. Доступни су јавности објављивањем на интернет страницама Универзитета Унион и Правног факултета УУБ. Поступак избора у звања и услови под којима се одређено лице бира у звање су предмет периодичне провере и унапређивања. Правни факултет УУБ континуирано прати измене свих релевантних прописа и поступке и услове за избор у звања усклађује са законом и другим општим актима, те доследно примењује све прописе којима је регулисан избор у звање наставника и сарадника. О наведеном најбоље сведоче периодичне измене општих аката Факултета и Универзитета, које се врше у циљу њиховог усклађивања са законом и другим општим актима. Захваљујући доследној примени критеријума за избор наставног кадра, за наставнике и сараднике Факултета бирају се она лица која испуњавају све законом предвиђене услове. У испуњеност ових услова може да се увери и јавност, којој су доступни сви релевантни документи који прате поступак избора у наставничка и сарадничка звања.

Јавни и отворени поступак избора и процена испуњености услова. Поступак избора отпочињу органи Факултета, а окончава се одлуком Сената Универзитета Унион. У међувремену се јавности омогућава да се упозна са садржајем сачињеног извештаја у звање и да изнесе примедбе на избор. У периоду од 1. јануара 2022 – 31. децембра 2024. године на веб презентацији Универзитета Унион објављени су Извештаји о избору у звање за следеће наставнике: доц. др Ванда Божић, проф. др Марио Лукиновић, доц. др Мила Петровић, доц. др Ива Тошић, доц. др Владимир Тиутириуков, проф.др Марко Божић, проф.др Јелена Симић, доц. др Владимир Црњански, проф.др Слободан Вукадиновић, проф.др Владимир Чоловић, проф.др Алекса Радоњић, проф. др Саша Гајин, доц. др Никола Вујичић, као и одлуке о приступним предавањима. Објављени су и Извештаји о избору у звање за следеће наставнике ангажоване ван радног односа: доц. др Миодраг Мајић, доц. др Александар Трешњев, доц. др Ранка Вујовић, доц. др Марко Радовић, доц. др Драгица Попеску, доц. др Ђорђе Сибиновић, доц. др Данило Стевандић, доц. др Миодраг Радојевић. У складу са Правилником Универзитета, извештаји о пријављеним кандидатима за избор у наставничка звања састављају се на јединственом обрасцу, чиме се гарантује једнообразно поступање и усклађеност одлучивања са законским и условима дефинисаним универзитетским и факултетским актима. Сви извештаји о изборима у звање наставника Правног факултета УУБ доступни су на: <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/izbori-u-zvanje/izvestaji-o-izborima-u-zvanje>

Сви поступци избора у звања наставника и сарадника у периоду на који се односи овај извештај спроведени су у складу са прописаним поступком и условима за избор у звање. Поред ових 13 поступака, Факултет је покретао и више других поступака за избор у наставничка звања, али они нису успешно окончани због тога што кандидати нису испуњавали услове за избор. Закључно са 30.11.2024. године, Факултет има 21 наставника у сталном радном односу, 8 наставника ангажованих по уговору, 4 сарадника у сталном радном односу (асистенти) и 5 сарадника ангажована по уговору (демонстратори) (в. Табеле 7.1 и 7.2).

Правни факултет УУБ при избору и унапређењу наставно-научног кадра посебно вреднује педагошке способности наставника и сарадника. У складу са Правилником Универзитета приликом избора наставника вреднује се испуњеност обавезних услова (наставни рад и научно-истраживачки рад) и изборних услова (стручно-професионални однос, допринос академској и широј заједници и сарадња са другим високошколским, научно-истраживачким, односно институцијама културе и уметности у земљи и иностранству). Приликом избора у звање вреднују се педагошко искуство, као и педагошке способности наставника и сарадника, а у извештајима о избору у звање посебно се наводе резултати студентских анкета (Примери попуњених студентских анкета ОАС, МАС и ДАС у Прилог 7.3; 7.3.1; 7.3.2; 7.3.3.). За наставнике који се први пут бирају у звања доцента или ванредног професора, а који нису имали стечено педагошко искуство, организује се приступно предавање са циљем оцене њихових педагошких способности. На нивоу Универзитета донета је *Одлука о начину извођења приступног предавања приликом избора кандидата у наставно звање* од 17. 2. 2023. године, којом је ближе уређен сам начин извођења приступног предавања на Универзитету Унион (<https://union.edu.rs/sr/dokumenti/akti/opsti-akti-univerziteta>). Оцену приступног предавања врши комисија која је именована ради избора наставника у наставничко звање (у чијем саставу морају бити заступљени и наставници или научни радници ван Факултета).

Статутом Правног факултета УУБ, чланом 40, предвиђена је и **Комисија за вредновање научног доприноса** (састав Комисије јавно је доступан на интернет страници Факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/o-fakultetu/organizacija/>). Комисија за вредновање научног доприноса је стално радно тело Наставно-научног већа које, на захтев Декана или продекана, проверава податке о научном доприносу наставника и сарадника Факултета или других лица ради: покретања поступка избора у наставно или научно звање наставника запосленог на Факултету; заснивања радног односа на Факултету; промене задужења у настави; распоређивања наставника на студијским програмима свих нивоа студија; одређивања ментора на студијама другог и трећег степена за потребе акредитације Факултета и студијског програма; обављања других послова у вези са прикупљањем и провером података о научном доприносу наставника и сарадника Факултета које јој повери Наставно-научно веће. Комисија за вредновање научног доприноса има три члана које именује Наставно-научно веће, на предлог Декана, из редова наставника у звању редовног или ванредног професора. Комисија доноси одлуке у форми мишљења већином гласова и приликом сваког избора у звање, мишљење Комисије за вредновање научног доприноса доставља се свим члановима

Наставно-научног већа, чиме Правни факултет УУБ системски прати и оцењује научну активност пријављених кандидата.

Подаци о наставницима и сарадницима запосленим на Факултету доступни су јавности, будући да се налазе на интернет страници Факултета. Увид у резултате научног стваралаштва сваког од наставника и сарадника може да се обави путем линка <https://pravnifakultet.edu.rs/o-fakultetu/nastavni-kadar/> Коначно, ефикасност у раду сваког од наставника може се испратити и путем портала е-Наука, који је и намењен обједињеном приказивању научне продукције, области истраживања и постигнућа научноистраживачких организација и њихових истраживача, па се самим тим ту налазе и подаци о научним достигнућима наставника Правног факултета УУБ: <https://enauka.gov.rs/> Поред тога, ту је и Књига наставника која је саставни део документације за акредитацију. Додатно, сваке године наставници кроз систем самоевалуације имају могућност да оцене свој рад; рад студената; облике извођења наставе; да прикажу научноистраживачке активности и акојима су учествовали; као и да наведу одштампане остварене резултате научноистраживачког рада у протеклој години (пример попуњене самоевалуације наставника Прилог 7.4.).

Правни факултет УУБ при избору и унапређењу наставно-научног кадра посебно вреднује повезаност рада у образовању са радом на пројектима у другим областима привредног и друштвеног живота. Тако су у извештајном периоду наставници Правног факултета УУБ остварили, поред бројних објављених научних и стручних радова и друге различите успехе: Проф. др Мариу Лукиновићу је додељена повеља за изузетан допринос Међународној научној конференцији Српско-словачки односи, одржаној у Дому Народне скупштине Републике Србије 3. марта 2022. године; Доц. др Алекса Радоњић је изабран у августу 2022. године за копредседавајућег Форума младих правника из области стварног права (Young Property Lawyers Forum); Троје професора ПФУУБ-а – председник ПФУУБ-а проф. емеритус Небојша Шаркић, проф. др Богољуб Милосављевић и проф. др Јелена Јеринић – од Удружења омбудсмана Србије добило је захвалнице за стручни и научноистраживачки допринос афирмацији институције омбудсмана у Републици Србији; Проф. др Јелена Јеринић је реизабрана за чланицу Групе независних експерата за Европску повељу о локалној самоуправи, саветодавног тела Конгреса локалних и регионалних власти Савета Европе; Асистент Никола Ковачевић је изабран за личност године већином гласова уређивачког колегијума недељника „Време”. Како су истакли из уређивачког колегијума, Ковачевић већ више од десет година предано и професионално подржава тражиоце азила и избеглице, помажући им да током процедуре за добијање азила – у случајевима колективног протеривања, пронађу склониште, нађу посао, остваре приступ здравственом и образовном систему. „Личним примером је показао како се заиста бори за људска права и како се таквим трудом померају границе система”, наводи се у образложењу „Времена”; Доц. др Ђорђе Сибиновић је добитник Вукове награде за 2022. годину. Вукова награда је признање које по традицији додељује Културно-просветна заједница Србије већ 59. пут заредом. Међу 84 кандидата, жири у којем су били проф. др Дарко Танасковић, филолог оријенталиста, Зоран Готовић, издавач, проф. др Урош Дојчиновић, музички уметник, Бора Дугић, музичар, Селимир Радуловић, књижевник,

проф. др Елизабета Ристановић, професор на ВМА, Радован Трнавац Мића, сликар, и Живорад Ајдачић, редитељ и сценариста, одлучио је да награду добије десет истакнутих личности из области науке, културе, просвете и уметности; Проф. др Марко Божић је примио 29. новембра 2023. године Награду „Бранко Јелић“, коју додељују Француски институт у Србији и Удружење књижевних преводилаца Србије, за превод године из поља хуманистике за 2023. годину; Проф. др Слободан Вукадиновић је добитник стипендије Европског универзитетског института (European University Institute) из Фиренце и Међународног вишеградског фонда за научноистраживачки пројекат који треба да спроведе у сарадњи са Историјским архивом Европске уније (Historical Archives of the European Union).

Научноистраживачке компетенције наставника. Правни факултет УУБ је акредитован и за обављање научноистраживачке делатности, а у периоду који овај извештај покрива Факултет и велики број наставника, учествовао је у пројектима које финансира Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије, као и у бројним међународним пројектима који су наведени у оквиру Стандарда 6. (Прилог 6.2.1.).

Као акредитована научноистраживачка организација Факултет је у извештајном периоду спровео један поступак за избор у више научно звање колегинице са Института за упоредно право. У овај поступак избора укључени су били, као чланови комисија за избор и наставници Факултета. Пет наставника у сталном радном односу на Факултету имају стечена и наставна и научна звања.

У циљу оцене наставног рада, Факултет спроводи и поступак редовног оцењивања наставника и сарадника од стране студената путем студентских анкета. Студентске анкете се спровode два пута у току једне школске године, на крају сваког семестра.

Програм развоја наставног кадра: Одговарајућа кадровска политика, која подразумева обезбеђивање довољног броја квалитетних наставника и сарадника и њихову оптималну старосну структуру, пажљиву селекцију младих кадрова и њихово професионално напредовање и усавршавање, омогућава развој Правног факултета УУБ као образовне и научне установе. У том смислу, како би се обезбедио квалитетан и континуирани педагошки и научно-истраживачки рад, Факултет увек има у виду и потребу за новим наставницима и сарадницима, нарочито из реда најбољих студената. На Правном факултету УУБ се води таква кадровска политика, која не само да обезбеђује довољан број квалитетних наставника и сарадника, него и показује стално старање о континуираној селекцији и подршци младим кадровима. Програм развоја наставног кадра посебно је усмерен на запошљавање младих наставника и сарадника, у складу са Програмом развоја научноистраживачког подмлатка од 2021 до 2025. године који је усвојен на седници Наставно-научног већа 13.9.2021. године одлуком бр. 6-184-8-3/2021 (Прилог 6.5). Факултет настоји да ангажује и запошљава младе сараднике, у складу са финансијским могућностима и оптерећењем старијих наставника у настави. Многи наставници и сарадници факултета (нпр. проф. др Алекса Радоњић, проф. др Срђан Милошевић, ас Јована Поповић, ас Ана Владисављевић) бивши су студенти или докторанди Факултета, како показују подаци из описа Стандарда 6 и 15, а када за

то постоји прилика, студенти Факултета ангажују се као демонстратори у оквиру вежби.

Услови за учешће на научним скуповима, усавршавање. Наставници и сарадници учествују на научним и стручним скуповима у Србији и иностранству, а Факултет настоји и да организује што већи број таквих скупова. Факултет такође омогућава наставницима да остваре дуже и краће студијске боравке, одобравањем плаћеног или неплаћеног одсуства. Статутом Факултета предвиђено је да наставнику може бити одобрено плаћено одсуство, ради стручног или научног усавршавања (чл. 91. Статута). Факултет редовно информисе наставнике и сараднике о конкурсима за доделу стипендија ради учешћа на међународним научним и стручним скуповима и реализације студијских боравака и специјализација у иностранству и одобрава наставницима и сарадницима плаћено одсуство. У извештајном периоду од 2022 –2024. године наставници Правног факултета УУБ боравили су у иностранству по различитим основама. Овде наводимо само неке док се у Прилогу 5.4. и Прилогу 6.2.1. налази детаљна листа:

Проф. др Виолета Беширевић учествовала је на уводној конференцији међународног пројекта „Assessing Constitutional Crisis Impact and Security, IMP-ACCTS, KIC-Off Meeting“, која је одржана од 16 до 17. децембра 2024. године на University of Salento, Lecce (Italy).

Проф. др Виолета Беширевић одржала је гостујуће предавање на докторским студијама Правног факултета Универзитета Милано Бикоса (Milano Bicocca) 4. јуна 2024. године, на тему „Militant Democracy: A Friend or Enemy of Democratic Backsliding?“.

Проф. др Татјана Папић учествовала је на међународној радионици „Assessing Constitutional Crisis Impact and Security, IMP-ACCTS, KIC-Off Meeting“, која је одржана од 16 до 17. децембра 2024. године на University of Salento, Lecce (Italy).

Проф. др Татјана Папић је у оквиру програма Еразмус+ била гостујућу професор на Правном факултету Универзитета у Минстеру, на којем је у летњем семестру 2021/2022. држала предмет Public International Law in the Contemporary Context.

Проф. др Марко Божић је у периоду од 22. децембра 2021. до 22. јануара 2022. године био на студијском боравку по позиву при истраживачком центру Groupe Sociétés, Religion, у оквиру којег је реализовао део научног истраживања на тему Enseigner le marxisme: athéisme officiel dans les écoles publiques yougoslaves 1945–1991.

Проф. др Марко Божић је био гостујући професор на Правном факултету Универзитета у Минстеру, где је боравио у мају 2024. године и држао предавања и испите на курсу „Constitutionalism and Secularism in Western Balkans from Historical and Comparative Perspective“ у оквиру програма академске размене Еразмус+.

Проф. др Слободан Вукадиновић је примљен на научно-истраживачки боравак на Међународном институту за унификацију приватног права УНИДРОИТ у Риму (Италија) у периоду септембар – октобар 2024. године, где је спроводио истраживање из области међународног уговорног права.

Проф. др Слободан Вукадиновић боравио је на научно-истраживачком боравку у Европском универзитетском Институту у Фиренци (Италија) у новембру и децембру

2024. године. Професор Вукадиновић је спроводио научно-истраживачки пројекат о јединственом тржишту и заштити потрошача у Европској унији, у сарадњи са Историјским архивама Европске уније, уз подршку Међународног Вишеград фонда.

Доц. др Мила Петровић одржала је 19. октобра 2023. године предавање на Правном факултету Универзитета Сапиенца у Риму, на догађају под називом „Скорашњи регулаторни трендови заштите здравља и безбедности на раду и раднички закони: утицај националних прописа на нове форме рада“, организованом од стране Правног факултета Универзитета Сапиенца у Риму у сарадњи са ELLYS-om (European Labour Law Young Scholars).

Доц. др Ива Тошић боравила је на Max Planck Institute for Comparative and International Private Law у Хамбургу у периоду од 15. до 26. септембра 2024. године, за потребе истраживања научне монографије.

Проф. др Јелена Јеринић, у периоду од 5. до 9. септембра 2022. године професорка ПФУУБ-а била је, у оквиру Еразмус+ програма, гошћа Института за право локалне самоуправе Универзитета у Минстеру. Професорка Јеринић је у Институту спровела део свог истраживања које се односи на правна средства за заштиту права на локалну самоуправу. У току овог боравка, састала се са директором Института проф. Висманом (Hinerkom Vismanom) и другим наставницима Правног факултета Универзитета у Минстеру који се баве различитим областима јавног права (проф. Петерсен (Niels Petersen), проф. Сидоу (Gernot Sidou) и проф. Витрек (Fabian Vitrek)).

доц. др Милена Банић у периоду од 1. септембра до 31. октобра 2022., је била гостујући истраживач у Центру за студије практичног знања на Södertörn Универзитету у Стокхолму, Шведска (The Centre for Studies in Practical Knowledge, The School of Culture and Education, Södertörn University), на пројекту "Lawyer's practical knowledge" у оквиру кога је проучавала методологију студија практичног знања и потенцијале њене примене у области унапређења практичног знања правника.

У извештајном периоду Факултет је финансијски помагао и боравак наставника на различитим међународним конференцијама које су одржаване ван граница наше земље, обезбеђујући финансијска средства за путне трошкове и боравак у иностранству, чиме се такође даје значај допринос перманентном усавршавању и јачању наставног кадра (в. Прилог 5.3.3. у оквиру стандарда 5).

У извештајном периоду од 2022 – 2024. године на факултету су редовно одржавани стручни и научни скупови и конференције на међународном и националном нивоу. Овде наводимо неке док се у Прилогу 5.4. и Прилогу 6.2.1. налази детаљна листа.

На Правном факултету УУБ одржан је 21. октобра 2022. године научно-стручни скуп под називом „Малолетнички брак и изазови у заштити права детета“. Циљ скупа је био да се на мултидисциплинаран начин сагледа постојеће стање у Републици Србији, размотре потребна унапређења законодавства, политика и праксе на путу ка бољој и ефикаснијој заштити права детета и да се допринесе академском и друштвеном дијалогу у овој области. Скуп је организован у хибридном формату, у просторијама ПФУУБ-а и онлајн, преко Зоом интернет платформе.

Потом, Семинар о примени Закона о извршењу и обезбеђењу –одржан је 21. децембра

2022. године Семинар о примени Закона о извршењу и обезбеђењу на тему „Општа правила о поступку извршења”. Предавачи су били проф. др Небојша Шаркић и доц. др Зоран Ваван, лиценцирани предавачи за стручну обуку јавних извршитеља према сертификату Коморе јавних извршитеља. На скупу је учествовао и одговарао на питања Младен Николић, судија Привредног апелационог суда у Београду. На саветовању су била обрађена, додатно, у оквиру дискусије и сва спорна питања из домена примене Закона о извршењу и обезбеђењу који се примењује од 1. 1. 2020. године. Програм семинара усаглашен је са актом о стручном усавршавању који се примењује за перманентну едукацију јавних извршитеља. Учесће на семинару организовано је непосредно, у просторијама Факултета и онлајн, преко Зоом интернет платформе. Учесници семинара добили су сертификат признат од стране Коморе јавних извршитеља.

Правни факултет УУБ организовао је 10. марта 2023. године Семинар за јавне извршитеље на тему „Улога и положај учесника извршног поступка”. Предавачи су били проф. др Небојша Шаркић и доц. др Зоран Ваван, лиценцирани предавачи за стручну обуку јавних извршитеља према сертификату Коморе јавних извршитеља. На скупу су узели учешће и одговарали на питања Младен Николић, судија Привредног апелационог суда у Београду и Зоран Роговић, судија Вишег суда у Београду. Програм семинара усаглашен је са актом о стручном усавршавању који се примењује за перманентну едукацију јавних извршитеља. Учесће на семинару организовано је непосредно, у просторијама Факултета и онлајн, преко Зоом интернет платформе. Учесници семинара добили су сертификат признат од стране Коморе јавних извршитеља.

-Регионална конференција „60 година од доношења Устава из 1963. године – поглед из угла савременог права” одржана је 21. априла 2023. Године на Правном факултету Универзитета Унион у Београду. Конференција је организована у сарадњи са часописом „Архив” за правне и друштвене науке и Удружењем правника Србије. Југословенски Устав из 1963. године донео је значајне промене у уставни живот социјалистичке Југославије, а 2023. године се навршава 60 година од његовог доношења, што је подстакло идеју да се организује научни скуп. У раду Конференције учествовали су научни радници и истраживачи из неколико република бивше Југославије који су својим излагањима отворили читав низ уставноправних, правноисторијских и политиколошко-идеолошких питања. Међу излагачима су били судије Уставног суда и адвокати који су резултатима својих истраживања отворили бројна практична питања. Конференцију су поздравним речима отворили проф. др Виолета Беширевић, деканица Правног факултета Универзитета Унион у Београду, проф. др Владимир Чоловић, директор Института за упоредно право, и проф. др Небојша Шаркић, председник Правног факултета Универзитета Унион у Београду и председник Удружења правника Србије.

-Округли сто „Политика отпризнања пре и после споразума у Бриселу и Охриду”, у оквиру пројекта „Мониторинг и индексирање мира и безбедности на Западном Балкану” подржаног од стране Фонда за науку Републике Србије, одржан је 24. априла 2023. године на Правном факултету Универзитета Унион у Београду. Учесници

округлог стола били су Виолета Беширевић и Татјана Папић са Правног факултета Универзитета Унион у Београду и предавачи и истраживачи Александар Милошевић, Филип Ејдус, Марко Ковачевић, Јелена Пејић Никић, Јелена Лончар, Тијана Речевић и Стефан Сурлић са Факултета политичких наука Универзитета у Београду. Они су говорили о питању статуса Косова и представили почетну фазу свог истраживања. Осврнули су се на актуелну политичку ситуацију на међународном плану и улогу великих сила у дијалогу Београда и Приштине. Панелисти су истакли значај проучавања критеријума за класификацију држава на оне које су признале независност Косова, државе које то нису урадиле и државе које су своје иницијално признање повукле. Фокус даљег истраживања усмерен је на прикупљање података о државама које су отпризнале Косово. Том приликом представљен је и нови вебсајт <https://statusofkosovo.info/> који има за циљ да на визуелно атрактиван начин, заснован на подацима, понуди објективну и ажурирану слику о стању међународног (от)признања Косова. Модераторка округлог стола је била Соња Стојановић Гајић из Београдског центра за безбедносну политику. Округли сто су организовали Факултет политичких наука Универзитета у Београду, Факултет организационих наука Универзитета у Београду и Правни факултет Универзитета Унион. Пројекат „МИНД – Мониторинг и индексирање мира и безбедности на Западном Балкану” реализује се у оквиру програма ИДЕЈЕ Фонда за науку Републике Србије.

- Научни скуп „Реформа правосудног система Србије” – На Правном факултету Универзитета Унион у Београду одржан је 12. и 13. маја 2023. године дводневни научни скуп на тему „Реформа правосудног система Србије”. Имајући у виду започете реформе у правосудном систему Србије, Правни факултет Универзитета Унион у Београду, Институт за упоредно право и Удружење правника Србије организовали су дводневни научни скуп са циљем да се чује реч теорије, праксе, али и оних који су непосредно учествовали у процесу реформе правосуђа.

-Конференција за младе истраживаче ELLYS (European Labour Law Young Scholars) – Правни факултет Универзитета Унион у Београду 8. и 9. јуна 2023. године био је домаћин успешне конференције за младе истраживаче ELLYS на тему „Реконфигурација темеља радног права и права социјалне сигурности: суочавање са актуелним изазовима”. ЕЛЛЈУС представља огранак Међународног друштва за радно право и право социјалнe сигурности (International Society for Labour and Social Security Law – ISLSSL) који већ традиционално, на годишњем нивоу, организује овакве конференције са циљем да подржи младе истраживаче у њиховом даљем академском развоју. Овогодишња конференција протекла је уз конструктивну дискусију у погледу тема које су биле предмет истраживања младих колега, а завршила се преиспитивањем будућих праваца у развоју радног права и права социјалне сигурности, у светлу околности у којима се сви као друштво налазимо.

-Конференција „Територија у праву и политици“ – Професорке Виолета Беширевић и Татјана Папић организовале су међународну конференцију под називом „Територија у праву и политици“ 15. децембра 2023. године на ПФУУБ-у. На конференцији су се преиспитивала питања територије из различитих перспектива, као што су: политички и друштвени дискурс, правна и уставна теорија, међународно и транснационално право и

национално право и политика. На конференцији су излагали: Џејмс Кер-Линдзи, (Универзитет Кент; ЛСЕ), Небојша Владисављевић (Универзитет у Београду), Марко Милановић, (Универзитет у Редингу), Татјана Папић, (ПФУУБ), Зоран Оклопчи (Универзитет Карлетон; ПФУУБ), Миодраг Јовановић (Универзитет у Београду), Виолета Беширевић (ПФУУБ), Јуре Видмар (Универзитет у Мاستрихту), Димитри Владимирович Коченов (ЦЕУ), Антонело Танкреди (Универзитет Бикока у Милану), Срђан Милошеви (ПФУУБ), Владимир Тиутиуриуков (ПФУУБ) и Тијана Речеви (Универзитет у Београду).

-Међународна конференција поводом 180 година од усвајања српског Грађанског законика ACHIEVEMENTS AND CHALLENGES IN PRIVATE LAW CODIFICATION – Пре 180 година, 25. марта 1844. године, донет је Грађански законик за Кнежевину Србију. Овај значајан датум ПФУУБ је обележио организовањем међународне научне конференције „Achievements and Challenges in Private Law Codification – On the Occasion of the 180th Anniversary of the 1844 Civil Code of Serbia“, која је одржана, у изузетној атмосфери, 22. марта 2024. године. На конференцији су учествовали еминентни правни стручњаци из земље и иностранства. С посебним поносом истичемо учешће професора Hansa Schulte-Nölkea са Института за европске правне студије Универзитета у Ознабрику и професора Vincenta Sagaerta са Католичког универзитета у Лувену. На конференцији се дискутовало о савременим изазовима које би требало решити у случају кодификовања грађанског права. Цео догађај организовали су проф. др Јелена Симић и проф. др Алекса Радоњић.

-Научна конференција „Симболично и стварно у Уставу СФРЈ из 1974. године: историјска и правна перспектива“ – ПФУУБ, у сарадњи са Музејом Југославије, организовао је 21. и 22. маја 2024. године дводневну научну конференцију „Симболично и стварно у Уставу СФРЈ из 1974. године: историјска и правна перспектива“. На конференцији је своје реферате у оквиру седам панела саопштило двадесет четворо колегиница и колега са универзитета и научних института, из иностранства и из Србије. Панели су били посвећени анализи општих карактеристика политичког и правног система СФРЈ, идеологији, специфичностима положаја република у оквиру система југословенског федерализма, организацији власти, људским правима и питањима проистеклим из конфедералних елемената уставног дизајна социјалистичке Југославије. Конференцији је присуствовао и већи број гостију, колегиница и колега који су својим коментарима пружили драгоцен допринос дискусији и академској атмосфери дијалога и сучељавања различитих погледа о питањима које покреће тема последњег југословенског устава.

-Округли сто о књизи „Самоуправљање у изградњи – Француска левица и југословенски ‘модел’ (1948–1981)“, аутора Франка Жоржија – Проф. др Марко Божић је организовао и модерирао двојезичним француско-српским округлим столом о књизи „Самоуправљање у изградњи – Француска левица и југословенски ‘модел’ (1948–1981)“, аутора Франка Жоржија, реализованим 26. фебруара 2024. године, у сарадњи ПФУУБ-а са Институтом за филозофију и друштвену теорију и издавачком кућом Академска књига, а под покровитељством Француског института у Србији. Стручњак за историју друштвених покрета Франк Жоржи је у својој студији обрадио редак

пример рецепције југословенских политичких идеја на западу, које у времену преиспитивања савременог капитализма заслужују нови критички осврт. На округлом столу су о књизи излагали: преводилац књиге, историчар Вељко Станић, Душан Марковић (ФПН), Срђан Милошевић (ПФУУБ), Драгољуб Поповић (ПФУУБ), Ивица Младеновић (ИФДТ), Павле Антонијевић (ИФДТ), Александар Краус и Небојша Шаркић (ПФУУБ).

- Научни скуп „Заштита права запослених“ – На ПФУУБ-у је организован научни скуп „Заштита права запослених“ 29. и 30. марта 2024. године. Конференцију су заједнички организовали Удружење правника Србије, ПФУУБ и Институт за упоредно право. Отворили су је проф. др Виолета Бешпиревић, проф. др Јелена Ћеранић Перишић и проф. др емеритус Небојша Шаркић. Учесници су обрадили теме које се односе на актуелна питања заштите права из радног односа и по другим основама радног ангажовања. Конференција је окупила велики број правника из академских институција, као и судија и представника државних органа.

-На Правном факултету Универзитета Унион у Београду је 22. новембра 2024. године, организована међународна радионица под називом „**Шта представља менструална (не)правда**“. Београдска радионица има за циљ да поново размотри теме људских права, социјалне правде, права и менструације у контексту женског здравља, јавног здравља, пореског права и политике, радних права, права ЛГБТQИ заједнице, психологије, социологије, здравства и феминизма.

-Стручни скуп „У сусрет закону о хитној медицинској помоћи“ – На ПФУУБ-у је 10. новембра 2023. године одржан стручни скуп „У сусрет закону о хитној медицинској помоћи“. У изузетној атмосфери, са више од 50 учесника из земље и иностранства, представника здравствених установа, судија, адвоката и научних радника, разговарало се о: оправданости доношења закона о хитној медицинској помоћи, остваривању права грађана на здравствену заштиту у здравственим установама које обављају хитну медицинску помоћ, положају здравствених радника у систему хитне медицинске помоћи, стручним грешкама у обављању хитне медицинске помоћи и другим важним темама везаним за организацију и рад здравствених установа које пружају хитну медицинску помоћ. Стручни скуп организовала је проф. др Јелена Симић.

Наставници ПФУУБ су у извештајном периоду учествовали на бројним научним конференцијама и трибинама и гостовали у медијима у стручним и друштвено-ангажованим емисијама. Детаљни подаци за извештајни период приложени су у оквиру Прилога 5.4 и јавно су доступни у Хроници Правног факултета УУБ која се објављује у научном часопису Правни записи који је доступан на: <https://www.pravnizapisi.rs/>

Подаци реномираних светских база научних часописа указују на велики број приступа и преузимања научних чланака наставника и сарадника Правног факултета УУБ из библиотека широм света, као и велику цитираност. Факултет на годишњем нивоу прати и вреднује научно-истраживачки рад сваког наставника и сарадника појединачно. Стручно-професионални допринос наставника и сарадника Факултета остварује се кроз учешће на домаћим и међународним научним, истраживачким и развојним пројектима и руковођењем тим пројектима, чланством у уређивачким

одборима научних часописа, чланством у програмским или организационим одборима научних конференција, као и рецензирањем радова у домаћим и међународним научним часописима.

Високошколска установа обезбеђује наставницима и сарадницима перманентно усавршавање, путем студијских боравака, специјализација, учешћа на научним, уметничким и стручним скуповима и путем усавршавања, гостујућих предавања и студијских боравака наставника у иностранству (овде наводимо неке док се у Прилогу 5.4. и Прилогу 6.2.1. налази детаљна листа):

Проф. др Виолета Беширевић одржала је гостујуће предавање на докторским студијама Правног факултета Универзитета Милано Бикока 4. јуна 2024. године, на тему „Militant Democracy: A Friend or Enemy of Democratic Backsliding?“

- Проф. др Марко Божић је био гостујући професор на Правном факултету Универзитета у Минстеру, где је боравио у мају 2024. године и држао предавања и испите на курсу „Constitutionalism and Secularism in Western Balkans from Historical and Comparative Perspective“ у оквиру програма академске размене Еразмус+.

- Проф. др Слободану Вукадиновићу одобрен је научноистраживачки боравак на Међународном институту за унификацију приватног права УНИДРОИТ у Риму у периоду од септембра до октобра 2024. године, где спроводи истраживање из области међународног уговорног права.

- Доц. др Мила Петровић одржала је 19. октобра 2023. године предавање на Правном факултету Универзитета Сапиенца у Риму, на догађају под називом „Скорашњи регулаторни трендови заштите здравља и безбедности на раду и раднички закони: утицај националних прописа на нове форме рада“, организованом од стране Правног факултета Универзитета Сапиенца у Риму у сарадњи са ELLYS-om (European Labour Law Young Scholars)

- Доц. др Ива Тошић боравила је на ах Planck Institute for Comparative and International Private Law у Hamburgу у периоду од 15. до 26. септембра 2024. године, за потребе истраживања научне монографије.

- Асистенткиња Ана Владисављевић боравила је на Правном факултету Универзитета у Минстеру, у оквиру мобилности Еразмус+ програма за краткорочне докторске студије, у периоду од 3. јуна до 30. јуна 2024. године, а за потребе истраживања докторске дисертације.

Проф. др Јелена Арсић учествовала је на семинару „Интегрисање родне перспективе у поступак медијације“, који је одржан 12. априла 2023. године у Подгорици, у организацији Центра за алтернативно рјешавање спорова Црне Горе. На семинару су представљени резултати рада о родним перспективама медијације, који је почетком године објављен у оквиру научне монографије „Gender Perspectives in Private Law“, у издању Спрингера.

Проф. др Јелена Арсић и проф. др Јелена Јеринић учествовале су на међународној научној конференцији „Family Support research and policy for all children and families: Creating an Agenda for 2030“ која је одржана 4. јула 2023. године у Мадриду, у организацији Европског форума за подршку породици (ЕуроФам). На конференцији је представљен рад професорки Арсић и Јеринић под насловом „Going back to the drawing

board: The picture of family support in European constitutions”.

Проф. др Виолета Беширевић председавала је панелом „Judicial Independence and the Courts“ на конференцији „From Rule of Law Backsliding to a Sustainable Rule of Law“, одржаној на Радбоуд Универзитету у Најмигену, Холандија, 21–22. септембра 2023. године.

Проф. др Марко Божић учествовао је у раду редовне годишње скупштине истраживачког центра Eur’orbem при Универзитету Париз Сорбона чији је придружени члан, а која је одржана 22. јуна 2023. године.

Проф. др Марко Божић учествовао је у раду шесте конференције „Социјализам у клупи, кризе и реформе“ коју организује Центар за културолошка и повијесна истраживања социјализма при Свеучилишту Јурја Добриле у Пули, која је одржана између 28. и 30. септембра 2023. године. На конференцији је учествовао са излагањем „Веронаука без Бога?: Правни оквир и идеолошке премисе марксистичког образовања у школама социјалистичке Југославије 1945–1991“, у оквиру панела „Образовање, дијец и млади“, који је одржан 30. септембра 2023. године.

Проф. др Саша Гајин одржао је 3. и 4. априла 2023. године серију предавања на Правном факултету Карловог универзитета у Прагу у оквиру предмета Европски конституционализам – Људска права, једнакост и достојанство личности. Професор Гајин држао је предавања на тему система људских права и појма дискриминације у европском и упоредном праву.

Проф. др Марио Лукиновић представио је на Токијском универзитету у Јапану, на 41. Светском конгресу професора и научних истраживача интелектуалне својине, коауторски рад који је написао са проф. др Робертом Гарза-Барбосом са Универзитета Tecnológico de Monterrey, из Монтереја у Мексику под називом „Freedom to Assign and the Role of Collective Management Societies, A Comparative Perspective: Mexico and Serbia“, од 9. до 12. јула 2023. године.

Проф. др Дијана Марковић-Бајаловић одржала је уводно предавање на тему „Реформа законодавства о реструктурирању и стечају“ на међународном научном скупу „Реформа законодавства о реструктурирању, реорганизацији и стечају у светлу европских тенденција“, одржаном на Правном факултету Универзитета у Источном Сарајеву 2. децембра 2022. године.

Проф. др Татјана Папић одржала је предавање на тему „Социологија међународног права на простору бивше Југославије“ на Правном факултету Универзитета Милано-Бикока, 22. маја 2023. године.

Доц. др Алекса Радоњић је као копредседавајући Форума младих правника у области стварног права (Young Property Lawyers Forum) учествовао у организацији овогодишње конференције Форума која је одржана 1. и 2. јуна на Универзитету у Оснабрику (Osnabrück) у Немачкој. Шира тема конференције је била границе и стварно право, а доц. др Алекса Радоњић је модерирао панел о стварном праву и националним границама.

У периоду од 5. до 9. септембра 2022. године професорка ПФУУБ Јелена Јеринић била је, у оквиру Еразмус програма, гошћа Института за право локалне самоуправе Универзитета у Минстеру. Проф. Јеринић је на институту спровела део свог

истраживања које се односи на правна средства за заштиту права на локалну самоуправу. У току овог боравка, састала се са директором Института, проф. Хинерком Висманом, као и другим наставницима Правног факултета Универзитета у Минстеру који се баве различитим областима јавног права (проф. Nielsom Petersenom, prof. Gernotom Sidouom i prof. Fabianom Vitrekom).

Проф. др Татјана Папић је у оквиру програма Еразмус+ била гостујућу професор на Правном факултету Универзитета у Минстеру, на којем је у летњем семестру 2021/2022. држала предмет Public International Law in the Contemporary Context.

У периоду од 14. до 18. марта 2022. године, Nicole Hövelmeyer, са Правног факултета Универзитета у Минстеру, била је у оквиру Еразмус+ програма гост на ПФУУБ-у. Одржала је предавања у оквиру предмета Међународно приватно право, Право Европске уније и Немачки језик.

- У периоду од 14. до 25. марта 2022. године, Isabel Lischewski, са Правног факултета Универзитета у Минстеру, била је у оквиру Еразмус+ програма гост на ПФУУБ-у. Одржала је предавања у оквиру предмета Управно право и Право Европске уније.

- У оквиру Еразмус+ програма, Nicole Hövelmeyer и Isabel Lischewski, са Правног факултета Универзитета у Минстеру, у току свог боравка на ПФУУБу, одржале су и Радионицу на докторским студијама (PhD Workshop) на тему „Глобално уставно право”.

У периоду од 1. септембра до 31. октобра 2022., доц. др Милена Банић је била гостујући истраживач у Центру за студије практичног знања на Södertörn Универзитету у Стокхолму, Шведска (The Centre for Studies in Practical Knowledge, The School of Culture and Education, Södertörn University), на пројекту "Lawyer's practical knowledge" у оквиру кога је проучавала методологију студија практичног знања и потенцијале њене примене у области унапређења практичног знања правника.

Високошколска установа при избору и унапређењу наставно-научног, уметничког и стручног кадра посебно вреднује повезаност рада у образовању са радом на пројектима у другим областима привредног и друштвеног живота кроз сарадњу са стручним удружењима, научноистраживачким организацијама, високошколским установама из земље и иностранства.

Факултет подржава комуникацију академског особља и релевантних професионалних удружења. Правни факултет УУБ остварује интензивну међународну сарадњу са иностраним академским институцијама у оквиру основних и постдипломских студија, међународних пројеката, међународних конференција и Еразмус + програма мобилности наставника и студената. ПФУУБ је учесник програма мобилности Еразмус+. Имамо успешну сарадњу са Правним факултетом Универзитета у Риједи (Хрватска) од 2024. године, и Правним факултетом Универзитета Минстер у Немачкој (University of Münster, Germany) од 2022. године. Сарадња се остварује путем потписаних билатералних споразума, учешћа на међународним пројектима или чланством у иностраним академским мрежама и институцијама.

На основу споразума о сарадњи потписаног маја 2020. између Правног факултета УУБ и прворангираног миланског универзитета Милано Бикока, студентима докторских студија нашег факултета омогућено је да своје докторске студије реализују

у сарадњи са миланским универзитетом, те да по њиховом успешном окончању, стекну звање доктора правних наука на оба универзитета. Програм заједничких докторских студија се односи на докторате који се раде на оквирну тему Law and Pluralism у једној од пет понуђених области: Pluralism and Democracy; Public Security, Prevention of and the Fight against the Terrorism, International Cooperation; Pluralism and Criminal Justice; Work and Business in Plural Society; Minors and Family.

ПФУУБ је члан Европске организације за јавно право (European Public Law Organization, EPLO) чије су чланице државе и бројни европски универзитети. Кроз академску мрежу ЕПЛО, Факултет остварује наставну и научну сарадњу са иностраним правним факултетима и конкурише на међународним пројектима. ПФУУБ је члан академске мреже ОЛА - Опсерваторије за локалну аутономију, која се бави савременим питањима локалне самоуправе.

Правни факултет УУБ снажно подстиче комуникацију и сарадњу академског особља и различитих професионалних удружења. Наставници и сарадници Факултета су чланови удружења у својим областима права (нпр. European Society of International Law, International Society of Public Law (ICON Society), European Group for Public Law, Светско виктимолошко друштво, Виктимолошко друштво Србије, Српско удружење за уставно право, Српско удружење за правну и социјалну филозофију, Удружење за међународно право, Српско удружење за кривичноправну теорију и праксу, Удружење за одштетно право, Удружења правника Србије, Истраживачки форум Европског покрета у Србији, Светско удружење правника за медицинско право и др.). Асистент Никола Ковачевић изабран је за чланство у Европском комитету за спречавање мучења и нељудског или понижавајућег поступања или кажњавања, а 29. септембра 2021. године примио је и престижно признање – Нансенову награду за Европу, која се додељује појединцима који у свом раду са избеглицама показују висок степен посвећености и пожртвованости.

ПФУУБ има закључену сарадњу са бројним правосудним и стручним удружењима, са којима је и у периоду од 2022. – 2024. године настављена сарадња (Први основни суд у Београду, Удружење жртава насиља ХАЈП, Други основни суд у Београду, Научно-технолошки парк Београд, Заштитник грађана, Национално удружење експерата заштите животне средине и др.). У току 2020/2021 закључени су Споразуми о сарадњи са: Војним синдикатом Србије, Јавним бележником Ђорђем Сибиновић, Привредним Апелационим судом, Другим основним судом у Београду, Повереником за информације од јавног значаја и заштиту података о личности, Универзитетом Медитеран у Подгорици, Институтом за међународну политику и привреду, удружењем ApsArt. У току извештајног периода закључени су Споразуми о сарадњи са: Прекршајним судом у Београду, Институтом за међународну и националну безбедност, Јавним бележником Гораном Андрићем и Другим основним јавним тужилаштвом у Београду, Агенцијом за мирно решавање спорова, Повереником за заштиту равноправности, Заштитником грађана, итд.

Професионални развој кадра на Правном факултету УУБ постиже се и организовањем различитих скупова по типу „едукација едукатора“, на којим чланови ННВ разговарају о начинима на које се може унапредити наставни процес на ПФУУБ.

Тако је на пример, на иницијативу деканицу а у оквиру поступка самовредновања, одржан округли сто на тему „*Како предавати право данашњој генерацији студената и студенткиња*“ за све наставнике и сараднике Правног факултета УУБ, октобра 2024. године.

Имајућу у виду претходно описано и анализирано стање, може да се констатује да Правни факултет УУБ испуњава све критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 7 у погледу квалитета наставника и сарадника.

6) SWOT анализа

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Јавност поступка и услова за избор наставника и сарадника.	+++	Ограничена средства за континуирано усавршавање наставника и сарадника у иностранству.	+++
Доследно примењивање прописа којима се уређују услови и поступак за избор наставника и сарадника и поштовање минималних критеријума за избор у звање наставника у пољу друштвено-хуманистичких наука.	+++	Осредњи резултати у погледу објављивања научних и стручних радова у висококатегорисаним часописима.	+
Фаворизовање научноистраживачког потенцијала кандидата за наставника/сарадника, као и његових педагошких способности.	++	Недовољан број стално запослених млађих сарадника.	++
Континуирано усавршавање наставника и сарадника.	++	Ангажовање наставника и сарадника на руководећим и административним пословима утиче на остваривање пуног потенцијала на наставном и научноистраживачком плану.	++
Уважавање резултата евалуације рада наставника и сарадника приликом избора у звање.	++	/	0
Значајни резултати наставника и сарадника у научноистраживачким и другим пројектима у којима су учествовали.	++	/	0
Повезаност Факултета/академског особља са професионалним удружењима.	++	/	0

МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Развијање постојећих облика сарадње и заснивање нових облика сарадње са универзитетима и другим субјектима на међународном плану ради усавршавања наставника и сарадника.	++	Незадовољавајућа економска ситуација.	++
Подстицање усавршавања наставника и сарадника у иностранству омогућавањем тромесечног плаћеног одсуства или дужег неплаћеног одсуства.	++	Недовољна доступност свих фондова Европске уније за усавршавање наставника и сарадника.	+
Повезивања Факултета/наставника и сарадника са другим релевантним професионалним удружењима и установама.	++	Неједнак третман приватних установа у односу на државне.	++
Подстицање наставника и сарадника да прате и усвајају савремене наставне методе.	++	/	

ц) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 7

На основу претходне анализе, Комисија закључује да Правни факултет УУБ испуњава услове и критеријуме дефинисане Стандардом 7, у погледу квалитета наставника и сарадника. Могуће је постићи додатни напредак у одређеним сегментима на које се односи овај стандард и то:

- развијањем оперативног плана за развој људских ресурса за академско, техничко и административно особље,
- пружањем менторске подршке млађим колегама ради континуираног повећања научно-истраживачких и педагошких капацитета нових кадрова и подмлатка,
- организовање већег броја семинара по типу „едукација едукатора“;
- повећање броја демонстратора и асистената, развијање пројектних капацитета Факултета ангажовањем особе за писање предлога пројеката, пројектни менаџмент;
- повећање пројектне сарадње са међународним научним и истраживачким институцијама,
- обезбеђивање већег обима средстава за стручно усавршавање наставника и сарадника, како из средстава Факултета, тако и из јавних фондова и доступних фондова ЕУ.

д) Показатељи и прилози за стандард 7



Табела 7.1. Преглед броја наставника по звањима и статус наставника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Табела 7.2. Преглед броја сарадника и статус сарадника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Прилог 7.1. Правилник о избору наставника и сарадника Универзитета Унион

Прилог 7.2. Однос укупног броја студената (број студената одобрен акредитацијом помножен са бројем година трајања студијског програма) и броја запослених наставника на нивоу установе

Прилог 7.3. Вредновање педагошке способности наставника ОАС – пример попуњене анкете

Прилог 7.3.1. Вредновање педагошке способности наставника МАС и ДАС 2022.

Прилог 7.3.2. Вредновање педагошке способности наставника МАС и ДАС 2023.

Прилог 7.3.3. Вредновање педагошке способности наставника МАС и ДАС 2024.

Прилог 7.4. Пример попуњене анкете самоевалуације наставника

Прилог 7.5. Пример Обавештења НАТ-у

Стандард 8: Квалитет студената

Квалитет студената се обезбеђује селекцијом студената на унапред прописан и јаван начин, оцењивањем студената током рада у настави, перманентним праћењем и проверавањем резултата оцењивања и пролазности студената и предузимањем одговарајућих мера у случају пропуста.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Факултет обезбеђује студентима све неопходне и релевантне информације о упису и условима студирања на свим нивоима студија. Актуелне информације за упис на студијске програме истакнуте су на веб презентацији Факултета у делу „Упис“ за сваки студијски програм посебно (адреса <https://pravnofakultet.edu.rs/>), а детаљни услови студирања су јавно доступни у облику Информатора за студенте на одређеном студијском програму. Информатори су доступни на веб сајту Факултета. За основне студије информатори су доступни посебно по годинама (адреса <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/07/Informator-I-godina-2023-2024v1.pdf>, за прву годину, <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/07/Informator-II-godina-2023-2024v1.pdf>, за другу годину, <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/07/Informator-III-godina-2023-2024v1.pdf>, за трећу годину, <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/07/Informator-IV-godina-2023-2024v1.pdf>, за четврту годину основних студија). За мастер студије доступни су информатори за Мастер академске студије права (адреса <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2022/10/Informator-MAS-2022-.pdf>) и мастер академски програм Contemporary Legal Studies (адреса <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2022/10/Informator-CL-2022-.pdf>).

[content/uploads/2023/09/CLS-Master-Programme-2023_24.pdf](https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/09/CLS-Master-Programme-2023_24.pdf)). За докторске студије доступни су информатори за школску 2022/2023 годину (адреса <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2022/10/Informator-DAS-2022.pdf>) и за школску 2023/2024 годину (адреса <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/09/Informator-DAS-2023-2024-FinalV2.pdf>). Подаци у информаторима се редовно ажурирају и објављују пред почетак сваке академске године.

Обавеза информисања студената о начину, времену и месту одржавања наставе, циљевима, методама и садржајима наставе, садржајима, методама и критеријумим испитивања, начину обезбеђивања јавности на испиту, начинима остваривања увида у резултате, као и о другим питањима од значаја за образовни процес предвиђена је и у члану 69. Статута Факултета. Прописан је и начин спровођења уписа (чл. 70. и 71.), као и мерила за одређивање школарине (чл. 80) и услови за ослобађање обавезе плаћања школарине (чл. 81.). Правилником о основним академским студијама (чл. 3-16.), Правилником о мастер академским студијама (чл. 4-16.) и Правилником о докторским академским студијама (чл. 5-19.) додатно су прецизирани услови и начин уписа на различите студијске програме Правног факултета УУБ.

Правни факултет УУБ се будућим студентима сада већ традиционално представља и организовањем „Дана отворених врата“, у циљу упознавања будућих студената са програмом, условима студија и компетенцијама које се стичу дипломирањем на факултету. Том приликом будући студенти и њихови родитељи имају могућност да обиђу зграду факултета, упознају се са начином студирања на Факултету, разговарају са наставницима и сарадницима факултета. Правни факултет УУБ у циљу упознавања будућих студената са програмом, условима студија и компетенцијама које се стичу дипломирањем на факултету издаје и публикације које потенцијалним и уписаним студентима пружају све релевантне податке у вези са студијама.

Вредновање ранијег успеха студената. Приликом уписа се вреднује успех студената током ранијих циклуса образовања. Студенти се уписују у прву годину сваког студијског програма на основу резултата ранг листе. Будући студенти ОАС приликом уписа полажу тест информисаности и склоности праву, а бодови остварени по том основу придружују се бодовима одређеним по основу успеха током претходног школовања (детаљније у посебној анализи за ОАС). Упис на постдипломске студије прати и ранг листу саставља посебна Комисија за упис која се формира приликом сваког конкурса (детаљније у посебној анализи за МАС и ДС). Правилником о основним академским студијама (чл. 9), Правилником о мастер академским студијама (чл. 10) и Правилником о докторским студијама (чл. 12) регулисани су услови и начин провере знања језика на коме се изводи настава, ако је то услов за упис на одговарајући програм (Прилог 8.2.а - Правилник о основним академским студијама, Прилог 8.2.б - Правилник о мастер академским студијама, Прилог 8.2.в - Правилник о докторским академским студијама).

Право уписа на прву годину ОАС имају кандидати са завршеном средњом школом у трајању од четири године а све потребне информације у вези уписа могу се

пронаћи у посебном одељку на веб сајту Факултета под називом „Упис“:
<https://pravnofakultet.edu.rs/studije/oas/oas-upis/>

Полагање испита и оцењивање: На основним академским студијама полагање испита и методе оцењивања детаљно су прописане Правилником о основним академским студијама (чл. 38-57).

Избор кандидата при упису студијских програма МАС врши се на следећи начин: Право уписа имају кандидати који су завршили основне четворогодишње академске студије у обиму од 240 ЕСПБ, односно основне четворогодишње студије по прописима који су важили до ступања на снагу Закона о високом образовању из 2005. године, на ПФУУБ или на другом правном факултету у Републици Србији. Право уписа имају и кандидати који су претходне нивое студија завршили на сродном факултету друштвенохуманистичких наука, под условом да су наставни планови и програми тих факултета подударни са наставним планом и програмом ПФУУБ и уз могућност полагања допунских испита. Кандидат који је претходне нивое студија завршио у иностранству, остварује право уписа под условом да познаје језик на коме се студијски програм изводи и уз претходно извршено признавање стране високошколске исправе ради наставка образовања. Ближи услови уписа на мастер академске студије, стицање и престанак статуса студента, организација и извођење наставе, провера знања и оцењивање, поступак пријаве и одбране завршног (мастер) рада и друга питања у вези са студијским програмом мастер академских студија на Факултету уређени су Правилником о мастер академским студијама.

Полагање испита и оцењивање: На мастер академским студијама права полагање испита и методе оцењивања детаљно су прописане Правилником о мастер академским студијама (чл. 37-56).

Када су у питању докторске академске студије - ДАС, право уписа имају кандидати који су завршили основне академске и мастер академске студије или интегрисане студије са остварених најмање 300 ЕСПБ, односно основне четворогодишње студије по прописима који су важили до ступања на снагу Закона о високом образовању из 2005. године, на ПФУУБ или на другом правном факултету у Републици Србији. Право уписа имају и кандидати који су претходне нивое студија завршили на сродном факултету друштвено-хуманистичких наука, под условом да су наставни планови и програми тих факултета подударни са наставним планом и програмом ПФУУБ и уз могућност полагања допунских испита. Кандидат који је претходне нивое студија завршио у иностранству, остварује право уписа под условом да познаје језик на коме се студијски програм изводи и уз претходно извршено признавање стране високошколске исправе ради наставка образовања. Општи услов за упис на докторске академске студије је познавање најмање једног страног језика. Под посебним условима, право уписа остварују лица са звањем магистра правних наука која су по ранијим прописима могла стећи звање доктора наука одбраном докторске дисертације, а то право нису остварила у законом предвиђеном року. Кандидат са звањем магистра правних наука остварује право на упис у роковима одређеним конкурсом и може се уписати на другу годину докторских академских студија уз признавање дела наставних обавеза (предмета)

које је полагао током магистарских студија и обавезу да испуњавања других обавеза предвиђених студијским програмом. Ближи услови уписа на докторске академске студије, стицање и престанак статуса студента, организација и извођење наставе, провера знања и оцењивање, поступак пријаве и одбране докторске дисертације и друга питања у вези са студијским програмом докторских академских студија на Факултету уређени су Правилником о докторским академским студијама а доступне су и у Информатору, посебно припремљеном за студенте докторских студија.

Полагање испита и оцењивање: На докторским академским студијама полагање испита и методе оцењивања детаљно су прописане Правилником о докторским академским студијама (чл. 37-56).

Једнакост и равноправност студената по свим основама (раса, боја коже, пол, сексуална оријентација, етничко, национално или социјално порекло, језик, вероисповест, политичко или друго мишљење, статус стечен рођењем, постојање сензорног или моторног хендикепа и имовинско стање) загарантовани су, као и могућност студирања за студенте са посебним потребама. Правни факултет УУБ је у оквиру политике афирмативних мера Статутом (ст. 3, чл. 83.) прописао могућност уписа једног кандидата припадника ромске националне мањине на студијски програм Факултета, без плаћања школарине и других накнада у току школовања. Упис кандидата припадника ромске националне мањине, кроз политику афирмативних мера подразумева да кандидати прилажу факултету, поред прописане документације, препоруку Националног савета ромске националне мањине. После завршеног полагања пријемног испита, кандидати који су припадници ромске националне мањине рангирају се на посебној ранг листи, са које ПФУУБ уписује једног кандидата без обавезе плаћања школарине и других накнада у току школовања. Кандидати који се на овај начин не упишу рангирају се са осталим кандидатима који нису ослобођени плаћања школарине. Сви ови подаци налазе на интернет страници Факултета, у делу где су све информације о упису студената (<https://pravnofakultet.edu.rs/studije/oas/oas-upis/>). Такође, Чланом 66. Статута прописано је да се настава и испити могу прилагодити потребама студента са инвалидитетом. Одлуку о начину прилагођавања наставе и испита доноси Декан.

Забрана дискриминације, позитивна дискриминација и забрана сексуалног угрожавања. Преносећи студентима и студенткињама правничка знања и вештине и припремајући их за правничку професију, Правни факултет УУБ кроз све своје активности покушава да промовише основне вредности демократске политичке културе – пре свега културу толеранције, аргументованог дијалога и етичног поступања. У складу са политиком једнаких могућности, Факултет не врши дискриминацију студената, наставника и запослених по било ком основу (расе, националности, пола, сексуалне оријентације, политичког опредељења, имовинског стања, културе, језика, старости и психичког или физичког инвалидитета). У складу са наведеном политиком, у интересу јачања заштите интегритета студената, али и свих особа укључених у образовни процес, Правилником о заштити од сексуалног узнемиравања и уцењивања од 13. 3. 2019. Факултет је прописао поступке и мере ради забране сексуалног узнемиравања и уцењивања као и лица која се старају о

предузимању мера на основу наведеног правилника (Правилник је доступан на интернет страници Факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). Правни факултет УУБ је у том периоду био једна од првих високошколских установа у Србији која је донела овакав правилник. Такође, Универзитет Унион почетком 2024. године усвојио је План постизања родне равноправности за период од 2024. до 2027. године. Водећи циљ Плана јесте постизање родне равноправности, тј. њено унапређење, одржавање и неговање. Како би се поменути циљ остварио, План предвиђа две мере: (1) изградњу капацитета за родну статистику, и (2) подизање свести о значају родне равноправности и њена промоција. Правни факултет УУБ прикључио се реализацији активности спровођења мере о подизању свести о значају родне равноправности, у циљу упознавања студенткиња и студената Правног факултета УУБ, учинио је доступним приоритетне материјале који се односе на питање родне равноправности и то: План постизања родне равноправности УУБ; Закон о родној равноправности РС; Закон о забрани дискриминације РС; Конвенцију о елиминисању свих облика дискриминације жена; Конвенцију Савета Европе о спречавању и борби против насиља над женама и насиља у породици; Препоруку Комитета министара Савета Европе државама чланицама о спречавању и борби против сексизма; и Приручник о родно осетљивом језику. Све то су студенти свих нивоа студија добили путем електронске поште а учињено им је доступним и постављањем обавештења на сајту Факултета.

У складу са праксом поштовања људских права и тенденцијама у високошколским установама на глобалном нивоу, обезбеђују се бесплатни хигијенски улошци за све студенткиње факултета, чиме је Правни факултет УУБ један од ретких факултета на територији Србије који је увео ту праксу.

Упознавање студената са обавезом праћења наставе. На основу јавно доступних информатора намењених студентима ОАС, МАС и докторских студија студенти су упознати са академским календаром, наставним планом и обавезама које треба да испуне, укључујући ту и обавезно праћење наставе. На крају сваког семестра врши се овера семестра којом приликом само студенти који су редовно похађали наставу и који нису ослобођени наставе, могу оверити семестар. Доказ да су редовно похађали наставу поткрепљују потписима са предавања и вежби.

Начин полагања испита и оцењивање на испитима уређени су Правилником о основним академских студијама, Правилником о мастер академских студијама, и Правилником о докторским студијама (Прилози: Прилог 8.2. (а-ц). Правилницима је прописан начин полагања испита и оцењивање на испитима, као и процедуре за улагање приговора на оцену добијену на испиту чиме је омогућена контрола оцењивања. Осим оцењивања на испитима уређено је и вредновање испуњених предиспитних обавеза које улазе у коначну оцену на испиту. Такође, наставници унапред упознају студенте на који начин и по којим основима могу све остварити поене испуњавајући предиспитне обавезе. Наставници то чине усмено на првом часу са студентима почетком школске године, а те информације су студентима унапред доступне и у информаторима, као и на Странама предмета, који се налазе на веб презентацији Факултета.

Правни факултет УУБ настоји да обезбеди што уједначенију и објективнију примену критеријума оцењивања по предметима, по могућности уз ангажовање два испитивача по предмету. Инсистирање на доследном и координираном праћењу испуњења предиспитних обавеза уз сарадњу сарадника у настави или асистента и предметног професора један је од начина да се постигну што поузданији резултати у вредновању постигнућа студената. Методе оцењивања студената и знања које су усвојили у току наставно-научног процеса усклађене су са циљевима, садржајима и обимом акредитовања студијских програма.

Правни факултет УУБ систематично прати и проверава оцењивање студената као и пролазност студената по предметима, годинама, студијским програмима. На факултету поступке самовредновања предузима орган пословођења, продекани, Наставно-научно веће самоиницијативно или на предлог наставника, сарадника, појединог студента или студентског парламента. Наставно-научно веће у случају потребе расправља о пролазности студената по предметима, равномерности дистрибуције оцена на поједином предмету и о другим неправилностима у испитној процедури (на пример, начину спречавања преварних поступака на испиту коришћењем електронских бубица) или у оцењивању. У складу са усвојеном максимом Факултета *Дођите да учите и научите у пријатељском окружењу*, квалитет наставе се унапређује тако што се води рачуна о задовољству студената квалитетом студијског програма и радом установе. Тежи се успостављању квалитетне, отворене, ефикасне и професионалне комуникације између наставника и студента која омогућава интерактивни однос и олакшава постизање образовних циљева. Сви наставници су поред консултација које су утврђене распоредом који је доступан на интернет страни Факултета, студентима доступни и путем електронске поште и у кратком року одговарају на сва питања студената. Због велике заступљености запослених студената, од великог је значаја комуникација која се одвија путем електронске поште. Број студената који није толико велики омогућава Управи факултета да веома брзо и ефикасно организује изјашњавања студената о свим променама у начину извођења наставе, о променама термина испитних рокова и слично, и да добије њихову сагласност.

Процедуре и корективне мере у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања прописане су и у односу на вредновање предиспитних обавеза и у односу на оцењивање. У чл. 26. Правилника о основним студијама прописано је право подношења приговора на вредновање предиспитних обавеза, док је у чл. 52. – 57. прописано право на подношење приговора за добијену оцену и регулисан начин спровођења поступка по поднетим приговорима. У Правилнику о мастер академским студијама прописано је право на подношење приговора на број поена који је студенту додељен по основу предиспитних обавеза (чл. 25), као и приговора на добијену оцену (чл. 52), док је у Правилнику о докторским академским студијама прописано право на подношење приговора на број поена који је студенту додељен по основу предиспитних обавеза (чл. 28), као и приговора на добијену оцену (чл. 52), а регулисани су и начини спровођења поступка по поднетим приговорима (Прилози 8.3. (а-ц)).

Студенти такође могу неформално, анонимно упутити своје примедбе и притужбе користећи Кутију за жалбе или се обратити директно Декану или продеканима.

У циљу помоћи студентима прве године, како би били успешнији у студирању, донета је Одлука о именовању чланова наставно-научног већа за менторе студентима прве године основних академских студија (Одлука бр. 6-132-6-13/2017 од 30. 6. 2017). Међутим с обзиром на то да студенти нису показали интересовање за овај вид помоћи у наредним школским годинама се нису имановали ментори. Без обзира на овакав став Факултета студентима су наставници и срадници Факултета доступни како на консултацијама које се одржавају сваке недеље у трајању од два часа тако и за консултације које се спроводе електронским путем, а на захтев студента често и заказивање посебног термина конултација у случају потребе за додатним појашњењем материје. На основним академским студијама, уколико испите одржавају два испитивача, студентима се пружа могућност да изберу испитивача код ког желе да одговарају, а у случају да три или више пута нису положили испит, имају могућност комисијског полагања испита.

Када су у питању студенти који студирају дужи низ година, продекан за наставу настоји да предузме мере за побољшање њихове пролазности на испитима, а које неће пореметити критеријум оцењивања, обављајући додатне разговоре са њима и упућивањем на додатне консултације код професора. Студентима се саветује да поново похађају одређене облике наставе (на пример предавања), као и да чешће иду на консултације код предметних наставника и сарадника како би се отклониле потешкоће проузроковане, примера ради, прекидом континуитета студирања. Правни факултет УУБ обезбеђује и редовну повратну информацију од послодаваца, својих бивших студената и других одговарајућих организација о компетенцијама дипломираних студената (в. Прилог 4.1, 4.2 у оквиру стандарда 4). У том циљу, на Факултету постоји Центар за помоћ студентима у професионалној оријентацији и запошљавању при Алумни организацији.

Правни факултет УУБ омогућава студентима одговарајући облик студентског организовања, деловања и учешћа у одлучивању, у складу са законом - Студентско организовање: Законом о студентском организовању, Статутом Правног факултета УУБ (чл. 43-56а) као и Правилником о избору чланова Студентског парламента Правног факултета УУБ и Пословником о раду Студентског парламента Правног факултета УУБ, прописана је улога и начин функционисања Студентског парламента. Студентски парламент је орган факултета који представља студенте и има 12 чланова. За члана Студентског парламента може бити изабран сваки студент/киња Факултета, који је уписан/на на студије најкасније у школској години у којој се бира Студентски парламент. Избор чланова парламента врши се према поступку који је регулисан општим актом установе, Правилником о избору чланова Студентског парламента Правног факултета УУБ и Пословником о раду Студентског парламента Правног факултета УУБ (наведена акта доступна су на интернет страници Факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). Мандат члана студентског парламента траје две године. Студентски парламент има

председника и заменика председника. Овлашћења Студентског парламента, између осталог, обухватају и доношење општих аката којима уређује свој рад, начин функционисања, организацију и број, начин и поступак избора својих чланова – пословник о раду студентског парламента и правилник о избору чланова студентског парламента; бира и разрешава представнике студената у органима Факултета, студентским конференцијама, као и у органима других установа и организација у којима су заступљени представници студената, у складу са њиховим статутом и законом; бира студента продекана, односно предлаже студента проректора, из реда студената надлежног за студентска питања, у складу са овим статутом; учествује у процесу самовредновања Факултета; обавља активности које се односе на осигурање и оцену квалитета наставе, реформу студијских програма, анализу и оцену ефикасности студија, утврђивање броја ЕСПБ бодова, развој мобилности студената, подстицање научно-истраживачког рада студената, сарадњу са тржиштем рада, заштиту права студената и унапређење студентског стандарда и даје мишљење о критеријумима за оцењивање активности и знања студената у наставном процесу, итд.

Факултет је посебним мерама обезбедио учешће студената у доношењу и спровођењу стратегије, стандарда, поступака и културе обезбеђења квалитета, учешће у раду студентских организација, посебно Студентског парламента као органа Факултета, као и учешће студената у раду Наставно-научног већа и Комисије за обезбеђење квалитета. Студентски представници редовно учествују у раду и Савета Факултета и Наставно-научног већа, а укључени су и у рад дисциплинске комисије (састав чланова Савета и различитих Комисија транспарентан је и налази се на интернет страници Факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/o-fakultetu/organizacija/>) У Савету Факултета је један члан представник студената, у Наставно-научном већу студенти имају три представника, док су у комисијама и другим радним телима студенти заступљени са 20% чланова. Студенти редовно учествују у евалуацији рада факултета и ти подаци представљају релевантан извор података од значаја за анализу рада Факултета, као и процењивање квалитета рада установе. Кроз редовно периодично анкетаирање студената о квалитету студијских програма, наставног процеса, литературе, библиотечких и информатичких ресурса, педагошког рада наставника и сарадника, рад факултетских служби и других релевантних питања, управа Факултета добија информације о потребама студената. Избор чланова Студентског парламента и организација и рад Студентског парламента уређени су посебним актима Правилником о избору чланова Студентског парламента и Пословником о раду Студентског парламента ПФУУБ (наведена акта доступна су на веб презентацији факултета <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>).

Значај Студентског парламента је дакле формално истакнут тиме што је његов састав, делокруг и начин избора чланова прописан највишим актом Факултета - Статутом (чл. 43-56а), Пословником о раду Студентског парламента и Правилником о избору чланова Студентског парламента.

Што се тиче **инфраструктуре намењене студентима**, Факултет располаже довољним капацитетима и инфраструктуром у складу са захтевима који важе за

високошколске установе (в. Прилоге уз Стандард 11 и 9). Студенти имају могућности да користе библиотеку, читаоницу и просторије студентског клуба. Радно време читаонице, библиотеке, студентске службе и скриптарнице прилагођено је потребама студената, а наставници и сарадници у обавези су да редовно одговарајуна питања студената уживо и путем интернета као и да редовно одржавају консултације. На Факултету је обезбеђен простор и техничка опрема за представнике Студентског парламента, имају обезбеђена средства за спорт и рекреацију, кафе-клуб, библиотеку, скриптарницу, приступ научним базама и сл. (в. Табеле и Прилоге Стандарда 11), док се за одржавање седница или друге организоване активности користе друге просторије на Факултету. Студентима је на располагању и посебно уређена просторија, тзв. судница, коју користе сви студенти приликом извођења вежби „симулација суђења“ али и представници Студентског парламента по потреби, за одређене састанке, скупове и сл. У складу са својим делокругом, као што је и наведено раније у тексту, Студентски парламент организује, расправља и усваја ставове о свим питањима значајним за студенте (на пример, о промени у броју испитних рокова, превазилажењу тешкоћа електронске пријаве испита и слично), а те ставове стручном органу и органу пословођења преносе председник студентског парламента и представници студената у стручном органу и телима Факултета. Студентски парламент ангажује се и у организацији добротворних и хуманитарних акција, у које се, уз студенте, редовно укључује наставно и ненаставно особље. Студентски парламент на пример у оквиру својих активности сваке године организује прикупљање новца за новогодишње пакетиће за децу у Установи за децу и младе Сремчица као и прикупљање новца за Удружење родитеља превремено рођених беба.

Студенти редовно учествују у процени услова и организације студијских програма и квалитета студијског програма (в. Прилоге уз Стандарде 3, 4, 5, 7 и 13). Анонимним анкетама у склопу процене услова студирања студенти вреднују и квалитет инфраструктуре. Без попуњених анкета нису у могућности да пријаве испите у испитним роковима.

Активно учешће студената у раду Факултета и Универзитета и њихова улога у одлучивању на Наставно-научном већу о виталним питањима везаним за њихов статус, права и обавезе представља не само законску обавезу, већ и основу поступања између наставника и студената на Правном факултету УУБ.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Уходана, јасно дефинисана и ефикасна процедура пријема студената.	+++	Слабо предзнање уписаних студената.	+

Уобличена пракса примене критеријума оцењивања и примене корективних мера.	++	Један део студената нередовно похађа наставу.	+
Студентско организовање и учествовање у одлучивању везано за све аспекте студирања.	+++	Дуго трајање студија.	+
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Повезивање исхода учења са егзактним критеријумима провере остварених постигнућима студената.	+++	Студенти прекидају студије или се исписују због високог критеријума оцењивања.	++
Проширивање практичних знања и компетенција студената.	++	/	0
Већи допринос студената раду и развоју Факултета.	+	/	0

ц) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 8

Имајући у виду опадање броја уписаних студената и тежњу да се повећа квалитет студената, Комисија предлаже да се унапреди начин пружања подршке студентима основних студија за даљи наставак школовања како би се смањио проценат одустајања од основних студија, као и да се осмисли програм повећања мотивисаности студената основних студија за мастер студијске програме. Комисија предлаже и да се унапреди промовисање студијских програма на начин прилагођен новим генерацијама студената, ангажовањем професионалаца за дигиталне медије. Комисија такође предлаже да се настава унапреди у правцу подстицања активнијег учешћа студената у настави, развијања критичког мишљења и проактивног деловања кроз увођење иновативних метода, употребу интерактивних и дигиталних едукативних садржаја и коришћење АИ потенцијала у припреми наставних и истраживачких садржаја од стране студената у оквиру предиспитних обавеза.

Имајући у виду да је Факултет током 2021. године испунио стандарде за акредитацију два мастер студијска програма (Мастер академске студије и Contemporary Legal Studies), а да се према подацима о упису студената на мастер академске студије може закључити да у овом тренутку нема заинтересованих студената за програм на енглеском језику - Contemporary Legal Studies, комисија предлаже да се унапреди промоција овог програма у иностранству, као и да се у следећој акредитацији размотри увођење *онлине* мастер програма на енглеском језику,



који би био доступан и студентима из других држава или програма на српском језику који би био доступан и студентима из региона.

д) Показатељи и прилози за стандард 8

Табела 8.1. Преглед броја студената по степенима, студијским програмима и годинама студија на текућој школској години

Табела 8.2. Стопа успешности студената. Овај податак се израчунава за студенте који су дипломирали у претходној школској години (до 30.09) а завршили студије у року предвиђеном за трајање студијског програма

Табела 8.3. Број студената који су уписали текућу школску годину у односу на остварене ЕСПБ бодове (60), (37-60) (мање од 37) за све студијске програме по годинама студија

Прилог 8.1. Одредбе о процедури пријема студената – извод из Статута ПФУУБ

Прилог 8.1.а. Извод из Правилника о основним академским студијама

Прилог 8.1.б. Извод из Правилника о мастер академским студијама

Прилог 8.1.в. Извод из Правилника о докторским академским студијама

Прилог 8.2.а. Одредбе о оцењивању - Извод из Правилника о основним академским студијама

Прилог 8.2.б. Одредбе о оцењивању - Извод из Правилника о мастер академским студијама

Прилог 8.2. в. Одредбе о оцењивању - Извод из Правилника о докторским академским студијама

Прилог 8.3.а. Одредбе о процедури и корективним мерама у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања - Извод из Правилника о основним академским студијама

Прилог 8.3.б. Одредбе о процедури и корективним мерама у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања - Извод из Правилника о мастер академским студијама

Прилог 8.3.в. Одредбе о процедури и корективним мерама у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања - Извод из Правилника о докторским академским студијама

Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса се обезбеђује доношењем и спровођењем одговарајућих општих аката.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Правни факултет УУБ има општи акт о уџбеницима - нормативни основ и планирање издавачке делатности. Правни факултет УУБ је усвојио Правилник о

издавачкој делатности и Правилник о раду библиотеке ПФУУБ, тако да поседује одговарајуће опште акте којима обезбеђује квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса (<https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). Правилником о издавачкој делатности (Прилог 9.1) су прописане мере којима се обезбеђује квалитет уџбеника, што се пре свега односи на обавезу рецензирања првог издања уџбеника. Овим правилником су прописане и мере чији је циљ да уџбеници на одговарајући начин покривају наставни програм. Правилник о издавачкој делатности усвојен 5.6.2023. године, такође, предвиђа шта се сматра уџбеником, прописује обавезу рецензирања и регулише начин рецензирања уџбеника, оснивање, надлежност и састав Комисије за издавачку делатност и начин састављања годишњег плана издавачке делатности. Чланом 5 Правилника о издавачкој делатности прописано је да уџбеник мора имати најмање три позитивне рецензије.

Обим и структура издавачке делатности. У периоду који покрива овај извештај, Правни факултет УУБ је наставио у континуитету да објављује уџбенике и монографије. Своју издавачку активност појачао је у поређењу са ранијим годинама у погледу објављивања монографија. У извештајном периоду објављено је укупно 83 уџбеника и монографија, како показује (Прилог 9.2 Списак уџбеника и монографија чији су аутори наставници запослени на високошколској установи (са редним бројем)). Од тога 42 (50,6%) уџбеника и монографија објавили су наставници запослени на Факултету са пуним радним временом. Имајући у виду да је укупан број наставника 25, однос уџбеника и монографија заједно према броју наставника износи 3,32 (Прилог 9.3 – Однос броја уџбеника и монографија). На пример, само у току 2023. године објављено је укупно 20 уџбеника и монографија што је добар резултат имајући у виду да Правни факултет УУБ приватна високошколска установа.

Правни факултет УУБ обезбеђује студентима уџбенике и другу литературу неопходну за савлађивање градива у потребној количини и на време. Постоји адекватна покривеност предмета уџбеницима и училима, нарочито на нивоу основних академских студија. Студенти основних студија, плаћањем школарине имају обезбеђене све уџбенике, практикуме и друга наставна средства од стране Факултета пре почетка сваке академске године. На постдипломским студијама (мастер академске и докторске академске студије) већином се користе монографије и друга обавезна и допунска литература (научна периодика): сви примерци библиотечких јединица који представљају обавезну или допунску литературу за припремање испита обезбеђени су у библиотеци Факултета или су доступни *on-line*.

Креирана је и *онлине* књижара преко које се продају сва издања Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/eknjizara/>) а направљен је Репозиторијум Факултета у којем су похрањени сви радови наставника Правног факултета УУБ (<http://repozitorijum.pravnofakultet.edu.rs/view/types/book.html>).

Квалитет уџбеника обезбеђује се кроз поступак обавезног рецензирања првог издања уџбеника (сходно општим актима Факултета). Уџбеници се објављују у посебној едицији у сарадњи са *Службеним гласником*, што додатно утиче на побољшање квалитета уџбеника који се налазе и у слободној продаји и подлежу суду стручне јавности. Штавише, уџбеници Факултета намењени настави из појединих

предмета, као што су: Грађанско процесно право, Међународно приватно право, Кривично право – општи део, Медијација и слично, прихваћени су и на неким другим правним факултетима у Србији (Правни факултет Универзитета у Крагујевцу, Факултет за правне и пословне студије др Лазар Вркатић у Новом Саду, Правни факултет Универзитета у Нишу) и у Републици Српској. Аутори уџбеника су наставници Факултета (понекад су уџбеници објављени у коауторству са наставницима других правних факултета). Што се тиче учила, Факултет је у протеклом периоду објавио неколико скрипти и практикума из различитих предмета, као и материјале за курсеве и хрестоматије. Наставници и сарадници редовно иновирају уџбенике и практикуме у складу са напретком науке и променама домаћег и страног законодавства. Наставници су посебном финансијском накнадом мотивисани да приређују уџбенике.

Правни факултет УУБ редовно у свом годишњем финансијском плану издваја одређена средства за набавку литературе. О набавци се стара управник библиотеке у сарадњи са Библиотечким одбором чије чланове именује декан. На дан 26.09.2024 године у факултетској библиотеци је било регистрованих 14042 библиотечких јединица и 194 наслова часописа. У укупном броју библиотечких јединица 1491 чине уџбеници, а 6882 чине монографије. (Табела 9.1 – Број и врста библиотечких јединица). Библиотека се издваја по броју и квалитету набављених страних правних књига. У извештајном периоду библиотека је добила два значајна поклона - публикације стручне правне литературе: проф. др Јакова Радишића од којег је формиран Легат Јакова Радишића; и проф. др Срђана Шаркића (публикације тог поклона су прикључене редовном фонду). Библиотечки фонд се може електронски претраживати, а корисници могу користити услугу аутоматске позајмице библиотечке грађе. На захтев заинтересованих корисника доступна је бесплатна обука за електронско претраживање библиотечког фонда помоћу програма COBISS. У саставу библиотеке је читаоница са 20 рачунара, у којој је обезбеђено и wireless повезивање свима који би користили властите „лап-топ“ рачунаре.

У складу с политиком подршке отвореном приступу информацијама Факултет је са Институтом економских наука потписао споразум о изradi институционалног репозиторијума који поразумева инсталацију, дизајн и одржавање платформе, као и техничку подршку и обуку библиотекара за рад у репозиторијуму што ће бити основа за похрањивање дигиталних публикација и препубликација у отвореном приступу.

Правни факултет УУБ успешно се прикључио порталу еНаука, који је намењен праћењу научног учинка истраживача и институција и обједињеном приказивању научне продукције у Републици Србији, а захваљујући похрањивању података од стране административног особља Факултета који има улогу НИО референта и библиотекара који има улогу НИО уредника у систему.

Просторни услови, кадровски и информатички ресурси, претраживање библиотечког фонда. Просторије намењене за смештај библиотечког фонда, архивског и електронског материјала, а нарочито студентске читаонице, смештене су у одговарајућем делу зграде како би студентима, наставном и ненаставном особљу и осталим корисницима пружиле адекватне услове за рад. Библиотека и читаоница

налазе се у наменски опремљеним, посебним просторијама, физички издвојене у односу на просторе намењене настави. У саставу библиотеке је читаоница, у којој је обезбеђено бежично повезивање свима који би користили властите «лап-топ» рачунаре. Радно време читаонице је од 9 до 22 сата сваког дана, а библиотека ради од 9 до 17 сати сваког радног дана. Одлука о радном времену Библиотеке и Студентске читаонице као и Правилник о раду Библиотеке доступни су на интернет страници Факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/> Такође, све информације од значаја за рад Библиотеке редовно се ажурирају и објављују на интернет страници факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/biblioteka/>

Компетентност и мотивисаност особља за подршку у библиотеци, читаоници и рачунарском центру се континуирано прати, оцењује и унапређује. У библиотеци су запослене две особе. Запослени у Библиотеци су похађали велики број курсева које организују Народна библиотека Србије, Универзитетска библиотека Светозар Марковић и Заједница библиотека универзитета у Србији: употреба програмске опреме COBISS/2 каталогизација – монографске публикације; употреба програмске опреме COBISS/2 каталогизација – серијске публикације; курс COBISS 2/ каталогизација интегративних извора; употреба програмске опреме COBISS/2 каталогизација – Библиографије истраживача и сл. Рад запослених у Библиотеци редовно се прати од стране управе факултета али се и редовно оцењује путем студентских анкета у оквиру поступка самовредновања. Рад запослених у Библиотеци у извештајном периоду оцењен је изузетно високим оценама од 4,87 – 5,00 (Видети прилоге Стандарда 3,4 и 5). **Студенти се систематски упознају са начином рада у библиотеци.** Запослени у Библиотеци заједно са наставницима прве године основних академских студија и прве године докторских академских студија на почекту сваке академске године, новој генерацији студената (прве године ОАС и прве године ДАС) организују „Час упознавања са библиотекаром“ током ког студенти обиђу Библиотеку, од запослених добију основне информације о раду Библиотеке, начинима претраге грађе у библиотечком фонду и сл.

Библиотечки фонд се може електронски претраживати, а корисници могу користити услугу аутоматске позајмице библиотечке грађе. За заинтересоване кориснике организује се током сваке радне недеље једнодневна бесплатна обука за електронско претраживање библиотечког фонда помоћу програма COBISS. Рад библиотеке се посебно евалуира у анкетама студената и одлично је оцењен. Поред библиотеке Факултет поседује рачунарску лабораторију са 20 рачунара који су повезани на интернет и који су на располагању студентима. Ради унапређења квалитета услуга које пружа библиотека планира се набавка професионалног скенера који би био на располагању корисницима, чиме би се омогућило боље чување постојећег фонда, јефтиније преузимање и већа доступност наслова који се чешће користе.

Уочава се недостатак сталне преplate на неку од страних база података научних публикација како би актуелна инострана периодика била лакше доступна наставницима и студентима, за шта тренутно нема финансијских могућности (посредно је могуће користити један део тих публикација посредством библиотечке мреже

Србије).

Факултет има довољан број информатичких ресурса укључујући видео сервере, рачунаре у службама и салама за предавања, видео бимове и опрему за студије на даљину (в. Табелу 9.2 – Попис информатичких ресурса). Било би драгоцено размотрити унапређење квалитета и броја рачунара доступних у кабинетима наставника и сарадника.

6) SWOT анализа

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Уџбеници и учила по броју, редовности објављивања и квалитету (који се постиже обавезним рецензирањем) одговарају потребама	+++	План издавачке делатности није доступан на интернет страници Факултета.	+
Структура и обим библиотечног фонда (уџбеници и остала литература) задовољавају потребе студената и наставника	+++	Недостају новија издања на страним језицима, пре свега енглеском, која прате најновије развоје у различитим областима права.	+
Електронски часописи су доступни на сајту Факултета. Библиотека има и две базе података које садрже по један е-часопис, прописе, судску праксу,	+++	Недостају електронски часописи на страним језицима.	++
Радни простор библиотеке и читаонице задовољавају критеријуме Радно време је прилагођено	+++	/	0
Постојање информатичких ресурса који по броју и квалитету испуњавају потребе наставника и студената	+++	Проблеми у функционисању бежичне интернет мреже. Потребно је издвојити значајна средства за квалитетнији рутер са већим бројем канала.	+
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	

Коришћење услуга Народне библиотеке Србије и Универзитетске библиотеке "Светозар Марковић", набавка новијих страних издања, претплата на стране базе података.	+++	Недостатак финансијских средстава.	++
Обезбеђивање квалитетнијег рутера са већим бројем канала како би интернет мрежа боље функционисала.	+++	Недостатак финансијских средстава.	+
		Високе цене лиценцираних софтвера и страних публикација.	+++

ц) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда 9

На основу резултата извршене анализе, комисија констатује да Правни факултет УУБ одржава континуитет у издавању и квалитету уџбеника, набавци литературе и иновирању библиотечког фонда, те да би у наредном периоду (у складу са финансијским могућностима Правног факултета УУБ) требало:

- обезбедити новија инострана издања међународне литературе значајне за одређене правне области,
- набавити адекватну хардверску опрему која би обезбедила квалитетнију бежичну интернет мрежу,
- обезбедити додатне рачунаре у кабинетима наставника и сарадника и
- обезбедити средства за претплату на стране електронске базе научних публикација за друштвене и правне науке.

д) Показатељи и прилози за стандард 9

Табела 9.1. Број и врста библиотечких јединица у високошколској установи

Табела 9.2. Попис информатичких ресурса

Прилог 9.1. Правилник о издавачкој делатности ПФУУБ

Прилог 9.2. Списак уџбеника и монографија чији су аутори наставници запослени на високошколској установи (са редним бројем)

Прилог 9.3. Однос броја уџбеника и монографија (заједно) чији су аутори наставници запослени на установи са бројем наставника на установи

Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке се обезбеђује утврђивањем надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку и перманентним праћењем и провером њиховог рада.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Законом о високом образовању, општим актима Универзитета, Статутом Правног факултета УУБ утврђени су органи управљања и пословођења и њихове надлежности и одговорности у организацији и управљању Факултетом. Унутрашња организација Факултета уређена је Статутом Правног факултета УУБ (чл.18-60.) који је доступан на званичној интернет страници Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>). У односу на ранији извештајни период, извршена је мања реорганизација унутрашње организације Факултета.

Правни факултет УУБ има следеће органе: 1) орган управљања - Савет; 2) орган пословођења - Декан; 3) Председник факултета; 4) стручни орган - Наставно-научно веће; 5) стручни орган - Комисија за обезбеђење квалитета; 6) Студентски парламент; 7) Савет послодаваца. Поред њих се конституишу и одговарајућа тела и бројне комисије.

Изменама Статута из 2023. године конституисан је и нови орган Факултета – Председник Факултета. Председник Факултета представља Факултет у погледу обезбеђивања финансијске стабилности Факултета и кадровског потенцијала. Председник Факултета је самосталан у свом раду и за свој рад одговара Савету Факултета и Скупштини оснивача. Сви наведени органи састављени су на начин предвиђен Законом о високом образовању и Статутом Факултета. Делокруг рада свих органа Факултета као и њихова координација и контрола описан је у Статуту (чл. 18- 60. Стаута).

Послове и задатке у оквиру делатности Факултета врше следеће организационе јединице: наставно-научна јединица, научно-истраживачка јединица, ваннаставна јединица и библиотека Факултета као посебна јединица. Ваннаставну јединицу чине: студентска служба, служба за опште и кадровске послове и служба за економско-финансијске послове, а њиховим радом руководе секретар и менаџер Факултета, у складу са инструкцијама декана. Структура органа Факултета, њихове надлежности и међусобни однос детаљније су објашњени на почетку извештаја у делу текста под поднасловом „Унутрашња организација Факултета“.

Правни факултет УУБ систематски прати и оцењује рад управљачког и ненаставног особља. Квалитет рада органа управљања и рад стручних служби усклађен је са прописаним стандардима а студенти редовно попуњавају Анкету о процени квалитета рада органа управљања, стручних служби и том приликом износе своје сугестије и коментаре на рад свих органа и служби на факултету. Резултати обрађених анкета показују изузетан ниво задовољства студената радом професора за наставу, секретаријата, менаџера, студентске службе, ИТ службе, скриптарнице, библиотеке (оцене студената крећу се у распону од 4,1 до 5,00 – в. Прилог 10.2).

Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма самовредновању и оцењивању квалитета предвидео је и минимум квалитета управљања. Сматра се да је минимум квалитета управљања задовољен ако Факултет има конституисане органе у складу са законом и статутом Факултета. Факултет је извршио своју законску обавезу и конституисао органе у складу са законом чиме је испунио услове прописане Стандардом 10.

Када је у питању ненаставно особље, Статутом Факултета прописано је да се радна места, опис послова, број извршилаца и услови за рад ненаставног особља утврђују правилником о систематизацији радних места који доноси Декан, као и да о правима, обавезама и одговорностима из радног односа особља Факултета одлучује Декан, ако законом или општим актима Факултета није другачије предвиђено (чл.93 - 94).

На интернет презентацији Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/o-fakultetu/organizacija/>) приказани су подаци о руководиоцима појединих служби и други важни контакти, ти исти подаци налазе се и у Информаторима припремљеним за сваку годину и за сваки ниво студија на Правном факултету УУБ. Студенти могу у свако доба, упутити приговор или изнети проблем који је везан за рад одређене службе, било да је реч о недостатку у раду, или потребама за обављање додатних послова и дужности. У сваком случају, приговори, коментари и оцене рада се увек могу поднети Декану или Секретару Факултета који су дужни да их размотре. Уколико се установи постојање неправилности у раду, неефикасности рада или други проблем, предузимају се мере ради отклањања уочених недостатака. У периоду на који се извештај односи није било ситуација које би указивале на сумње на незаконити рад органа, јединица и служби Факултета. Евентуалне притужбе студената на поступање наставника и других запослених решавали су декан и продекан за наставу на уобичајени начин.

Ненаставно особље, према подацима из децембра 2024. године, чини 17 запослених чиме је Правни факултет УУБ обезбедио број и квалитет ненаставног особља у складу са стандардима за акредитацију. У односу на претходни извештајни период, два радника из Портирске службе су напустила Факултет, један по основу споразумног раскида уговора а други по основу одласка у превремену старосну пензију. *Правилником о организацији и систематизацији радних места* на Правном факултету УУБ уређују се унутрашња организација, руковођење, статус запослених са посебним овлашћењима и систематизација послова на факултету. Правилник о организацији и систематизацији радних места објављен је на огласној табли и интернет презентацији Факултета дана 26.5.2024. године и ступио је на снагу 3.5.2024. године (<https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>).

Правни факултет УУБ задовољава прописане стандарде који се односе на рад студентске службе. У студентској служби запослена су три извршиоца, док је додатон један извршилац задужен искључиво за студије другог и трећег степена. Број активних студената у протеклом трогодишњем периоду је у опадању, из чега произлази да постоји довољан број извршилаца у оквиру студентске службе. Рад

студентске службе је у потпуности компјутеризован, запослени су обучени да рукују базама података, и све послове у оквиру своје надлежности обављају квалитетно и ефикасно. Квалитет ненаставне подршке усклађен је са прописаним стандардима а студенти приликом овере семестра попуњавају Анкету о процени квалитета рада органа управљања, стручних служби и том приликом износе своје сугестије и коментаре на рад ненаставног кадра на факултету. Резултати обрађених анкета показују изузетан ниво задовољства студената радом ненаставног особља (оцене студената крећу се у распону од 4,1 до 4,78 – в. Прилог 10.2).

Број и квалитет ненаставног особља је, према оцени Комисије, примерен потребама Факултета а обезбеђено је и образовање и усавршавање на професионалном плану и ненаставном особљу. Као што је наведено у оквиру описа Стандарда 9, запослени у Библиотеци су похађали велики број курсева које организују Народна библиотека Србије, Универзитетска библиотека Светозар Марковић и Заједница библиотека универзитета у Србији.

Факултет редовно одржава и унапређује званичан *Facebook* профил, као и профиле на друштвеним мрежама *Instagram*, *Twitter* и *Linkedin*, што доприноси повећању видљивости Факултета на интернету.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Надлежност, делокруг рада и одговорности органа управљања и пословођења су јасно дефинисани	+++	Систематско праћење и оцењивање организације и управљања Факултетом	++
Информације о раду органа управљања и пословођења су доступне јавности	+++	/	
Јасно дефинисана систематизација свих радних места	+++	Недовољно се ради на усавршавању и стицању нових знања запослених у ваннастави	+
Стручне службе спремно реагују на све захтеве	+++	Слаба заинтересованост стручних служби за усавршавањем	+
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Усавршавање ненаставног особља	++	Запослени у стручним службама нису довољно мотивисани да се стручно усавршавају	+

Ангажовање стручњака из различитих области ради консултантских услуга на плану унапређења управљања Факултетом	++	Недостатак финансијских средстава	+++
Преузимање организационих модела за управљачко и ненаставно особље водећи рачуна о специфичностима образовног система	++	Недостатак финансијских средстава	+++

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Током 2023. године усвојене су измене Статута Правног факултета УУБ на основу којих је формиран нови орган - Председник Факултета чиме је извршена мања реорганизација, са циљем да се постигне ефикаснији рад Факултета као приватне високошколске установе. Сви органи на Факултету формирани су у складу са Законом о високом образовању, а ненаставна јединица организована је тако да у потпуности задовољава потребе студената.

Комисија препоручује да се изврши процена капацитета ненаставног особља, те да се у складу са финансијским могућностима Факултета, ојачају кадровски капацитети кад је реч о ненаставном особљу, а све у циљу ефикаснијег обављања послова и избегавања ризика преоптерећења појединих стручних служби.

д) Показатељи и прилози за стандард 10

Табела 10.1. Број ненаставних радника стално запослених у високошколској установи у оквиру одговарајућих организационих јединица

Прилог 10.1. Шематска организациона структура високошколске установе

Прилог 10.2. Анализа резултата анкете студената о процени квалитета рада органа управљања и рада стручних служби

Стандард 11: Квалитет простора и опреме

Квалитет простора и опреме се обезбеђује кроз њихов адекватан обим и структуру.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Правни факултет УУБ обавља своју делатност у простору над којим је стекао својину 2009. године купивши га од фирме „Шумадија а.д.“, бруто површине 1.604,89 м² у улици Гоце Делчева бр. 36 у Београду. Куповином пословног простора јуна 2009.

године, као и извршеним инвестиционим радовима 2010. године стекли су се сви услови да се задовоље стандарди у погледу располагања неопходним простором. У оквиру овог простора Факултет има две сале за извођење наставе, и то једну капацитета од 230 места, а другу капацитета од 120 места. Факултет има и четири слушаонице капацитета од 60 места, као и судницу (бивша компјутерска лабораторија) капацитета од 30 места која се користи двонаменски – за потребе наставе - вежби симулације суђења, као и за седнице органа Факултета (в. Табелу 11.1).

Правни факултет УУБ поседује адекватну и савремену техничку, опрему која обезбеђује квалитетно извођење наставе на свим врстама и степенима студија. Омогућен је приступ интернету без ограничења. Опрема Факултета омогућава доступност информација у електронском облику, постоји изграђена рачунарска мрежа и опрема која омогућава видео презентације у салама и слушаоницама, што значи да је испуњен и део стандарда који се односи на неопходну опрему. Листа опреме којом располаже Факултет, а користи се у наставном и научноистраживачком раду, наведена је у Табели 11.2. Увођењем монитора у главном холу, студенти могу пратити дневни распоред активности по просторијама. У згради факултета, ходницима, учионицама и кабинетима, функционише мрежа бежичног интернета.

У периоду од 2022. до 2024. године Факултет је остварио значајан напредак у функционисању информационог система као и опремљености информатичком и телекомуникационом опремом. Напредак је остварен у следећим сегментима:

1. Web страница факултета – Факултет је израдио и пустио у рад нову двојезичну web страницу Факултета. Web страница је израђена на новијој технологији од претходног и самим тим нуди нове и додатне функционалности.
2. Стране предмета - Факултет је израдио и пустио у рад нову платформу Стране предмета које садрже све потребне информације за студенте о предметима које похађају. Сервис је намењен искључиво активним студентима Факултета.
3. Студентска база (ФИС) и финансијски програм (ФИМЕС) функционишу у пуном капацитету, а запослени у студентској служби и менаџер Факултета су у потпуности обучени за рад у истим.
4. Настава за време COVID-19 пандемије – Факултет је у рекордном року од 7 дана у потпуности прешао на *online* наставу и тиме омогућио континуирано одржавање наставе. Да би ово било остварено Факултет је морао да издвоји велика новчана средства чиме су обезбеђени сви технички услови за овакав вид наставе. Улагање се огледа у куповину 6 рачунара, 6 камера, 6 микрофона/звучника, 6 статива, као и обезбеђење новог оптичког линка за интернет брзине 100/100 Mbps.
5. Копир апарати, штампачи и скенери – Факултет је у наведеном периоду решио проблем штампача и копир апарата на тај начин што су потребни штампачи и копир апарати изнајмљени и самим тим су подмирене све потребе Факултета без великих финансијских издатака. Такође, Факултет је купио и један наменски професионални мултифункционални скенер.
6. Фиксна телефонија – У наведеном периоду Факултет је обезбедио новог оператера фиксне телефоније као и 14 нових професионалних телефонских

уређаја.

7. Microsoft for Academic Institutions – Факултет је прошао све провере од стране компаније Microsoft и тиме стекао право на приступ програму за академске институције која доноси могућност коришћења свих Microsoft сервиса.
8. Рачунарска мрежа – Купљена су 4 switch уређаја чиме је повећан капацитет рачунарске мреже као и њена брзина на 1000 Mbps. Такође је купљено и 3 WiFi Access Point-а чиме ће се обезбедити посебна WiFi мрежа за запослене.
9. Студентски рачунари пребачени су у студентску читаоницу како би студенти који редовно приликом спремања испита морају користити Правно-информациони систем могли на лакши начин да му приступе. То се показало као добра одлука зато што је на тај начин бивша компјутерска лабораторија могла добити нову намену, адаптирана је у судницу.

Свим студентима, наставницима и сарадницима Факултет је обезбедио приступ Правно-информативном систему РС (Службени гласник) који омогућава најмодернији електронски приступ важећем законодавству, судској пракси, моделима уговора и службеним мишљењима државних органа.

Целокупан књижни фонд је компјутерски обрађен и налази се у електронском каталогу Факултета који је доступан не само корисницима Факултета.

Према тренутном броју студената простор којим располаже Факултет је довољан за извођење наставе на свим студијским програмима, јер се настава изводи у две смене, чему је прилагођено и радно време запослених на Факултету.

Током 2024. године адаптирана је и преуређена компјутерска лабораторија на начин да сада служи као „Судница“ студентима у случајевима када им је за реализацију одређеног наставног програма потребна вежба симулације судског поступка, што представља додатну вредност у капацитетима Правног факултета УУБ.

Наставно особље у наставничким звањима распоређено је тако да наставници деле кабинет. Обезбеђен је и кабинет за гостујуће професоре. Кабинети наставника су пространи и имају довољан број места да се у њима на мастер и докторским академским студијама одржавају индивидуалне и колективне консултације.

Простор Факултета прилагођен је студентима са инвалидитетом. На факултету постоји рампа за пењање и спуштање у делу међуспрата нагиба око 9°.

На Факултету се значајна пажња посвећује безбедности свих лица, па се одржавају редовне периодичне обуке за пружање прве помоћи и противпожарне обуке запослених.

Комисија је констатовала да је простор у коме Факултет обавља своју делатност добро опремљен за такву врсту делатности, да постоји усклађеност просторних капацитета са укупним бројем студената и адекватност техничке и остале опреме.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Адекватност техничке и остале опреме.	++	Неједнак сигнал бежичне интернет мреже у свим просторијама факултета.	+
Рачунарска учионица опремљена у складу са потребама студената.	++	Проблеми са функционисањем нове базе података у студентској служби.	+
Просторни капацитети усклађени су са укупним бројем студената.	+++	Тешкоће са електронским пријављивањем испита.	
Факултет располаже властитим простором.	+++	Финансијске могућности ограничавају већа улагања у опрему и зграду.	
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Повећање ефикасности постојеће базе података.	+++	Незадовољство студената и наставника због неефикасног рада студентске службе.	+
Стручна обука ненаставног особља за руковање новом базом података.	++	/	0

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

У протеклом периоду Факултет је остварио значајан напредак у функционисању информационог система као и опремљености информатичком и телекомуникационом опремом. Факултет је обезбедио сву неопходну опрему за несметано одвијање *online* наставе, па је захваљујући томе, током COVID-19 пандемије, настава реализована потпуно неометано. И поред тога, услови рада и студирања захтевају значајне инвестиције које се не могу свести само на набавку опреме и реновирање просторија. Комисија сматра да је неопходно предузети додатне инвестиције ради даљег унапређења квалитета рада Факултета који и у наредном периоду треба да тежи наставку модернизације простора и опреме, нарочито, набавци рачунара у кабинетима професора и асистената. Такође би требало у наредном периоду ставити акценат на обуку професора и асистената у коришћењу сервиса еПрофесор.

д) Показатељи и прилози за стандард 11

Табела 11.1. Укупна површина (у власништву високошколске установе и изнајмљени простор) са површином објеката (амфитеатри, учионице, лабораторије, организационе јединице, службе).

Табела 11.2. Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду.

Табела 11.3. Наставно-научне и стручне базе.

Стандард 12: Финансирање

Квалитет финансирања високошколске установе обезбеђује се кроз квалитет извора финансирања, финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава, што доводи до финансијске стабилности у дугом року.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Правни факултет УУБ располаже средствима која се обезбеђују из извора финансирања предвиђених релевантним законским и подзаконским прописима, а која служе обезбеђивању уредног извођења наставе, научноистраживачких пројеката и професионалних активности ради остваривања планова факултета.

Правни факултет УУБ, као факултет у приватном власништву, финансира се из следећих средстава:

- 1) средстава која обезбеђује оснивач;
- 2) школарине;
- 3) донације, поклони и завештања;
- 4) средства за финансирање научноистраживачког и стручног рада;
- 5) пројекти и уговори у вези са реализацијом наставе, истраживања и консултантских услуга;
- 6) накнаде за комерцијалне и друге услуге;
- 7) приходи од оснивачких права и из уговора са трећим лицима (укључујући приходе из чланских права и хартија од вредности),
- 8) и из других извора, у складу са законом.

Факултет не добија од државе никаква средства по основу броја уписаних студената, за разлику од земаља у окружењу где се не прави дискриминација по основу власништва, односно оснивача. Упркос овој чињеници, до сада је успео да буде конкурентан факултетима које финансира држава и да сваку пословну годину заврши без губитака. Статутом факултета (чл. 15.), прописано је да се добит Факултета утврђује годишњим финансијским извештајем за одређену пословну годину, а да Скупштина оснивача доноси одлуку о расподели добити.

Изузетак који се односи на средства која Правни факултет УУБ добија од државе, су средства која је факултет добио у својству издавача научног часописа „Правни записи“ и то након што се пријавио на Јавни позив за суфинансирање издавања научних часописа. У периоду који покрива овај извештај, Правни факултет УУБ је од Министарства науке, технолошког развоја и иновација, добио, у оквиру јавног конкурса, средства за суфинансирање научног часописа „Правни записи“ у износу од 500.000,00 динара (2022. и 2023.) до 600.000,00 динара (2024. године), а о чијем утрошку су уредно достављани извештаји надлежном министарству.

Правни факултет УУБ има усвојен Правилник о школарини од 15.01.2024. године којим су утврђена мерила за утврђивање школарине на факултету као и Правилник о награђивању студената од 23.05.2023. године којим се уређују услови и начин награђивања и похваљивања студената основних и мастер студија. Правилници су доступни на сајту факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/> Такође, сваке године на интернет страници факултета објављују се Одлука о висини школарине и Одлуку о висини накнада које факултет наплаћује за своје услуге чиме се додатно обезбеђује транспарентност у поступању по питању финансија (<https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/odluke-organa-fakulteta/>).

Рационалним трошењем средстава која су зарађена, прецизним планирањем и добром реализацијом планова, Факултет је успео да сваку пословну годину заврши финансијски позитивно. Факултет редовно сачињава финансијски план, као и годишњи извештај и предаје га надлежним органима ради контроле. Финансирање Факултета је транспарентно, што се постиже преко електронске базе података Агенције за привредне регистре, која је доступна путем интернета. Поред тога, Факултет је омогућавао увид у финансијске извештаје свакоме ко је то затражио. Такође и извештај о пословању и годишњем обрачуну (финансијски извештај) за 2022., 2023. и 2024. годину прослеђени су, у складу са законским обавезама, Агенцији за привредне регистре и Народној банци Србије. Текући рачуни Факултета у току три пословне године нису били блокирани, а како је то минимум квалитета у односу на финансирање, закључујемо да је у погледу овог стандарда остварен минимум квалитета.

Додатна средства финансирања Правни факултет УУБ успева да обезбеди путем донација које добија спорадично, од различитих донатора, за реализацију одређених активности и догађаја на Факултету. Тако су на пример, добијена средства од Фондације за отворено друштво за адаптацију једне од просторија факултета у судницу како би је студенти користили за вежбање и симулацију судских поступака; додатна средства добијена су и за одржавање међународне научне конференције *What Stands for Menstrual (In)justice* у новембру 2024. године, од *USAID/Serbia and INL, US Department of State, Serbia*. Факултет је од организације *USAID/Serbia* добио и средства за реализацију програма рада Правних клиника у 2024. години као део пројекта „Правда за све“, који подржава Америчка агенција за међународни развој (УСАИД).

Правни факултет УУБ анализира и планира распоред и намену финансијских средстава тако да обезбеђује финансијску стабилност и ликвидност у дужем временском периоду. Финансијски планови се усвајају благовремено, и то у текућој години за наредну годину. Питањима финансирања приступа се озбиљно и одговорно. Правни факултет УУБ обезбеђује јавност и транспарентност својих извора финансирања и начин употребе финансијских средстава. У прилогу Стандарда 12 достављени су годишњи финансијски извештаји за 2022., 2023. и 2024. годину, који показују стање, структуре прихода/примања и расхода/издатака.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Обезбеђена је јавност и транспарентност извора финансирања и начина употребе финансијских средстава.	++	Неизвесност пословања у будућности услед варирања броја уписаних студената.	++ +
Обезбеђена је финансијска стабилност и ликвидност у дужем временском периоду.	+++	/	0
Постојање буџетске резерве и банкарске гаранције у случају престанка рада Факултета.	+++	/	0
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Обезбеђење финансијких средстава учествовањем у пројектима.	+	Неликвидност услед смањеног уписа студената.	++ +
Учешће на пројектима који се финансирају из европских фондова, као и другим међународним пројектима.	+++	/	
Повећање броја уписаних студената на мастер академским студијама.	+++	/	
/		Велика конкуренција високошколских установа са слабијим критеријумом оцењивања студената.	++

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Правни факултет УУБ своје финансијско пословање обавља квалитетно, транспарентно и прецизно. У протеклом периоду, као и све време од када Факултет постоји, постојала је потпуна финансијска стабилност установе.

Настојање да се задржи висок ниво квалитета студија може се довести у везу са повећањем броја исписаних студената, упркос јачању угледа Факултета.

У циљу унапређења квалитета финансирања потребно је у већој мери конкурисати за међународне и домаће научне пројекте и радити интензивније на промоцији факултета.

д) Показатељи и прилози за стандард 12

Прилог 12.1 Финансијски план за 2023/24. годину.

Прилог 12.2.а. Финансијски извештај за 2022. годину

Прилог 12.2.б. Финансијски извештај за 2023.годину

Прилог 12.2.в. Финансијски извештај за 2024. годину

Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета

Високошколске установе обезбеђују значајну улогу студената у процесу обезбеђења квалитета, и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима високошколске установе, као и кроз анкетирање студената о квалитету високошколске установе.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Студенти Правног факултета УУБ су активни учесници у процесу обезбеђења и контроле квалитета, и на различите начине учествују у процесу континуираног осмишљавања, реализације, развоја и евалуације студентских програма. У самовредновању и провери квалитета студенти учествују непосредно, кроз рад Студентског парламента или преко својих представника у Наставно-научном већу, Већу за постдипломске студије, Савету Факултета и Универзитета као и у Комисији за обезбеђење квалитета. Такође, студенти учествују преко својих представника у раду сталних и *ad hoc* комисија али и кроз различите облике сарадње са Управом Факултета, наставницима и сарадницима. Промене представника студената у органима Факултета и њиховим телима су сталне, с обзиром на чињеницу да студенти током трајања мандата могу окончати своје студије. Тако на пример, Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета и самовредновање прописано је да се у састав Комисије за обезбеђење квалитета именују и два представника студената које предлаже Студентски парламент (чл. 16. Правилика).

Најважније тело које представља студенте је Студентски парламент. Правилник о раду Студентског парламента и Правилник о избору чланова Студентског парламента доступни су на сајту факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/> Студентски парламент има значајну улогу приликом избора представника парламента у органе и тела Факултета. Статутом Правног факултета УУБ уређени су састав Студентског парламента, овлашћења, простори материјално – технички услови за рад, финансијски план Студентског парламента (чл. 43 -56а Статута). На факултету је обезбеђен простор и техничка опрема за представнике Студентског парламента, док се за одржавање

седница или друге организоване активности користе друге просторије на Факултету. Студентски парламент расправља о и усваја ставове о свим питањима значајним за студенте (на пример, о промени у броју испитних рокова, превазилажењу тешкоћа електронске пријаве испита и слично), а те ставове стручном органу и органу пословођења преносе председник Студентског парламента и представници студената. Студентски парламент ангажује се и у организацији добротворних и хуманитарних акција, у које се, уз студенте, редовно укључује наставно и ненаставно особље.

Улога студената долази до изражаја у поступку самовредновања на различите начине. Студенти који похађају вежбе и предавања учествују у самовредновању и провери квалитета, тако што на крају семестра попуњавају анонимну анкету. Са оценама студената, њиховим предлозима и примедбама упознају се наставници и сарадници, управа факултета и Наставно-научно веће. Тако на пример, редовно анкетирање студената којима се постиже евалуација рада наставника обавља се на свим степенима студија по завршетку наставе из одређеног предмета (резултати приказани у прилозима Стандарда 5 и 7). На основу резултата евалуације добија се просечна оцена квалитета студијског програма. Поред тога анонимно се анкетирају дипломирани студенти о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења (Прилог 4.1). Анкете студената о квалитету наставног процеса и Анкете студената о процени квалитета рада органа управљања и рада стручних служби (Прилог 5.1. и Прилог 10.2) анализиране су за све школске године у оквиру извештајног периода.

У циљу унапређења рада Факултета и студијских програма посебан значај има Алумни клуб Факултета, као организација која окупља и одржава комуникацију са бившим студентима ПФУУБ на свим нивоима студија. Алумни клуб има просторије на Факултету и оглашава се на веб страници Факултета (доступно на <https://pravnikafakultet.edu.rs/alumni/uspesne-karijere/>). Искуство чланова Алумни клуба могло би допринети реформисању студијских програма и наставних метода.

Активним учешћем у раду наведених органа Факултета и активношћу Студентског парламента студенти дају мишљење о стратегији, стандардима, поступцима и документима којима се обезбеђује квалитет високошколске установе, укључујући и резултате самовредновања и оцењивања квалитета високошколске установе. Из наведеног произилази да је у извештајном периоду Стандард 13 испуњен. Студенти имају представнике у Наставно-научном већу, Већу за постдипломске студије, Савету Факултета и Комисији за обезбеђење квалитета, а Студентски парламент се веома активно стара о интересима студената. Студенти су окупљени око електронског форума и Алумни клуба.

6) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ	СЛАБОСТИ
-----------	----------

Обезбеђена заступљеност студената у органима Факултета и Комисији за обезбеђење квалитета, уз могућност непосредног контактирања са деканом, секретаром, менаџером и наставним особљем.	+++	У раду Комисије за обезбеђење квалитета не учествују студенти последипломци.	+
Представници студената учествују осмишљавању метода евалуације студијских програма.	+++	Честе промене представника студената.	+
Редовност евалуације и анализе студијских анкета.	+++	Релативна мала заинтересованост студената за резултате анкете (за повратне информације).	++
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Укључивање последипломаца у рад Комисије за обезбеђење квалитета.	+	Тешкоће ангажовања последипломаца у раду Комисије, због заснованог радног односа и нижег нивоа заинтересованости за рад Комисије.	+
Избор студената постдипломаца за представнике студената.	+	/	0
Повећање броја питања у анкети и спровођење анкете у електронском облику.	++	Незаинтересованост студената за попуњавање обимнијих анкета; опасност да електронску анкету попуњавају субјекти који нису студенти.	+

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

У току извештајног периода, редовно се годишње анкетају студенти не само о стручном раду и педагошким способности наставника и сарадника, него и у погледу оцене квалитета студијског програма и рада органа и служби Факултета. Студенти имају представнике у Наставно-научном већу, Већу за постдипломске студије, Савету Факултета и Комисији за обезбеђење квалитета, а Студентски парламент се веома

активно стара о интересима студената. У циљу даљег унапређења стандарда у наредном периоду требало би активније радити на подизању свести студената о значају анкетања и мотивисање у погледу пажљивог попуњавања анкета ради добијања објективнијих података о ставовима студената у погледу наставне делатности наставника и сарадника.

д) Показатељи и прилози за стандард 13

Прилог 13.1 – Документација која потврђује учешће студената у самовредновању и провери квалитета - Одлука о именовању чланова Комисије за обезбеђење квалитета
Прилог 13.1.а Одлука Студентског парламента ПФУУБ о именовању студената чланова Комисије за обезбеђење квалитета

Стандард 14 : Систематско праћење и периодична провера квалитета

Високошколска установа континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Као што је приказано приликом анализе Стандарда 2 и Стандарда 3, Правни факултет УУБ континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета. Прикупљање релевантних информација и периодичну проверу квалитета спроводи Комисија за обезбеђење квалитета а о прикупљеним подацима обавештава руководство и стручни орган Факултета. Обезбеђивање спровођења поменутих стандарда и поступака врши се благовременим извршавањем обавеза свих субјеката у процесу обезбеђивања квалитета. О овим поступцима било је речи у другим деловима извештаја тако ћемо овде избећи непотребна понављања.

Нормативни оквир који омогућава систематско праћење, оцењивање, проверу, унапређивање и обезбеђење квалитета је Стратегија за обезбеђење квалитета као и Правилник о стандардима и поступцима обезбеђења квалитета и самовредновање (в. прилоге уз Стандард 1, 2 3).

Стратегијом обезбеђења квалитета су прописани циљеви обезбеђења квалитета који се тичу сталног побољшавања квалитета: студијског програма, наставног процеса, научно-истраживачког и стручног рада, наставника и сарадника, студената, уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса, управљања високошколском установом, ненаставне подршке, простора и опреме, квалитета финансирања, улоге студената у самовредновању и провери квалитета, систематско праћење и периодична провера квалитета, докторских студија. У остваривању постављених циљева посебан значај и задатке имају Комисија за обезбеђење квалитета (Комисија) и декан Факултета, али и други органи и службе у оквиру свог делокруга послова. На тај начин су на Правном факултету УУБ успостављени

унутрашњи механизми за обезбеђење квалитета управљања, процеса руковођења, наставног процеса, студијских програма, услова рада, процеса истраживања и развоја, финансијских и других логистичких процеса.

На Факултету су обезбеђени услови и инфраструктура за редовно, систематско прикупљање и обраду података потребних за оцену квалитета у свим областима које су предмет самовредновања. Одређене надлежности у поступку праћења и провере квалитета имају и други органи, службе, наставно и ненаставно особље као и студенти, у складу са својим улогама и делокругом пословања. Након спроведеног поступка самовредновања Комисија систематизује и обрађује добијене податке и израђује писани извештај о самовредновању који садржи приказ стања квалитета у свим областима обезбеђења квалитета наведеним у Правилнику о стандардима и поступцима обезбеђења квалитета и самовредновање, и то статистичке показатеље и друге податке, истакнуте предности и недостатке, као и предлог мера за побољшање квалитета сходно Упутству за припрему Извештаја о самовредновању високошколске установе надлежног тела при министарству надлежном за високо образовање у Републици Србији.

Комисија је самостална у раду а руководи се начелима и стандардима за самовредновање Националног савета за високо образовање. Састоји се од девет чланова чији је састав тако опредељен да обезбеђује учешће свих релевантних субјеката: четири члана су из реда наставника, по два члана су из реда сарадника и студената, а један из реда ненаставног особља. Мандат чланова Комисије је три године, без ограничења поновног именовања.

Комисија руководи свим активностима везаним за поступке обезбеђења квалитета на Факултету, а нарочито: израђује предлог Стратегије обезбеђења квалитета; предлаже органу пословођења план активности на унапређењу квалитета (акциони план); предлаже мере за побољшање квалитета стручном и другим органима Факултета; евалуира годишње извештаје органа пословођења, других органа и тела, у оквиру редовног самовредновања; припрема и израђује редовне извештаје о самовредновању једном у три године; припрема инструменте за самовредновање, унапређује их и предлаже методе провере квалитета у појединим областима; контролише поступак анкетања и обраде података добијених анкетама. Комисија на захтев Декана Факултета или Наставно научног већа може спровести ванредну проверу квалитета или преиспитивање донетих процедура за обезбеђење квалитета. Комисија доноси одлуке о активностима које ће реализовати у оквиру свог делокруга рада.

Правилник о самовредновању садржи посебан део којим се уређује систематско праћење и периодична провера квалитета. С тим у вези предузимају се следеће активности: спровођење утврђених стандарда и поступака за оцењивање квалитета и обављањем свих задатака које у том процесу имају субјекти у систему обезбеђења квалитета установе; стварање услова и инфраструктуре за редовно, систематско прикупљање и обраду података потребних за оцену квалитета у свим областима које су предмет самовредновања успостављањем редовне повратне информације од послодаваца, представника Националне службе за запошљавање, бивших студената

и других одговарајућих организација о компетенцијама дипломираних студената; обезбеђују се подаци потребни за упоређивање са страним високошколским установама у погледу квалитета; обављају се периодична самовредновања и провере нивоа квалитета (које обавезно укључују анкете студената), током којих се проверава спровођење утврђене стратегије и поступака за обезбеђење квалитета, као и достизање жељених стандарда квалитета, редовно у четвртој години од акредитације високошколске установе, односно студијских програма, за период од претходне три године, као и у току припреме поновне акредитације високошколске установе, односно студијских програма, за период од претходне три године; упознавање наставника и сарадника, студената, јавности и надлежних тела задужених за спољашњу контролу квалитета са резултатима самовредновања Факултета, јавним објављивањем извештаја на интернет страници Факултета.

Факултет, на начин предвиђен Правилником, спроводи периодична самовредновања најмање једном у три године, током којих проверава спровођење Стратегије обезбеђења квалитета и достизање жељених стандарда квалитета. У периодичним самовредновањима укључени су резултати анкетирања студената (в. Прилог 4.1, Прилоге 5.1, Прилог 10.2).

Резултати самовредновања изражавају се извештајем Комисије. Са резултатима самовредновања високошколска установа упознаје наставнике и сараднике, путем стручних органа, студенте, преко студентских организација, као и јавност.

У областима обезбеђења квалитета Комисија Факултета континуирано прикупља информације о обезбеђењу квалитета. Комисија може да захтева од органа Факултета, службе или запосленог да јој достави одређене податке, односно повремено доставља податке из области обезбеђења квалитета предвиђених Правилником, те да у том циљу одреди рокове и врсту података који јој се достављају. Комисија може да захтева од декана да преко служби обезбеди податке о страним високошколским установама ради упоређивања квалитета. О пропуштању достављања података Комисија обавештава декана, односно Савет Факултета и тражи предузимање одговарајућих мера.

О обезбеђењу спровођења утврђених стандарда старају се органи и службе Факултета, а нарочито декан, Наставно-научно веће и Комисија. Комисија у свом извештају нарочито цени остваривање предвиђених стандарда и предлаже органима Факултета доношење одговарајућих одлука и предузимање других мера у циљу обезбеђења испуњења стандарда. Комисија у свом извештају нарочито цени и да ли се поступци предвиђени за оцењивање квалитета спроводе на начин предвиђен Правилником.

Комисија је до сада редовно пратила и анализирала квалитет, тј. испуњавање предвиђених стандарда и на основу свог рада редовно сачињавала извештаје. Оцене Комисије које су дате у овим извештајима засноване су на чињеницама садржаним у постојећој документацији органа и служби Факултета, тј. информацијама које су чланови Комисије добили на основу непосредног увида у документацију, као и на информацијама које чланови Комисије имају на основу непосредног сазнања. У 2024. години је кроз активности Комисије припремљена нова Стратегија обезбеђења

квалитета која је усвојена децембра 2024. године; редовно су припремани акциони планови а Комисија је и редовно обрађивала податке из евалуације и анкетирања студената, дипломираних студената, послодаваца и наставника. Из описа наведених активности произилази да је Комисија радила у континуитету, а да су резултати тог рада створили добру основу за систематско праћење квалитета рада установе и студијских програма у складу са прописаним стандардима.

Факултет се стара да унапређује квалитет и на основу екстерних информација које се прибављају у овој области. Подаци који су неопходни за упоређивање обезбеђују се од других високошколских установа које остварују добре резултате у истраживању и едукацији. До тих података долази се путем научне сарадње и међународне сарадње студената и наставног особља.

Правни факултет УУБ обезбеђује и редовну повратну информацију од послодаваца, својих бивших студената и других одговарајућих организација о компетенцијама дипломираних студената (в. Прилог 4.1, 4.2). У том циљу, на Факултету постоји Центар за помоћ студентима у професионалној оријентацији и запошљавању при Алумни организацији.

У складу са Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање ПФУУБ (чл.28), сажети извештај о самовредновању са оценом о испуњености стандарда квалитета и препорукама објављује се на интернет страници Факултета.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Континуиран рад Комисије за обезбеђење квалитета.	+++	Нема	0
Успостављена инфраструктура за систематско праћење и обезбеђење квалитета.	++	Недостатак рачунарског програма за систематско праћење и обезбеђење квалитета.	+
Факултет прикупља повратне информације о квалитету стечених компетенција дипломираних студената .	+++	Мали број послодаваца мотивисан да се одазове анкетирању.	+
Јавно доступни подаци о самовредновању унети у периодичне и годишње извештаје.	+++	Релативно мала заинтересованост јавности за резултате самовредновања.	+
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	

Проширење домена праћења унапређења квалитета.	+	Погрешна процена критеријима за Самовредновање.	0
Увођење рачунарског програма и модела за систематско праћење и обезбеђење квалитета, који би допринели убрзању процеса и његовој систематичности.	++	Честа измена стандарда НСВО, због чега се постојећа инфраструктура не може лако прилагодити новим захтевима у поступку самовредновања.	0
Формирање базе података са свим повратним информацијама о квалитету стечених компетенција свих дипломираних студената.	++	Непотпуност базе података због недостатка појединих информација.	+
Увођење рачунарске обраде периодичних података.	+++	Могућност да електронску анкету попуњавају субјекти који нису студенти нашег Факултета, као и упада у систем <i>on-line</i> обраде података.	+
Достављање резултата процене квалитета заинтересованим субјектима путем <i>e-maila</i> .	++	Нема	0

в) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Имајућу у виду анализирано стање, може се констатовати да Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 14 у погледу систематског праћења и периодичне провере квалитета. На основу констатованог стања у периоду од 2022 -2024. године Комисија оцењује да би требало:

- унапредити методе прикупљања и обраде податка у настојању да се омогући увођење рачунарског програма и модела за систематско праћење и обезбеђење квалитета и формирање одговарајуће базе података.

д) Показатељи и прилози за стандард 14

Прилог 14.1 Информације презентоване на сајту високошколске установе доступне на: <http://pravnifakultet.rs/akta/>

Стандард 15: Квалитет докторских студија

Квалитет докторских студија се обезбеђује кроз унапређење научноистраживачког рада, односно уметничкоистраживачког рада, осавремењавање садржаја студијских програма докторских студија и редовно праћење и проверу њихових циљева, постизање научних, односно уметничких способности студената докторских студија и овладавање специфичним академским и практичним вештинама потребним за будући развој њихове каријере.

а) Опис стања, анализа и процена стандарда

Подаци о студијском програму и условима уписа. Постоји дуга традиција у

самосталном извођењу докторских студија на Правном факултету УУБ, која је одржана реакредитацијом Докторских студија права 2021. године. Од школске 2021/22. године организује се и спроводи нови акредитовани програм докторских академских студија права по чијем завршетку се стиче научни назив **доктор наука – правне науке**. Самовредновањем је обухваћен програм докторских академских студија права, акредитован одлуком Комисије за акредитацију и проверу квалитета Националног тела за акредитацију и проверу квалитета у високом образовању Републике Србије бр. 612-00-00287/4/2020-03 од 19.05.2021. године (одлука доступна на: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/dokumenta-za-akreditaciju/>). Акредитација се односи на упис 18 докторанада годишње.

Студијски програм докторских академских студија права траје три године (шест семестара) и има обим 180 ЕСПБ. По завршетку студија, стиче се научни назив доктор наука – правне науке. Студијски програм одговара моделу Болоњског система, са наглашеном научноистраживачком компонентом. Комбинација обавезних и изборних предмета омогућава да се студијски програм прилагоди научним интересовањима сваког студента докторских студија, како би усавршио научна знања, развио креативне научне способности и академске вештине неопходне за успешан развој професионалне каријере. Студијски програм покрива подручје правне науке у целини, савремен је и компатибилан са системима докторских студија у европским академским срединама, а темељи се на развоју креативног истраживања из области националног, упоредног, европског и међународног права.

Основни циљ студијског програма докторских академских студија јесте да омогући студентима да стекну проширена, детаљнија и употребљива знања о савременом праву у одабраној области, као и вештине неопходне за компетентно извођење научноистраживачког рада у сфери правне науке, руковођење научним пројектима и развој каријере на високошколским, научноистраживачким и другим сличним организацијама. Посебан циљ студијског програма је да оспособи студенте за критичку анализу научне литературе и других извора, самостално дефинисање истраживачког проблема, његову разраду, организовање и извођење истраживања, израду, писање и објављивање или излагање добијених резултата у форми научних радова и докторске дисертације.

Право уписа имају кандидати који су завршили основне академске и мастер академске студије или интегрисане студије са остварених најмање 300 ЕСПБ, односно основне четворогодишње студије по прописима који су важили до ступања на снагу Закона о високом образовању из 2005. године, на ПФУУБ или на другом правном факултету у Републици Србији. Право уписа имају и кандидати који су претходне нивое студија завршили на сродном факултету друштвено-хуманистичких наука, под условом да су наставни планови и програми тих факултета подударни са наставним планом и програмом ПФУУБ и уз могућност полагања допунских испита. Кандидат који је претходне нивое студија завршио у иностранству, остварује право уписа под условом да познаје језик на коме се студијски програм изводи и уз претходно извршено признавање стране високошколске исправе ради наставка образовања. Општи услов за упис на докторске академске студије је познавање

најмање једног страног језика.

Под посебним условима, право уписа остварују лица са звањем магистра правних наука која су по ранијим прописима могла стећи звање доктора наука одбраном докторске дисертације, а то право нису остварила у законом предвиђеном року. Кандидат са звањем магистра правних наука остварује право на упис у роковима одређеним конкурсом и може се уписати на другу годину докторских академских студија уз признавање дела наставних обавеза (предмета) које је полагао током магистарских студија и обавезу да испуњавања других обавеза предвиђених студијским програмом. Ближи услови уписа на докторске академске студије, стицање и престанак статуса студента, организација и извођење наставе, провера знања и оцењивање, поступак пријаве и одбране докторске дисертације и друга питања у вези са студијским програмом докторских академских студија на Факултету уређени су Правилником о докторским академским студијама који је доступан на сајту Факултета.

Студијски програм је, у складу са традицијом Факултета, конципиран као програм општег типа, с тим што је омогућена индивидуализација наставе избором предмета и наставних садржаја према образовним потребама студената. Докторске студије права традиционално су оријентисане на теоријско истраживање права, анализу законодавства и судске праксе, детаљније и шире, уз чешће коришћење компаративног правног приступа и интердисциплинарног приступа који укључује повезивање стечених знања из области права са знањима из других друштвених наука или ванправних дисциплина. Комбинација обавезних и изборних предмета омогућава да се студијски програм прилагоди научним интересовањима студената, како би свако од њих усавршио научна знања, развио креативне научне способности и академске вештине неопходне за успешан развој професионалне каријере.

Докторске студије права још увек се не реализују у оквиру докторске школе, али се томе тежи. Разлог што није могуће основати докторску школу везан је за осипање наставног особља, при чему нису остварени услови да се у оквиру докторске школе коју би основао Факултет повежу најбољи стручњаци са државних и приватних правних факултета и научних института. Правни факултет Универзитета у Београду забрањује ангажовање наставника на студијским програмима који се реализују у приватним установама (осим чланства у комисијама за одбрану дисертацијама). Са другим научноистраживачким организацијама (самосталним институтима) сарадња на докторским студијама остварује се на нивоу ангажовања појединих научних саветника као наставника.

Студије су организоване тако да су сви предмети и семинари једносеместрални. Укупно ангажовање студента састоји се од активне наставе (предавања и научноистраживачки рад), уз испите и друге видове ангажовања. Научноистраживачки рад представља самостални рад студента на истраживању из области која је предмет његовог усавршавања, а одвија се уз усмеравања татора, односно ментора и предметних наставника. Током прве две године студија, курикулум укључује један обавезан предмет, два обавезна семинара, изборне предмете и преносиве вештине. Од понуђених дванаест изборних предмета, студенту

првој и другој години студија бира по два (укупно четири изборна предмета током студија), у складу са индивидуалним програмом истраживања и темом будуће докторске дисертације. Од понуђене четири вештине, студент у првој и другој години студија бира по једну (укупно две вештине током студија), према потребама истраживачког искуства које је стекао на претходним нивоима студија и неопходности јачања општих компетенција. У трећој години студија искључиво се предузимају активности везане за припрему, израду и одбрану докторске дисертације.

Настава се организује у форми предавања (сваке недеље) или консултација (пет пута у току семестра), у зависности од броја студената који прате наставу из сваког предмета. Присуство настави је обавезно. Студент може бити ослобођен обавезе похађања наставе уколико има пребивалиште ван Београда или је упућен на рад ван Београда, као и када постоје други оправдани разлози. На образложени захтев студента, одлуку о ослобађању од обавезе похађања наставе доноси продекан за науку. Студент докторских академских студија може да похађа наставу страних језика, енглеског и италијанског, која се организује за студенте основних академских студија.

Упис на докторске студије и извођење докторских студија регулисани су Статутом Универзитета, Статутом Факултета и Правилником о докторским академским студијама. Правилник о докторским академским студијама и изводи из наведених аката садржани су у прилозима описа овог стандарда. (Прилог 15.1, Прилог 15.2). Спремност установе за извођење докторских студија проверена је на основу: броја одбрањених докторских дисертација у извештајном периоду, односа броја наставника на докторским студијама и броја наставника укључених у научноистраживачке пројекте, квалитета научноистраживачког рада наставника ангажованих на докторским студијама и остварене сарадње са научноистраживачким установама у земљи.

Током извештајног периода долазило је до мањих измена на студијском програму докторских студија права које су узроковане доласком нових наставника који испуњавају услове за рад на докторским студијама или одласком појединих наставника у пензију или са факултета. О свим тим изменама редовно је, на крају године, обавештавано Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању – НАТ уз унос података у софтверу НАТ. (Пример Обавештења Прилог 15.6.).

У извештајном периоду **одбрањено је осам докторских дисертација** како је и наведено у оквиру Стандарда 6 (в. Табелу 6.5.). **Број наставника** акредитованих на докторским студијама је, у складу са добијеном акредитацијом, и то на начин да је на докторским студијама било ангажовано 16 професора у својству ментора који су стално запослени наставници. Списак акредитованих ментора дат је у табели 6.7. У Табели 6.7. наведен је однос наставника Факултета према броју ментора који износи 80%.

Наставници и сарадници факултета укључени су у бројне домаће и међународне научне пројекте. Детаљна листа научних и стручних пројекта и достигнућа

наставника дата је у оквиру Стандарда 6, Прилог 6.2.1. овде ћемо навести само неке од њих. Правни факултет УУБ био је укључен у пројекат *Monitoring and Indexing Peace and Security in the Western Balkans*, а наше професорка проф. др Виолета Беширевић и проф. др Татјана Папић део су пројектног тима радне групе IV која се бави питањем повлачења признања Косова. Пројекат у којем поред ПФУУБ-а учествују ФПН и ФОН води се у оквиру програма ИДЕЈЕ, а реализује се у периоду 2022-2025. Пројекат финансира Фонд за науку Републике Србије.

У реализацији научноистраживачких пројеката Факултет остварује сарадњу са међународним владиним и невладиним организацијама, као и са бројним домаћим невладиним организацијама. Поједини наставници су учесници истраживачких пројеката које финансира ЕУ. Од нарочитог значаја је учешће проф. др Јелене Арсић и проф. др Јелене Јеринић у међународном пројекту *The European Family Support Network: A bottom-up, evidence-based and multidisciplinary approach - Cost Action 18123*. Пројект се реализује 2018 - 2022. година. Успоставља мрежу истраживача за подршку породици из преко 20 земаља, која уважава заједничке циљеве држава у погледу подршке породици и развоја политика родитељства, али препознаје и културолошке специфичности, као и посебности породичног контекста. Иницијатива која се успоставља овим пројектом треба да подстакне сарадњу између истраживача, практичара, творца релевантних политика, јавних и приватних служби, деце и породица и друштва у целини, како би се формирао неопходан оквир за развој потребних политика и праксе и тако осигурало остваривање права детета и заштита добробити породица. Основни циљеви пројекта превасходно се везују за координацију релевантних истраживања, као и за јачање капацитета постојећих система подршке породици. Пројекат координира Универзитет у Севиљи (Шпанија), а колегиница проф. др Арсић је истовремено учесник и руководилац у делу пројекта који се односи на Републику Србију (у коме тренутно учествује шест истраживача). У току 2020. године од нарочитог значаја је COST пројекат CA19143: Global Digital Human Rights Network/Глобална мрежа за дигитална људска права. Пројекат се реализује у периоду 2020-2024. Проф. др Виолета Беширевић, руководилац за Србију, именована је у Управни одбор који управља пројектом, а проф. др Јелена Симић, за њеног заменика. Глобална мрежа за дигитална људска права има за циљ да на систематски начин истражи теоријске и практичне проблеме везане за заштиту људских права у онлине контексту.

Још један пројекат од нарочитог значаја јесте COST Action CA21120: The History of Identity Documentation in European Nations (HIDDEN). COST мрежа Историја документације о идентитету у европским нацијама окупља научнике из историје, студија миграција, географије, социологије, права, лингвистике, постколонијалних студија, људских права и других сродних области у циљу анализе историје режима у Европи и шире, повезујући прошлост и садашњост. У контексту плана одрживог развоја УН у коме се наводи да свако треба да има правни идентитет до 2030. године и развоја нових облика биометријских идентификационих докумената, као што су сертификати о вакцинацији против вируса Ковид-19, право је време да интердисциплинарна и мултидисциплинарна група научника критички испита

историјске и савремене праксе које су утицале или могу утицати на повећање друштвене неједнакости. Руководилац пројекта за Србију је проф. др Виолета Беширевић, а у пројекту учествују и проф. др Марко Божић и доц. др Срђан Милошевић.

На основу споразума о сарадњи потписаног маја 2020. између Правног факултета Универзитета Унион и прворангираног миланског универзитета Милано Бикока (Milano Bicocca <https://www.unimib.it/>), студентима докторских студија Правног факултета УУБ било је омогућено да своје докторске студије реализују у сарадњи са миланским универзитетом, те да по њиховом успешном окончању, стекну звање доктора правних наука на оба универзитета. Програм заједничких докторских студија се односи на докторате који се раде на оквирну тему *Law and Pluralism* у једној од пет понуђених области:

1. Pluralism and Democracy;
2. Public Security, Prevention of and the Fight against the Terrorism, International Cooperation;
3. Pluralism and Criminal Justice;
4. Work and Business in Plural Society;
5. Minors and Family.

Конкурс је био расписан у мају 2020, 2021, и 2022. а његов текст доступан је био на сајтовима Факултета Унион и Универзитета Милано Бикока (<https://pravnofakultet.edu.rs/medjunarodna-saradnja/univerzitet-milano-bicocca/>).

Средином септембра месеца сваке године, мешовита комисија два универзитета је након разматрања поднетих пријава и разговора са пријављеним кандидатима вршила селекцију и рангирање кандидата. По обављеној селекцији, а пре уписа, сваки изабрани кандидат потписује јединствени уговор о изради докторске тезе са оба партнерска универзитета. Приликом уписа, сваком студенту се именују два коментора – по један на оба партнерска универзитета. Студенти су дужни да редовно и упоредо похађају студије на Правном факултету Унион и на Правном факултету Универзитета Бикока у складу са њиховим акредитованим програмима уз напомену да италијански програм студија не подразумева наставу и испите, већ периодичне докторске семинаре и конференције. Уговором се од докторанда тражи да у три године докторских студија, најмање 12 месеци проведе на Универзитету у Милану. Одбране докторских дисертација, организују се у Милану (алтернативно у Београду) пред комисијом састављеном од професора са оба партнерска универзитета. Теза се пише и брани на енглеском језику. Након успешно одбрањене тезе оба универзитета издају своју диплому, што значи да докторанд стиче италијански (тј. европски) докторат који нема потребе да посебно нострификује у Србији, будући да му Универзитет Унион издаје своју диплому.

Структура програма. Студијски програм докторских студија права траје три године (шест семестара), а одвија се у два семестра годишње, од којих сваки траје 15 недеља. Укупни број ЕСПБ који студент стиче након испуњених свих обавеза из курикулума је 180. Од тога 60 ЕСПБ стиче се одбраном докторске дисертације, 53 полагањем обавезних предмета, 32 полагањем изборних предмета, 10 одбраном

семинарских радова, 15 одбраном пројекта докторске дисертације и 10 ЕСПБ објављивањем научних чланка. Укупан број ЕСПБ који се стиче полагањем изборних предмета у вези са докторском дисертацијом је 32, а полагањем ових предмета и одбраном докторске дисертације је 92.

Наставници и ментори. Број ментора на докторским студијама је 16. Сви пријављени наставници и ментори испуњавају услове из измењених стандарда НСВО који се односе на услове за менторство у области друштвено-хуманистичких наука и њихови подаци налазе се на сајту факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/>

Појава преоптерећености појединих наставника као ментора нема, између осталог и због доследног поштовања стандарда од пет студената по једном ментору у поступку одобравања тема докторских дисертација пред органима Универзитета, а такође нема ни појаве великог броја докторанада нити учесталих одбрана докторских дисертација.

У циљу пружања помоћи и подршке студенту током прве две године студија, а имајући у виду посебна научна интересовања студента, Веће за постдипломске студије пре почетка првог семестра студенту одређује татора - наставника који ће пратити и усмеравати његов рад до одређивања ментора за израду докторске дисертације. Татор саветује студента у погледу избора предмета у оквиру студијског програма, упућује га у научне садржаје од значаја за спровођење истраживања у склопу студијског програма и помаже му у припреми плана истраживања за потребе израде пројекта и пријаве теме докторске дисертације.

Избор ментора и његове обавезе регулисани су Правилима докторских студија и Статутом Универзитета Унион у Београду, будући да предлог ментора који чини Веће за постдипломске студије потврђује Сенат Универзитета. Правилима докторских студија (чл. 58) пре него што му буде одређен ментор, студент добија помоћ нарочитог привременог ментора - татора, како би лакше извршио почетно истраживање везано за пројект докторске дисертације. Правни факултет УУБ даје подршку студентима докторских студија тако што им омогућава учешће на научно-стручним скуповима које организује и да објављују своје радове у факултетском часопису са рецензијом *Правни записи* који, има категоризацију часописа (M24+).

Квалитет студената. Правни факултет УУБ није у прилици да утиче на квалитет студената који се пријављују на докторске студије. Процедура уписа на докторске студије одвија се на основу правила прописаних на нивоу Универзитета и Факултета. Конкурсни поступак проводи надлежна комисија за упис кандидата на постдипломске студије. У оквиру тог поступка редовно се обавља усмени интервју са кандидатима са циљем да се стекне утисак о кандидату, разлози због којих уписује студије, упознају његова интересовања и да он добије јасна обавештења о томе шта може да очекује на докторским студијама. Исход разговора не утиче на формирање ранг листе приликом уписа, већ су од одлучујућег значаја просечне оцене остварене на претходним степенима студија, а корективни елементи су: дужина студирања, способности за научноистраживачки рад (објављени научни радови и слично), знање страних језика и вештине и слично. Студенти који се уписују на докторске студије редовно се обавештавају о својим правима и обавезама преко **информатора**, који је

јавно доступан на страници факултета где се редовно ажурирају сви подаци веуани за студијски програм ДАС (<https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/>).

Редовни рокови у којима докторанди морају да испуне своје обавезе током трогодишњих студија доприносе непрекидном праћењу и анализирању напредовања студената. Напредовање прате наставници, а потом и ментори, као и руководиоца последипломских студија, уз административну помоћ секретара последипломских студија. Све активности које се одвијају на докторским студијама се редовно евидентирају. С обзиром на то да студенти, по правилу, немају већег искуства у научном истраживању и писању дужих научних радова, на располагању су им Pravila citiranja, а одговарајуће искуство стичу кроз предвиђене обавезе израде семинарских радова и израду пројекта докторске дисертације на првог години студија. С обзиром на мали број уписаних студената у односу на број наставника на докторским студијама, постоји спремност сваког наставника код кога докторанди полажу одређени испит (при чему наставник не мора бити ментор одређеном студенту) да им помогне саветом у вези методологије истраживања, упућивањем на литературу и слично.

Основни показатељ квалитета докторских студија које се изводе на Правном факултету УУБ јесте да се студенти успешно оспособљавају да се самостално баве научним истраживањем и педагошким радом. Томе у прилог говори податак да неколико кандидата који су докторирали на Правном факултету УУБи који сувећ били запослени као асистент на Факултету, настављају своју каријеру у настави на Факултету.

У складу са општим актима Универзитета Унион и Факултета, израђене докторске дисертације се депонују у **јединствен репозиторијум** који је трајно доступан јавности (доступно на страници: <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/repozitorijum>). Физички примерак докторске дисертације чува се у Библиотеци Факултета где сви заинтересовани истраживачи могу да је користе као литературу за сопствена истраживања. Према процедури прихваћеној на Универзитету Унион, текст израђене докторске дисертације се чини јавно доступним пре него што буде донета одлука Сената о одобрењу одбране докторске дисертације (што значи да се јавности презентирају и оне дисертације чију одбрану касније Сенат није одобрио, уз извештај комисије за оцену и одбрану дисертације и одлуку Сената), чиме се чине видљивим јавности не само дисертација кандидата него сви разлози којима се руководила комисија која није предложила за одбрану сачињену дисертацију, као и садржај одговарајућих одлука Сената. Одбрана докторске дисертације је усмена и јавна, и уобичајено се обавља пред комисијом која је дала оцену докторске дисертације. Информација о одбрани докторске дисертације – кандидату, теми, времену и месту одбране, објављује се у средствима јавног информисања и на веб страници Факултета. Одбрани докторске дисертације обавезно присуствују ментор и сви чланови Комисије за оцену и одбрану докторске дисертације. Изузетно, члан Комисије који је из иностранства може учествовати у одбрани путем видео конференцијске везе. Кандидат који одбрани докторску дисертацију стиче научни назив доктор наука – правне науке. Диплома се студенту

додељује на промоцији доктора наука коју организује Факултет а коју обавља Ректор Универзитета.

Имајућу у виду претходно описано и анализирано стање, може да се констатује да Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 15, који се односи на квалитет докторских академских студија.

6) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Дуго искуство у успешном извођењу докторских студија.	+++	Сложени и дуг поступак одобравања теме докторске дисертације.	+
Постојање једног студијског програма општег типа који лако може бити осавременен.	+++	Факултет не може утицати на квалитет пријављених студената.	+
Постоје надлежни органи и изграђен систем праћења квалитета докторских студија: напредовања докторанада, броја студената по ментору, односа дисертација у припреми и одбрањених дисертација.	+++	Студенти немају претходног искуства у научноистраживачком раду.	++ +
Нема	+++	Студенти који студирају уз рад не могу у редовном трогодишњем року да окончају студије.	++
Велики број доктора наука наставља да се бави научним радом и наставом у области високог образовања.	+++	Нема	0
Редовност јавног објављивања докторских дисертација са извештајима у репозиторијуму.	+++	У репозиторијуму нису издвојено приказане негативно оцењене дисертације.	+
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Стварање услова да се на нивоу Универзитета оснује докторска школа.	+	/	+

Интензивирање научноистраживачког рада и међународне сарадње.	++	Нагло мењање и поштравање стандарда НСВО за докторске студије -хуманистичких наук.а	+
Осавремењивање програма докторских студија.	++	Немогућност адекватног запошљавања утиче на слабљење опредељења за упис докторских студија.	++
Интензивирање сарадње са другим високошколским и научноистраживачким организацијама.	++	Неформалне препреке у виду забране наставном особљу са државних високошколских установа да сарађује са приватним високошколским установама.	+

в) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Комисија оцењује да би у наредном периоду, ради побољшања квалитета докторских студија требало би наставити са подстицањем наставника на интензивнији научноистраживачки рад како би у што већем броју остварили услове да буду ангажовани на докторским студијама као наставници и ментори; унапредити сарадњу са другим научноистраживачким организацијама, као и међународну сарадњу.

д) Показатељи и прилози за стандард 15

Табела 15.1. Списак свих акредитованих студијских програма докторских студија,

Табела 15.3. Списак чланова организационих јединица за квалитет докторских студија високошколске установе

Прилог 15.1 Правилник о докторским академским студијама

Прилог 15.2 Извод из Статута који регулише докторске студије

Прилог 15.4 Одредбе о избору ментора – Извод из Правилника о ДАС

Прилог 15.5 Одредбе о изради и одбрани докторске дисертације - Извод из Правилника о ДАС

Прилог 15.6. Пример Обавештења НАТ-у о изменама студијског програма ДАС

ТАБЕЛЕ И ПРИЛОЗИ

Показатељи и прилози за стандард 1

Прилог 1.1 – Стратегија за обезбеђење квалитета

Прилог 1.2 – Мере и субјекти обезбеђења квалитета (изводи из Стратегије)

Прилог 1.3.1. – Акциони план за 2022. годину

Прилог 1.3.2. – Акциони план за 2023. годину

Прилог 1.3.3. – Акциони план за 2024. годину

Показатељи и прилози за стандард 2

Прилог 2.1 – Правилник о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање (од 23.04.2020.);

Прилог 2.2.1. – Плански акти

Прилог 2.2.2. - Акциони план за 2022.годину.

Прилог 2.2.3. - Акциони план за 2023. годину.

Прилог 2.2.4. - Акциони план за 2024. годину.

Прилог 2.2.5. - Годишњи извештај о раду декана за 2022/2023. годину

Прилог 2.2.6. - Годишњи извештај о раду декана за 2023/2024. годину

Прилог 2.2.7. - Годишњи извештај о раду декана за 2024/2025. годину

Прилог 2.2.8. – Извештај о раду декана за Савет ПФУУБ за период 2023-2025. година

Прилог 2.3 – Усвојен извештај успостављеног тела за унутрашње осигурање квалитета ВШУ – Извештај о самовредновању за период од 2017-2020. године.

Показатељи и прилози за стандард 3

Прилог 3.1. Формално успостављено тело са конкретном одговорношћу за унутрашње осигурање квалитета у високошколској установи и опис рада (извод из Правилника о оснивању, саставу и делокругу Комисије за обезбеђење квалитета, одлуке о именовању чланова Комисије и опис рада Комисије)

Прилог 3.1.1. Одлука о именовању чланова Комисије за обезбеђење квалитета

Прилог 3.1.2. Одлука о измени Одлуке о именовању чланова Комисије за обезбеђење квалитета

Прилог 3.2. Списак свих анкета

Прилог 3.3 Документ о анализи резултата анкета и о усвајању корективних и превентивних мера

Показатељи и прилози за стандард 4

Табела 4.1. Листа свих студијских програма који су акредитовани на високошколској установи са укупним бројем уписаних студената на свим годинама студија у текућој и претходне 2 школске године.

Табела 4.2. Број и проценат дипломираних студената (у односу на број уписаних) у претходне 3 школске године у оквиру акредитованих студијских програма.

Табела 4.3. Просечно трајање студија у претходне 3 школске године.



Прилог 4.1. Анализа резултата анкета о мишљењу дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења.

Прилог 4.1.1. Пример попуњене анкете

Прилог 4.1.2. Пример обрађених анкета о квалитету студијског програма

Прилог 4.2. Анализа резултата анкета о задовољству послодаваца стеченим квалификацијама дипломаца.

Прилог 4.2.1. Пример попуњене анкете

Прилог 4.3. Одлука о постављању координатора студентске стручне праксе.

Прилог 4.4. Стручне праксе – извештај

Прилог 4.5. Стандарди рада Правне клинике

Прилог 4.6. Додатак дипломи –додатне информације о студенту (стручна пракса, обуке, награде и сл.)

Прилог 4.7. Alumni newsletter

Прилог 4.8.1. Пример обрађених анкета о квалитету студијског програма МАС

Прилог 8.1.2. Пример обрађених анкета о квалитету студијског програма ДАС

Прилог 4.9.1. Пример обавештења о изменама студијског програма НАТ-у за ОАС

Прилог 4.9.2. Пример обавештења о изменама студијског програма НАТ-у за МАС

Прилог 4.9.3. Пример обавештења о изменама студијског програма НАТ-у за ДАС

Показатељи и прилози за стандард 5

Прилог 5.1. Анализа резултата анкета студената о квалитету наставног процеса

Прилог 5.1.а. Анализа резултата анкета студената о педагошком раду наставника на МАС и ДАС - 2022.

Прилог 5.1.б. Анализа резултата анкета студената о педагошком раду наставника на МАС и ДАС - 2023.

Прилог 5.1.в. Анализа резултата анкета студената о педагошком раду наставника на МАС и ДАС - 2024.

Прилог 5.1.г. Пример попуњене анкете вредновања наставника ОАС - 2022.

Прилог 5.2. Процедуре и поступци који обезбеђују поштовање плана и распореда наставе

Прилог 5.2.а Евиденција предавања и вежби

Прилог 5.2.б Евиденција предавања и вежби

Прилог 5.2.ц Стране предмета

Прилог 5.2.д Стране предмета

Прилог 5.2.е Стране предмета

Прилог 5.2.ф Стране предмета

Прилог 5.2.г Стране предмета

Прилог 5.2.1. Распоред наставе

Прилог 5.2.2. Извод из Правилника о основним академским студијама

Прилог 5.2.3. Извод из Правилника о мастер академским студијама

Прилог 5.2.4. Извод из Правилника о докторским академским студијама

Прилог 5.3. Доказ о спроведеним активностима којима се подстиче стицање активних компетенција наставника и сарадника

Прилог 5.3.1. Решење о плаћеном одсуству

Прилог 5.3.2. Решење о мобилности запосленог

Прилог 5.3.3. Одлука о средствима за учешће наставника на конференцији

Прилог 5.4 Гостујућа предавања, научни и стручни скупови и остале наставно научне активности

Прилог 5.5. Пример Обавештења НАТ-у

Показатељи и прилози за стандард 6

Табела 6.1. Назив текућих научноистраживачких/уметничких пројеката, чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи.

Табела 6.2. Списак наставника и сарадника запослених у високошколској установи, учесника у текућим домаћим и међународним пројектима.

Табела 6.3. Збирни преглед научноистраживачких и уметничких резултата у установи у претходној календарској години према критеријумима Министарства.

Табела 6.4. Списак SCI/ CСЦИ-индексираних радова по годинама за претходни трогодишњи период.

Табела 6.5. Листа одбрањених докторских дисертација (име кандидата, име ментора, назив дисертације и година одбране, публиковани резултати) у високошколској установи у претходне три школске године.

Табела 6.6. Списак стручних пројеката који се тренутно реализују у установи чији су руководиоци наставници стално запослени у високошколској установи са додатим пописом стручних радова наставника и сарадника који су резултат стручних пројеката (за ПФ или друге наручиоце) у извештајном периоду.

Табела 6.7. Списак ментора према важећим стандардима и однос ментора према укупном броју наставника на високошколској установи.

Прилог 6.1. Списак награда и признања наставника, сарадника и студената за остварене резултате у научноистраживачком раду.

Прилог 6.2. Однос наставника и сарадника укључених у пројекте у односу на укупан број наставника и сарадника на високошколској установи.

Прилог 6.2.1. Научни и стручни пројекти; научни и стручни скупови; награде наставника и студената; студијски боравци, гостујућа предавања и стручна усавршавања наставника и сарадника; учешће наставника на међународним и домаћим научним и стручним конференцијама и скуповима.

Прилог 6.3. Однос броја SCI-индексираних радова у односу на укупан број наставника и сарадника на високошколској установи.

Прилог 6.4. Програм развоја научноистраживачког рада

Прилог 6.5. Програм развоја научноистраживачког подмлатка

Прилог 6.6. Пример Извештаја за избору у звање.

Показатељи и прилози за стандард 7

Табела 7.1. Преглед броја наставника по звањима и статус наставника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Табела 7.2. Преглед броја сарадника и статус сарадника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Прилог 7.1. Правилник о избору наставника и сарадника Универзитета Унион

Прилог 7.2. Однос укупног броја студената (број студената одобрен акредитацијом помножен са бројем година трајања студијског програма) и броја запослених наставника на нивоу установе

Прилог 7.3. Вредновање педагошке способности наставника ОАС – пример попуњене анкете

Прилог 7.3.1. Вредновање педагошке способности наставника МАС и ДАС 2022.

Прилог 7.3.2. Вредновање педагошке способности наставника МАС и ДАС 2023.

Прилог 7.3.3. Вредновање педагошке способности наставника МАС и ДАС 2024.



Прилог 7.4. Пример попуњене анкете самоевалуације наставника

Прилог 7.5. Пример Обавештења НАТ-у

Показатељи и прилози за стандард 8

Табела 8.1. Преглед броја студената по степенима, студијским програмима и годинама студија на текућој школској години

Табела 8.2. Стопа успешности студената. Овај податак се израчунава за студенте који су дипломирали у претходној школској години (до 30.09) а завршили студије у року предвиђеном за трајање студијског програма

Табела 8.3. Број студената који су уписали текућу школску годину у односу на остварене ЕСПБ бодове (60), (37-60) (мање од 37) за све студијске програме по годинама студија

Прилог 8.1. Одредбе о процедури пријема студената – извод из Статута ПФУУБ

Прилог 8.1.а. Извод из Правилника о основним академским студијама

Прилог 8.1.б. Извод из Правилника о мастер академским студијама

Прилог 8.1.в. Извод из Правилника о докторским академским студијама

Прилог 8.2.а. Одредбе о оцењивању - Извод из Правилника о основним академским студијама

Прилог 8.2.б. Одредбе о оцењивању - Извод из Правилника о мастер академским студијама

Прилог 8.2. в. Одредбе о оцењивању - Извод из Правилника о докторским академским студијама

Прилог 8.3.а. Одредбе о процедури и корективним мерама у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања - Извод из Правилника о основним академским студијама

Прилог 8.3.б. Одредбе о процедури и корективним мерама у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања - Извод из Правилника о мастер академским студијама

Прилог 8.3.в. Одредбе о процедури и корективним мерама у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања - Извод из Правилника о докторским академским студијама

Показатељи и прилози за стандард 9

Табела 9.1. Број и врста библиотечких јединица у високошколској установи

Табела 9.2. Попис информатичких ресурса

Прилог 9.1. Правилник о издавачкој делатности ПФУУБ

Прилог 9.2. Списак уџбеника и монографија чији су аутори наставници запослени на високошколској установи (са редним бројем)

Прилог 9.3. Однос броја уџбеника и монографија (заједно) чији су аутори наставници запослени на установи са бројем наставника на установи

Показатељи и прилози за стандард 10

Табела 10.1. Број ненаставних радника стално запослених у високошколској установи у оквиру одговарајућих организационих јединица

Прилог 10.1. Шематска организациона структура високошколске установе

Прилог 10.2. Анализа резултата анкете студената о процени квалитета рада органа управљања и рада стручних служби

Показатељи и прилози за стандард 11



Табела 11.1. Укупна површина (у власништву високошколске установе и изнајмљени простор) са површином објеката (амфитеатри, учионице, лабораторије, организационе јединице, службе).

Табела 11.2. Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду.

Табела 11.3. Наставно-научне и стручне базе.

Показатељи и прилози за стандард 12

Прилог 12.1 Финансијски план за 2023/24. годину.

Прилог 12.2.а. Финансијски извештај за 2022. годину

Прилог 12.2.б. Финансијски извештај за 2023.годину

Прилог 12.2.в. Финансијски извештај за 2024. годину

Прилози за стандард 13

Прилог 13.1 – Документација која потврђује учешће студената у самовредновању и провери квалитета - Одлука о именовању чланова Комисије за обезбеђење квалитета

Прилог 13.1.а Одлука Студентског парламента ПФУУБ о именовању студената чланова Комисије за обезбеђење квалитета

Прилози за стандард 14

Прилог 14.1 Информације презентоване на сајту високошколске установе доступне на: <http://pravnifakultet.rs/akta/>

Показатељи и прилози за стандард 15

Табела 15.1. Списак свих акредитованих студијских програма докторских студија,

Табела 15.3. Списак чланова организационих јединица за квалитет докторских студија високошколске установе

Прилог 15.1 Правилник о докторским академским студијама

Прилог 15.2 Извод из Статута који регулише докторске студије

Прилог 15.4 Одредбе о избору ментора – Извод из Правилника о ДАС

Прилог 15.5 Одредбе о изради и одбрани докторске дисертације - Извод из Правилника о ДАС

Прилог 15.6. Пример Обавештења НАТ-у о изменама студијског програма ДАС

ИЗВЕШТАЈИ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА ОСНОВНИМ АКАДЕМСКИМ СТУДИЈАМА - ОАС

О СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ: На Правном факултету Универзитета Унион у Београду акредитован је један програм основних академских студија у четворогодишњем трајању, студијски програм Основне студије права (ОАС). Студије првог степена су основне академске четворогодишње студије, обима од најмање 240 ЕСП бодова, уверење о акредитацији издато 5. 07. 2021. године, под бројем: 612-00-00104/2020-03.

Стандард 4: Квалитет студијских програма

Квалитет студијских програма Правног факултета УУБ обезбеђује се кроз праћење и проверу остваривања циљева програма, структуре, радног оптерећења студената, уз настојање да се наставни садржаји осавремене, у складу са иностраним студијским програмима и потребама да се обезбеди конкурентност наших студената у пословном окружењу. Правни факултет УУБ има утврђене поступке за одобравање, праћење и контролу програма студија. Редовно се прибављају повратне информације од послодаваца и других одговарајућих организација о квалитету студија и студијских програма. Правни факултет УУБ обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма. Непрекидно се ради на осавремењивању садржаја курикулума и њиховој упоредивост са курикулумима одговарајућих страних високошколских установа. Курикулум студијског програма подстиче студенте на стваралачки начин размишљања, као и примену знања и вештина у практичне сврхе. Услови и поступци који су неопходни за завршавање студија и добијање дипломе одређеног нивоа образовања су дефинисани и доступни јавности, нарочито у електронској форми и усклађени су са циљевима, садржајима и обимом акредитованог студијског програма.

Подаци о акредитацији програма. Уверења и одлуке надлежних органа о акредитацији студијског програма 2021. године доступни су на веб презентацији Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/akreditacija/>). Циљеви студијског програма ОАС, његова сврха, услови за упис студијског програма, курикулум, и компетенције дипломираних студената, исходи и стручност које добијају студенти када заврше студије и могућности запошљавања и даљег школовања доступни су јавности путем интернет презентације Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/studije/oas/>) а објављени су и у Информаторима који се студентима деле у папирној форми приликом уписа Правног факултета УУБ.

Анкетирање дипломираних студената и послодаваца На Факултету се редовно анкетају студенти који су завршили студије о квалитету студијског програма. Из резултата анкете дипломираних студената, као и на основу мишљења послодаваца, произилази да би било корисно употпунити ниво стечених теоријских знања студената практичним знањима и вештинама, што је већ уважено приликом

конципирања измена студијског програма основних студија за последњи циклус акредитације али резултати анкете указују да постоји и даља потреба у том правцу.

Реализација студијског програма. Број студената на ОАС, како показује Табела 4.1а не достиже годишње квоте акредитацијом одобрене. Повећање уписаног броја студената на свим годинама студија у извештајном периоду не доводи се у везу са приливом нових уписаних студената на прву или другу годину студија, него са чињеницом да су студенти који су изгубили статус студената због протекла законских рокова за студирање на основним студијама морали уписати поново студије на Факултету, уз признавање ЕСПБ које су стекли током ранијих студија.

Одлике студијског програма. Студијски програм ОАС усклађен је са захтевима болоњског процеса и условима за акредитацију, што потврђује одлука о акредитацији. Програм је компатибилан студијским програмима европских правних факултета, као и са програмима других правних факултета у Србији, имајући у виду да је потребно обезбедити конкурентност наших дипломираних студената на тржишту рада и потребу њиховог напредовања у професији.

Праћење обезбеђења квалитета студијског програма, врши се у складу са Статутом, Правилником о самовредновању и оцењивању квалитета и стратешким актом за обезбеђење квалитета, и то је задатак Комисије за обезбеђивање квалитета, у чији су рад укључени и студенти. Комисија анализира квалитет студијских програма периодично и о томе обавештава декана, а са резултатима самовредновања упознају се наставници и сарадници, студенти преко студентских организација, Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању и јавност.

Студијски програм одговара болоњском систему високошколског образовања стручњака правне струке. Има јасно и недвосмислено формулисане сврху, циљеве и исходе учења, усклађене са законом који утврђује национални оквир квалификација. Усмерен је ка стицању академског звања дипломирани правник (ниво 6.2 квалификација). Студије трају четири године (осам семестара), имају обим од 240 ЕСПБ. Студијски програм је конципиран као програм академских студија општег типа (покрива целокупно подручје правне струке), са курикулумом који обухвата 35 предмета од чега 9 изборних, који, према ЕСПБ бодовима, чине 20,8% у укупном обиму студија. Стручна пракса је саставни део студијског програма. Организује се у четвртој години студија у трајању од 90 часова и вреднује се ЕСПБ бодовима. Програм има утврђену листу обавезних и изборних предмета, са детаљно разрађеним силабусом сваког предмета, хоризонтално и вертикално повезаних у кохерентан систем. На првој години студија су обавезни сви стручни предмети, осим страног језика који се бира. Тиме се ствара чврста заједничка основа знања (превасходно кроз академско-општеобразовне и теоријско-методолошке предмете), која се у току студија поступно проширује научно-стручним и стручно-апликативним предметима. Однос између њих је: АОО - 13,3%, ТМ 22,9%, НС - 35%, СА - 27,5%. Сви предмети су једносеместрални, ниво оптерећености студента за сваки предмет исказан је у складу са европским системом за пренос бодова (ЕСПБ). Укупан број ЕСПБ бодова по семестру износи 30, а укупно у години 60 ЕСПБ. Предуслови за упис појединих предмета дати су у оквиру књиге предмета.

Услови за упис на студијски програм дефинисани су у складу са законом, подзаконским актима, општим актима Универзитета Унион и Факултета. Право уписа имају лица која су завршила средње образовање у четворогодишњем трајању и положила тест провере опште информисаности и склоности праву. Одлуку о расписивању конкурса за упис студената доноси Сенат Универзитета, на предлог Наставно научног већа Факултета.

Рангирање пријављених кандидата обавља посебна комисија за упис, на основу просечне оцене остварене током средњошколског образовања и резултата теста. Услови за упис су јавно публиковани у штампаном информатору намењеном студентима и доступни су на званичној веб презентацији Факултета. Прелазак са других студијских програма у оквиру истих или сродних области на ОАСП је могућ, под условима прописаним општим актом Универзитета Унион који регулише преношење ЕСПБ бодова. Студијски програм усмерен је ка студенту, активно укљученим у наставни процес. Настава спроведена у малим групама доприноси квалитетној и ефикасној сарадњи студената и наставног особља и праћењу напредовања студената. Настава је интерактивна (предавања *ex cathedra* допуњује примена метода *casestudy* што је основ за развој дискусије или дебате, како би се студенти оспособили за правничко расуђивање, подстакли да критички размишљају, усавршили опште компетенције писања и усменог излагања у академске сврхе, које су значајне и као специфичне компетенције правника). Наставни план је осмишљен тако да оспособљава студенте да у пракси примене стечена знања и остваре дугорочан стручни напредак, чему доприноси ангажовање судија, јавних тужилаца, јавних бележника и других стручњака као предавача ван радног односа. Укупан фонд часова активне наставе у свакој години студија износи по 600 часова активне наставе, коју чине часови предавања (60%) и вежби (40%).

Курикулум је формиран тако да задовољи циљеве студијског програма. **Структура курикулума** обухвата распоред предмета по семестрима, фонд часова активне наставе, ЕСПБ бодове за сваки предмет. Током трајања студија студент мора да положи 35 предмета, од чега су 9 изборни (укупно 18, увек се бира по један од два понуђена). На првој години од 7 предмета, један је изборни. На другој години има 8 предмета (3 изборна). На трећој години има 9 предмета: 7 обавезних, 2 изборна. На четвртој години има 11 предмета: 8 обавезних, 3 изборна. Фактор изборности износи 20,8%. Стручна пракса од 90 часова (3 ЕСПБ) саставни је део курикулума; обавезна је на ИВ години. Завршни рад није предвиђен, сходно чл. 40 ЗВО. Студије су организоване искључиво као једносеместралне, са просечним укупним оптерећењем студента у оквиру 40-часовне радне недеље током једног семестра. Укупно ангажовање студената током једног семестра износи око 30 ЕСПБ бодова; састоји се од активне наставе (предавања и вежбе и други облици), колоквијума, испита и других видова ангажовања. Укупан број часова активне наставе износи 600 часова у току школске године (предавања чине на свакој години 60%). Опис сваког предмета садржи назив, тип предмета, годину и семестар студија, број ЕСПБ бодова, име наставника, циљ курса, исходе учења (знања и интелектуалне вештине), предуслове за похађање предмета, кратки садржај предмета, литературу, опис метода извођења наставе, начин

провере знања и оцењивања и опис повезивања исхода предмета, наставних активности и оцењивања. Курикулум је кохерентанхоризонтално, вертикално и у области предмета. Групе предмета у односу на укупан ЕСПБ бодова заступљене су у следећем односу: академско општеобразовна група – 15,8%, теоријско-методолошка група – 22,9%, научно-стручна група – 35%, стручно-апликативна група – 25%. Током студија смањује се учешће АОО и ТМ група предмета, а расте број предмета из група НС и СА. Курикулум је компатибилан програму државног правосудног и других стручних испита.

Према стандардима праћења међународне усаглашености европских високошколских студијских програма (поређењем курикулума по референтним тачкама: исходима учења и компетенцијама, улози ЕСПБ, приступу учењу, подучавању и оцењивању и обезбеђењу квалитета у процесу образовања), постоји значајна усаглашеност ОАСП са иностраним основним академским студијским програмима из области права, од којих су издвојени примери актуелних програма са Правног факултета Универзитета у Љубљани (Словенија), Правног факултета Универзитета у Бечу (Аустрија), Правног факултета Универзитета у Порту (Португалија) и Универзитета Kardinal Herera у Валенсији, Елџију и Кастељону (Шпанија). Међу методама наставе доминирају предавања и аудиторне вежбе у складу са захтевима акредитације.

Практично преносива знања пружају се студентима како у склопу активне редовне наставе, путем стручне праксе за студенте завршних година, односно правних клиника, тако и путем ваннаставних активности (в. прилоге Стандарда 4).

Квалитет наставе обезбеђује се кроз интерактивност наставе и повезивање теорије са праксом укључивањем примера у наставу. Поштују се планови рада по предметима, а однос наставника и сарадника према студентима је професионалан и коректан, што се може закључити из резултата студентских анкета (Прилог 5.1). Правилником о самовредновању и оцењивању квалитета предвиђене су корективне мере у случају када се утврде пропусти који снижавају квалитет наставног процеса.

Оцењивање студената врши се, у складу са општим актима Факултета, Правилником о основним академским студијама, непрекидним праћењем рада студената и на основу поена стечених у испуњавању предиспитних обавеза и полагањем испита. Оцењивање и напредовање студената на студијском програму врши се према важећем Правилнику о основним академским студијама Факултета који је јавно доступан и налази се на званичној веб презентацији установе. Оцењивање студената врши се непрекидним праћењем рада студената, на основу поена стечених у испуњавању предиспитних обавеза и полагањем завршног испита. Напредовање студената у савлађивању одређеног предмета континуирано се прати током наставе и изражава се поенима. Минималан број поена које студент може да стекне испуњавањем предиспитних обавеза током наставе је 30 а максимални 70. Максимални број поена које студент може да оствари на предмету је 100, и студент их стиче испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита. Континуирана провера знања постиже се колоквијумима. Вредност сваког предмета исказана је у ЕСПБ бодовима, одређеним на основу оптерећења студента активном наставом и припремом за праћење

наставних активности у оквиру 40-часовне радне недеље током једног семестра. Бодовна листа је саставни део курикулума. Сваки предмет студијског програма има јасан и јавно доступан начин стицања поена. Врсте предиспитних обавеза, наставне методе и начин повезивања исхода учења, наставних метода и оцењивања утврђени су силабусима за сваки наставни предмет, у складу са општим актом Факултета који регулише начине извођења наставе на основним академским студијама. Вештине и знања стечени применом метода активног учења (симулације, игра улога, решавање структурираних задатака, израда правних аката, презентација, семинарских радова и слично) оцењују се према унапред познатим критеријумима. Укупан успех студента на предмету изражава се оценом од 5 (није положио) до 10 (одличан), а оцена студента је заснована на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем завршног испита, према квалитету стечених знања и вештина. Све информације доступне су на веб страници Факултета и у информаторима за студенте ОАС (по годинама).

Упознатост са структуром студијског програма. Наставници и студенти детаљно су упознати са структуром студијског програма, програмом студија (*план наставе*), утврђеним захтевима у вези са наставом, предиспитним обавезама и завршним испитом. Све информације објављују се редовно на веб презентацији Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/studije/oas/>), а за студенте су оне обједињене и у Информатору за студенте који уписују основне студије права (<https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-oas/>).

Стандард 5: Квалитет наставног процеса

Планирање наставе и испуњавање наставних планова. На основним академским студијама настава се одржава у складу са одговарајућим плановима рада који се односе како на предавања тако и на вежбе, а обухватају и друге облике предвиђених активности, као што су едукативне посете, стручна пракса и слично. План и распоред наставе се реализују у потпуности у складу са стандардима за академске високошколске установе, а истовремено су усклађени са потребама и могућностима студената и познати су пре почетка одговарајућег семестра. Календар студирања и распоред наставе се усвајају у јуну месецу за наступајућу школску годину и доступан је на интернет страници Факултета. Пред почетак сваког семестра овај календар, са детаљним распоредом наставе у складу са предвиђеним часовима предавања и вежби, садржајима наставних предмета, динамиком извођења предавања и наставе, методологијом организације наставе, предиспитним обавезама, начину оцењивања, структури укупног броја поена и начину формирања оцене, литературе и другим питањима везаним за наставу на предмету објављује се, такође, на интернет страници и на огласној табли Факултета. Поред тога, наставници, на првом часу упознају студенте са свим напред наведеним подацима. План и распоред наставе се доследно спроводе, а поштовање утврђених планова и испуњавање обавеза наставника и сарадника прати се применом одговарајућих процедура и поступака (в. Прилог 5.2). Тако се још од 2010. године редовно води Централни дневник рада, у који податке уносе лично наставници и сарадници који учествују у наставном процесу и то одмах по одржаној настави.

Писане евиденције требало би у догледно време да буду замењене електронском евиденцијом. Правни факултет УУБ систематски прати спровођење плана наставе, као и планова рада на појединим предметима, оцењује квалитет наставе и предузима корективне мере за његово унапређење.

Карактеристике наставе. Квалитет наставног процеса на акредитованом студијском програму основних студија права обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање илустративних примера у наставу кад год је то могуће, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу. Наставници и сарадници подстичу интерактивну наставу са циљем да се код студената развију способности логичког резонувања и критичког расуђивања ради самосталног извођења закључака. Истовремено се настоји да се код студената пробуди креативност и интересовање за предмет који се изучава, као и друге способности неопходне за практичну примену стеченог знања.

Доступност информација о студијским програмима. На интернет страници Факултета објављени су сви подаци о акредитованом студијском програму основних студија права, као и Књига предмета и Књига наставника (<https://pravnifakultet.edu.rs/studije/oas/>). У оквиру посебне рубрике под називом „Стране предмета” објављују се материјали за извођење предавања и вежби, као и за припремање испита. Приступ „Странама предмета“ имају студенти и наставници Правног факултета УУБ.

Факултет контролише рад наставника и сарадника као и њихов однос према студентима путем **анонимних анкета** у којима се поред питања о квалитету стручног рада и педагошких способности наставног особља студентима дозвољава да слободно изнесу коментаре или примедбе на квалитет наставе. Резултати анкета, садржани у прилозима у овом стандарду показују да су студенти веома задовољни квалитетом студијских програма. У 2022. години, средња вредност одговора за квалитет наставног процеса је 4,5; квалитет студијског програма 4,4; квалитет уџбеника и наставног градива 4,4; квалитет испитивања и оцењивања 4,4; остало - распоред предавања и вежби је одговарајући 4,2; студентско понашање на предавањима одговара академским стандардима 4,3; студенти имају представнике у органима управљања Факултета и у комисији за обезбеђење квалитета 3,9; управа Факултета излази у сусрет захтевима студената 4,3; студенти лако успостављају контакт са наставницима 4,6. У 2023. години, средња вредност одговора за квалитет наставног процеса је 4,7; квалитет студијског програма 4,6; квалитет уџбеника и наставног градива 4,6; квалитет испитивања и оцењивања 4,7; остало - распоред предавања и вежби је одговарајући 4,53; студентско понашање на предавањима одговара академским стандардима 4,69; студенти имају представнике у органима управљања Факултета и у комисији за обезбеђење квалитета 4,61; управа Факултета излази у сусрет захтевима студената 4,67; студенти лако успостављају контакт са наставницима 4,75. У 2024. години, средња вредност одговора за квалитет наставног процеса је 4,7; квалитет студијског програма 4,6; квалитет уџбеника и наставног градива 4,7; квалитет испитивања и оцењивања 4,7;



остало - распоред предавања и вежби је одговарајући 4,52; студентско понашање на предавањима одговара академским стандардима 4.75; студенти имају представнике у органима управљања Факултета и у комисији за обезбеђење квалитета 4,65; управа Факултета излази у сусрет захтевима студената 4,21; студенти лако успостављају контакт са наставницима 4,82.

Управа Факултета и стручни орган редовно прати и оцењује квалитет наставе и предузима **корективне мере** за њено унапређење. Предвиђено је да установа упозорава наставнике и сараднике, који се не придржавају плана рада на предмету или не постижу одговарајући квалитет предавања и вежби, на потребу измене рада и побољшања процеса извођења наставе. Уколико дође до одређених одступања, предузимају се корективне мере, предвиђене Статутом, Правилником о раду и Правилником о основним академским студијама и полагању испита.

Подаци о броју студената и величини група. Смањени број уписаних студената и чињеница да знатан број студената студира уз рад омогућава да се предавања увек организују само за једну групу студената, што одговара и просторним капацитетима Факултета. Групе за вежбе имају до тридесет студената. Групе за рад по бројности одговарају стандардима који обезбеђују квалитет наставног процеса.

Радно ангажовање наставника и сарадника. Радно ангажовање наставника и сарадника на свим студијским програмима задовољава прописане стандарде у погледу минималног укупног броја часова наставе и максималног броја часова активне наставе по недељама. У складу са стандардима, више од 70% наставника је у радном односу са пуним радним временом на сваком од студијских програма. Радно ангажовање наставника у новој академској години редовно се планира крајем јуна. За извођење вежби обезбеђен је потребан број сарадника (претежно по основу уговора о привременом ангажовању).

Стицање вештина у склопу правних клиника, стручне праксе, писање правних аката и ваннаставних активности. Студентима је омогућено да и кроз наставне активности, у оквиру изборних предмета, пре свега писање правних аката, правне клинике и стручну праксу стекну вештине неопходне за обављање правничких професија. Како је наведено у првом делу извештаја организован је кроз изборне предмете, за студенте четврте године студија, рад правних клиника за породично и медицинско право као и часови писања правних аката за грађанскоправну и кривичноправну материју.

Учешће у самовредновању. У самовредновању и провери квалитета студенти учествују непосредно или преко својих представника у Наставно-научном већу, Савету Факултета и Комисији за обезбеђење квалитета. Смене представника студената у органима Факултета и њиховим телима су сталне и честе, будући да током трајања мандата окончавају студије чиме престаје њихов статус студената. У саставу Комисије за обезбеђење квалитета су два студента ОАС.

За студенте Факултета од посебног значаја је **Алумни клуб**, као организација која окупља и одржава комуникацију са бившим студентима ПФУУБ на свим нивоима студија. Алумни клуб има просторије на Факултету и оглашава се на веб страници

Факултета (доступно на [Alumni - Pravni fakultet Univerziteta Union u Beogradu](#)). Искуство чланова Алумни клуба могло би допринети реформисању студијских програма и наставних метода. Алумнистима је омогућено бесплатно учешће у организованим курсевима за писање правних аката из грађанскоправне и кривичноправне материје. Актуелни студенти ОАС окупљени су око електронског форума студената. Правни факултет УУБ обезбеђује и редовну повратну информацију од послодаваца, својих бивших студената и других одговарајућих организација о компетенцијама дипломираних студената (в. Прилог 4.1, 4.2). У том циљу, на Факултету постоји Центар за помоћ студентима у професионалној оријентацији и запошљавању при Алумни организацији.

Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада

Правни факултет УУБ континуирано ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког, уметничког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес. Како би се избегла сувишна понављања, читалац се упућује на део извештаја који описује самовредновање и оцењивање квалитета високошколске установе и студијских програма, које установа реализује у оквиру стандарда 6, као и на прилоге и табеле који прате стандард 6.

Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника

Поступак и услови за избор наставника и сарадника Факултета уређени су одговарајућим актима Универзитета Унион и Факултета, како је наведено у оквиру описа стандарда 7 у извештају који се односи на установу. Избор наставника и сарадника обавља се путем јавног конкурса, а јавно се објављују и резултати конкурса. Почевши од децембра 2016. на веб презентацији Универзитета Унион објављују се извештаји о избору у наставничка звања, као и одлуке о приступним предавањима. У складу са Правилником Универзитета, извештаји о пријављеним кандидатима за избор у наставничка звања састављају се на јединственом обрасцу, чиме се гарантује једнообразно поступање и усклађеност одлучивања са законским и условима дефинисаним универзитетским и факултетским актима. Приликом избора у звање вреднују се и педагошко искуство, као и педагошке способности наставника и сарадника, а у извештајима о избору посебно се наводе резултати студентских анкета.

Наставници и сарадници. У наставу на ОАС укључен је 21 наставник (према стању на дан 30. 9. 2024. године), а осам наставника је ангажовано по уговору (проф. емеритус др Небојша Шаркић, проф. др Соња Бунчић, проф. др Александра Чавошки, проф. др Зоран Оклопчић, проф. др Марко Милановић, доц. др Александар Трешњев, доц. др Миодраг Мајић и доц. др Горан Илић). У наставу на ОАС укључено је и 9 сарадника, од тога 4 сарадника са пуним раним временом (асистенти/сарадник у настави) и 5 сарадника по уговору (демонстратори). Факултет запошљава адекватан број сарадника у настави, а студенти Факултета ангажују се као демонстратори у



оквиру вежби. Показатељи наведени у опису стандарда 7 извештају који се односи на установу документују да су наставницима и сарадницима обезбеђени услови за несметано усавршавање у научноистраживачком раду и за напредовање у наставним звањима. Такође, сваке године наставници кроз систем самоевалуације имају могућност да оцене свој рад; рад студената; облике извођења наставе; да прикажу научноистраживачке активности и акојима су учествовали; као и да наведу одштампане остварене резултате научноистраживачког рада у протеклој години (пример попуњене самоевалуације наставника Прилог 7.4.).

Стандард 8. Квалитет студената

Факултет обезбеђује студентима ОАС све неопходне релевантне информације о упису и условима студирања на свим нивоима студија. Актуелне информације за упис на студијске програме истакнуте су на веб презентацији Факултета у делу Упис (адреса <https://pravnofakultet.edu.rs/upis-oasp/>), а детаљни услови студирања су јавно доступни у облику Информатора који су доступни на веб сајту Факултета, посебно по годинама (адреса <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/07/Informator-I-godina-2023-2024v1.pdf>, за прву годину, <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/07/Informator-II-godina-2023-2024v1.pdf>, за другу годину, <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/07/Informator-III-godina-2023-2024v1.pdf>, за трећу годину, <https://pravnofakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/07/Informator-IV-godina-2023-2024v1.pdf>, за четврту годину основних студија).

Упис студената. Правни факултет УУБ у оквиру друштвених потреба и у складу са својим ресурсима, уписује 120 студената на Основне академске студије права. Упис на студијски програм организује у складу са Законом о високом образовању, Статутом Универзитета Унион у Београду и Статутом и општим актима Правног факултета УУБ. Упис се врши на основу јавног конкурса. Право уписа на прву годину студија има лице које је стекло средње образовање четворогодишњем трајању у Србији (одговара нивоу 4. националног оквира квалификација и положена општа или стручна матура или еквивалентном нивоу квалификација) и под додатним условом да оствари минимум потребних бодова на тесту провере опште информисаности и склоности праву. Под истим условима на студије се може уписати и лице које је средњу школу завршило у иностранству ако је претходно нострификовало одговарајућу исправу. Станац мора испуњавати и услов да познаје српски језик на коме се изводи настава. Процедура избора, начин утврђивања ранг листе и право приговора кандидата на одлуке комисије за избор регулисани су Статутом Факултета и Правилником о основним академским студијама. Редослед кандидата за упис у прву годину утврђује се на основу општег успеха постигнутог у средњем образовању и резултата постигнутог на тесту опште информисаности и склоности праву. Студент основних академских студија на другој високошколској установи, лице које је стекло високо образовање на другим академским студијама или коме је престао статус студента по закону, може се

уписати на одговарајућу годину под условом да испуњава опште услове за упис на основне академске студије. Детаљна обавештења о условима уписа, начину пријављивања, датумима одржавања пријемних испита истакнута су на веб презентацији Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/studije/oas/oas-upis/>).

Подаци из табеле 8.1. за 2023/24 годину показују да број студената уписаних у прву годину ОАС - Основне студије права (240 ЕСПБ) акредитоване 5.7.2021. године износи 150.

Успешност студената ОАС није изразита. Укупан број успешних студената у школској 2023/2024 години износио је 51,43, а однос броја успешних студената и броја уписаних у I годину у генерацији успешних студената у школској 2023/2024 години износио је 36%. Показатељи о успешности су само релативне поузданости, због тога што већину уписаних студената на Правном факултету УУБ не чине они који су уписали од почетка студија прву годину, него они који су у првој и каснијим годинама прешли са других факултета и наставили своје студије на Правном факултету УУБ. Стога би реалнији показатељи студентске успешности били везани за прорачун времена у коме су они, пошто су прешли на Правни факултет УУБ, окончали своје студије на истом факултету. Већином студенти уписују наредну годину пошто стекну између 37 и 60 ЕСПБ, што доприноси неефикасности студирања. Један од разлога је и тај што значајан број студената ОАС чине студенти који су запослени (стално или повремено).

Начин полагања испита и оцењивање на испитима уређени су Правилником о основним академским студијама који је доступан на веб страници Факултета. Вредновање испуњених предиспитних обавеза које улазе у коначну оцену на испиту уређено је Правилником. Такође, наставници унапред упознају студенте на који начин и по којим основима могу све остварити поене испуњавајући предиспитне обавезе. Наставници то чине усмено на првом часу са студентима почетком школске године, а те информације су студентима унапред доступне и у информаторима, као и на странама предмета, који се налазе на веб презентацији Факултета. Методе оцењивања студената и знања које су усвојили у току наставно-научног процеса усклађене су са циљевима, садржајима и обимом акредитовања студијских програма. Из резултата студентских анкета у извештајном периоду произилази да студенти перцепирају оцењивање на испитима искључиво као „углавном објективно“ и „потпуно објективно“. Ни једне године није било одговора да је оцена наставника на испиту била необјективна.

Факултет располаже одговарајућом **инфраструктуром** намењеном студентима ОАС.

Студенти редовно учествују у процени услова и организације студијских програма и квалитета студијског програма.

Процедуре и корективне мере у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања су регулисане Статутом и Правилником о основним академским студијама у виду права на приговор на добијену оцену и и могућности да се незадовољном студенту поништи испит уз одобравање комисијског начина испита.



Стандард 9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Правни факултет УУБ обезбеђује студентима уџбенике и другу литературу неопходну за савладавање градива у потребној количини и на време. Настава из сваког предмета је покривена одговарајућим уџбеницима и другим училима, који су унапред познати и објављени. У складу са Правилником о издавачкој делатности, Факултет систематично прати, оцењује квалитет уџбеника и других училиа са аспекта квалитета садржаја (савременост, тачност), структуре (примери, питања, резиме), стила и обима (усклађеност са бројем ЕСПБ бодова). Такође, Факултет обезбеђује студентима библиотеку опремљену потребним бројем библиотечких јединица, као и опремом за рад а рад Библиотеке редовно се прати, оцењује и унапређује. Постоји дакле **нормативни основ** за редовну и плански усмерену издавачку делатност Факултета (Прилог 9.1). У складу са општим актима, квалитет уџбеника постиже се поштовањем обавезе рецензирања првог издања уџбеника кроз регулисани поступак рецензирања. Уџбеници се објављују у посебној едицији у сарадњи са Службеним гласником. У тој едицији је до сада објављено преко 60 уџбеника. Аутори уџбеника су садашњи или бивши наставници Факултета (поједини уџбеници објављени су у коауторству са наставницима других правних факултета).

У периоду од 2021 до 2024. године објављено је укупно 83 уџбеника и монографија, како показује Прилог 9.2 - Списак уџбеника и монографија чији су аутори наставници запослени на високошколској установи (са редним бројем). Постоји адекватна покривеност предмета уџбеницима и училима, за све предмете основних академских студија. Што се тиче училиа, Факултет је у протеклом периоду објавио неколико скрипта и практикума из различитих предмета, као и материјале за курсеве и хрестоматије. Наставници и сарадници редовно иновирају уџбенике и скрипта у складу са напретком науке и променама домаћег и страног законодавства. Наставници су посебном финансијском накнадом мотивисани да приређују уџбенике. Набавка свих неопходних уџбеника укључена је у цену школарине коју студент плаћа приликом уписа.

Креирана је и *онлине* књижара преко које се продају сва издања Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/eknjizara/>) а направљен је Репозиторијум Факултета у којем су похрањени сви радови наставника Правног факултета УУБ (<http://repozitorijum.pravnofakultet.edu.rs/view/types/book.html>).

Факултет редовно у свом годишњем финансијском плану издваја одређена средства за **набавку литературе**, што је описано у стандарду 9 у извештају који се односи на установу и документовано одговарајућим прилозима. Студенти могу користити услуге **библиотеке и читаоницу**, која је у саставу библиотеке и располаже могућностима бежичног повезивања на интернет персоналних рачунара. Радно време читаонице је од 9 до 22 сата сваког дана, а библиотека ради од 9 до 17 сати сваког радног дана. У библиотеци постоји довољан број извршилаца. Библиотека располаже довољним библиотечким фондом, а сви примерци библиотечких јединица који представљају обавезну или допунску литературу за припремање испита на основним академским студијама обезбеђени су у библиотеци Факултета. Рад библиотеке је увек



свих протеклих година оцењен највишим оценама у студентским анкетама (Прилог 10.2). У оквиру читаонице, на располагању студентима је 20 рачунара.

Стандард 10 Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Организација Факултета уређена је Статутом Факултета који је доступан на званичној интернет страници Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/o-fakultetu/organizacija/>).

Организација Факултета описана је у Стандарду 10 у делу извештаја који се односи на установу и шематски илустрована Прилогом 10.1, а **структура органа Факултета**, њихове надлежности и међусобни однос детаљније су објашњени на почетку извештаја у делу текста под поднасловом „Унутрашња организација Факултета“.

Настава на Факултету је у извештајном периоду на ОАС реализована у потпуности према наставном плану и програму, уз редовно евидентирање извршених обавеза.

Према подацима из 2024. године, **ненаставно особље** чини 17 запослених. (Табела 10.1). За рад са студентима ОАС задужена су три извршиоца студентској служби, што је довољно с обзиром на то да је број активних студената у протеклом трогодишњем периоду у опадању. Рад студентске службе је компјутеризован и ненаставно особље је обучено за коришћење базе података.

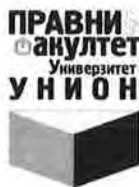
Квалитет ненаставне подршке усклађен је са прописаним стандардима. На то указују и оцене из студентских анкета у којима резултати показују највиши ниво задовољства студената исказан кроз високе оцена за ненаставну подршку (в. Прилог 10.2.)

Факултет редовно одржава и унапређује званичан *Facebook* профил, као и профиле на друштвеним мрежама *Instagram*, *Twitter* и *Linkedin*, што доприноси повећању видљивости Факултета на интернету.

Стандард 11: Квалитет простора и опреме

Факултет обавља своју делатност у **властитом простору**, бруто површине од 1.604,89м² (в. опис стандарда 11 у делу извештаја који се односи на установу). Број, распоред и површина просторија намењених извођењу наставе, такође задовољавају услове стандарда. Факултет располаже одговарајућом опремом, рачунарима и неопходном инфраструктуром која омогућава да се несметано одвија наставни процес. У току извештајног периода извршена су значајна улагања у информациону и технолошку опрему, а остварен је и значајан напредак у функционисању информационог система.

Факултет је израдио и пустио у рад нову двојезичну и модернију **web** **страницу** Факултета. Израђена је нова платформа на којој постоје **Стране предмета** које садрже све потребне информације за студенте о предметима које похађају. **Студентска база** и **финансијски програм** функционишу у пуном капацитету, без проблема који су били



присутни у претходном извештајном периоду. Запослени у студентској служби и менаџер Факултета су у потпуности **обучени** за рад у истим. Факултет је тако у рекордном року од 7 дана обезбедио извођење **online** наставе за време COVID-19 пандемије и тиме омогућио континуирано одржавање наставе као једна од ретких високошколских установа у Србији. Према тренутном броју студената овај **простор је довољан** за извођење наставе на свим студијским програмима, јер се настава изводи у две смене, чему је прилагођено и радно време запослених на Факултету (в. прилоге из Стандарда 11).

Стандард 12: Финансирање

У опису стандарда 12. у делу извештаја који се односи на установу наведено је из којих се средстава финансира Факултет. Констатовано је да Факултет **позитивно послује годинама**, а да је финансирање Факултета транспарентно, што се постиже преко електронске базе података Агенције за привредне регистре, која је доступна преко интернета. Показатељи за извештајни период указују на стабилно позитивно пословање Факултета у извештајном периоду (в. прилоге Стандарда 12).

Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета

У самовредновању и провери квалитета студенти учествују непосредно, преко студентског парламента или преко својих представника у Наставно-научном већу, Већу за постдипломске студије, Савету Факултета и Комисији за обезбеђење квалитета. **Двоје студената су чланови Комисије за обезбеђење квалитета** и именује их Студентски парламент (Прилог 13.1 и 13.1а). Чланови Комисије су студенти ОАС. Активност студената у самовредновању и провери квалитета омогућена је захваљујући добром раду Студентског парламента и могућностима непосредне комуникације студената и представника студената са наставним особљем и управом Факултета. Најважније тело које представља студенте је Студентски парламент. Правилник о раду Студентског парламента и Правилник о избору чланова Студентског парламента доступни су на сајту факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/> Студентски парламент има значајну улогу приликом избора представника парламента у органе и тела Факултета. Статутом Правног факултета УУБ уређени су састав Студентског парламента, овлашћења, простори материјално – технички услови за рад, финансијски план Студентског парламента (чл. 43 -56а Статута). На факултету је обезбеђен простор и техничка опрема за представнике Студентског парламента, док се за одржавање седница или друге организоване активности користе друге просторије на Факултету.

Студенти који похађају вежбе и предавања **учествују у самовредновању и провери квалитета**, тако што на крају семестра попуњавају анонимну анкету. Са оценама студената, њиховим предлозима и примедбама упознају се наставници и сарадници, управа факултета и Наставно-научно веће, као и сам Студентски парламент.

У циљу унапређења рада Факултета и студијских програма посебан значај има **Алумни клуб Факултета**, као организација која окупља и одржава комуникацију са

бившим студентима ПФУУБ на свим нивоима студија. Алумни клуб има просторије на Факултету и оглашава се на веб страници Факултета (доступно на <http://pravnifakultet.rs/alumni/>) као и слањем „Alumni Newsletter“.

Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета

У склопу самовредновања и периодичне провере квалитета, **Комисија за обезбеђење квалитета** нарочиту пажњу усмерава на резултате студентских анкета којима се проверавају стручни рад и педагошке способности наставника, задовољство студената квалитетом студијског програма и радом органа и служби Факултета и оцењује квалитета студијских програма од студената који су завршили ОАС. Анализе студентских анкета (изузев евалуација наставника које су и раније редовно сваког семестра обављане) отпочеле су у оквиру припремања трогодишњег извештаја за период од 2014-2017. године, а редовно су настављене и у периоду од 2017-2024. уз поступно повећање броја анкетираних студената, чиме се повећава поузданост изведених закључака у извештајима Комисије.

У опису стандарда 14 у извештају који се односи на установу, констатовано је да је Комисија у овом мандату, предузела низ повезаних активности како би се на нивоу Факултета ојачала и систематски развила култура квалитета. У склопу тих активности редовно је спроводила анкетирање и анализу података које дају студенти, као директни учесници наставног процеса. Стога се оцењује да су најважније активности Комисије биле повезана са израдом нове Стратегије обезбеђења квалитета Правног факултета УУБ, припрема акционих планова и анкетирање у складу са Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђивање квалитета и самовредновање.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Одличне оцене студената за квалитет студијских програма ОАС.	+++	Програм треба осавременити уз увођење више праксе и вештина.	уз+
Унапређен систем праћења квалитета студијског програма уз редовно учешће студената.	+++	Ефикасност студирања није изражена, успешност је релативна.	++
Непосреднији контакт студената са управом Факултета уз спремност да се подрже захтеви студената.	+++	Нема	++
Адекватни капацитети (просторни, опрема, информатички систем, библиотека, доступност уџбеника и слично) за извођење студијског програма.	+++	Нема	+++

Добра организација служби и јединица и финансијска стабилност Факултета.	+++	Недовољно предзнање уписаних студената.	++
Бројне, различите и добро организоване ваннаставне активности.	+++	Нема	0
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Израда нових аката о самовредновању и евалуационих анкета за студенте.	+	Неповољна економска ситуација и демографска кретања смањују популацију потенцијалних студената	+++
Осавремењавање наставних метода и студијског програма у складу са променама у науци и захтевима тржишта рада.	+	Велика конкуренција бројних правних факултета.	+
Запошљавање младих наставника и сарадника.	+	Тешкоће у запошљавању дипломираних правника.	0
Јачање стручних компетенција	++	Нема	0
Јачање сарадње са другим НИО и високошколским установама, реализација програма мобилности.	++	Тешкоће у остваривању сарадње са државним високошколским установама.	+
Увођење интердисциплинарних програма.	+	Тешкоће успостављања сарадње на нивоу Универзитета међу чланицама.	+
Обуке наставника и сарадника за примену савремених дидактичких метода и набавка одговарајуће опреме.	++	Смањене материјалне могућности Факултета.	+

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Студијски програм ОАС се у извештајном периоду са успехом реализује на Факултету, на шта упућују и резултати студентских анкета. Планирањем запошљавања треба побољшати квалитет наставног особља а према финансијским могућностима Факултета, наставити улагања у инфраструктуру и опрему, како би, у већој мери, било могуће осавремењивање наставног процеса.



ИЗВЕШТАЈИ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА СТУДИЈСКИМ ПРОГРАМИМА МАСТЕР АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА

О СТУДИЈСКИМ ПРОГРАМИМА: Током извештајног периода на Правном факултету Универзитета Унион акредитована су два програма мастер академских студија у једногодишњем трајању: Мастер академске студије права (МАС) и Contemporary Legal Studies (CLS). Уверење о акредитацији Мастер академских студија права (МАС) издато је 19.05.2021. године, под бројем: 612-00-00286/5/2020-03, а за Мастер академске студије на енглеском језику *Contemporary Legal Studies*, Уверење о акредитацији издато је 15.12.2021. године, под бројем: 612-00-00170/9/2021-03.

МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПРАВА (МАС)

О СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ: Током извештајног периода на Правном факултету Универзитета Унион акредитован је програм Мастер академске студије права (МАС) решењем број: 612-00-00286/5/2020-03 Комисије за акредитацију и проверу квалитета од 19. 05. 2021. године.

Стандард 4: Квалитет студијских програма

Квалитет студијског програма Мастер академске студије права (МАС) Правног факултета УУБ обезбеђује се кроз праћење и проверу остваривања циљева програма, структуре, радног оптерећења студената, уз настојање да се наставни садржаји осавремене, у складу са иностраним студијским програмима и потребама да се обезбеди конкурентност наших студената. Квалитет студијског програма прати се на основу података из анкета студената и других расположивих података.

Подаци о акредитацији програма. Уверења и одлуке надлежних органа о акредитацији студијског програма мастер академских студија права (МАС) доступна су на веб презентацији Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>).

Студијски програм Мастер академске студије права (МАС) акредитован је одлуком Комисије за акредитацију и проверу квалитета од 19. 05. 2021. године, број решења: 612-00-00286/5/2020-03. Доступно (заједно са уверењем о акредитацији) на: <https://pravnifakultet.edu.rs/dokumenta/dokumenta-za-akreditaciju/> Студијски програм реализује се у области правних наука у образовно-научном пољу друштвено-хуманистичких наука. Студије трају једну годину, а њихов обим износи 60 ЕСПБ бодова. Завршетком студија после завршених четворогодишњих студија права (обима 240 ЕСПБ) кандидат стиче академски назив мастер правника (маст. прав.), у складу са Правилником о Листи стручних, академских и научних назива (*Службени гласник РС*, бр. 53/2017, 114/2017, 52/2018, 21/2019, 34/2019, 6/2020, 24/2020, 152/2020, 10/2021, 48/2021, 47/2023, 51/2023, 55/2023, 59/2023 и 66/2023 - испр.).

Одлике студијских програма. Студијски програм Мастер академске студије права усклађен је са захтевима болоњског процеса и условима за акредитацију, што

потврђује одлука о акредитацији тог студијског програма. Програм је компатибилан са студијским програмима европских правних факултета.

У складу са Статутом Факултета, студијски програм усваја Наставно-научно веће (ННВ) Факултета (в. чл. 34 ст. 1 т. 6 важећег Статута). **Одлука ННВ о усвајању МАС студијског програма** доступна је на веб презентацији факултета. Праћење обезбеђења квалитета студијског програма, у складу са Статутом, Правилником о самовредновању и оцењивању квалитета и стратешким актом за обезбеђење квалитета, задатак је Комисије за обезбеђивање квалитета, у чији су рад укључени студенти.

Сврха студијског програма Мастер академске студије права (МАС) јесте да студенти унапреде опште и специфичне професионалне компетенције из одређених области права, како би на том основу успешно конкурисали за посао и испунили услове за приступ различитим правничким професијама у правосудју, управи или привреди. Студијски програм МАС осмишљен је тако да задовољи различита интересовања студената заинтересованих за области управно право, кривично право, међународно привредно право, правосудно организационо право, породично право и еколошко право. Студијски програм омогућава студентима да, према властитим потребама, учествују у креирању властитог образовања одлучујући се између различитих студијских модула, који обухватају најважније области правне струке и рада управе, правосудних органа и привредних субјеката, као и подручје еколошког права као савремене правне дисциплине. Садржај студијских модула је усаглашен са деловима програма државног правосудног стручног испита и другим стручним испитима за јавну управу, јавне бележнике или јавне извршитеље или за стицање лиценци у другим занимањима (медијатор и слично), те омогућава стицање посебних теоријских знања и практичних вештина које олакшавају полагање таквих испита. Успешно бављење правничким професијама претпоставља, поред специјализације знања у одређеној области, добро познавање функционисања целине правног система, те је зато у студијском програму остварена интеракција између различитих грана права и правних дисциплина, како би студенти, према властитим потребама и интересовањима, могли стећи увид у њихову међусобну повезаност.

Реализација студијских програма. Број студената на студијском програму мастер академских студија права не достиже годишње квоте одобрене акредитацијом, што илуструје Табела 4.1. у оквиру Стандарда 4. Према подацима из Табеле 4.2 (прилог стандарду 4) проценат дипломираних мастера права у односу на број уписаних на мастер академске студије износио је: 50% школске 2021/22 године, 50% школске 2022/23 године, а 66,7% школске 2023/2024. На основу показатеља о просечном трајању студија за претходне три године (Табела 4.3.) закључује се да студије у просеку трају нешто више од две године (2021/22 – 2,71 година, 2022/23 - 2,21 године, 2023/24 - 2,6 године), уместо једне како је предвиђено студијским програмима. Један од разлога може бити чињеница да су студенти који заврше четворогодишње основне академске студије права приоритетно упућени на то да се запосле или обаве волонтерску праксу како би стекли услове за полагање правосудног испита, тако да им недостаје времена да се посвете мастер студијама које пролонгирају.

Квалитет наставе на мастер академском програму права обезбеђује се кроз интерактивност наставе и повезивање теорије са праксом укључивањем примера у наставу. Поштују се планови рада по предметима, а однос наставника и сарадника према студентима је професионалан и коректан, што се може закључити из резултата студентских анкета, како показују примери из Прилога 5.1. На основу студентске евалуације стручног рада и педагошких способности наставника, студијски програм Мастер академске студије права (МАС) оцењен је између 4,8 и 5,0. Студијски програм академских мастер студија права омогућава директну вертикалну проходност ка докторским студијама права.

Студијски програм **Мастер академских студија права (МАС)** траје једну годину (два семестра) и има обим од 60 ЕСПБ. По завршетку студија стиче се академски назив мастер правник. Студијски програм одговара моделу Болоњског система и представља надоградњу програма који се остварује на првом нивоу академских студија у обиму од 240 ЕСПБ, са кога студенти имају директну проходност на мастер академске студије. Кроз интеракцију између различитих грана права, студијски програм омогућава студентима да, према својим потребама и интересовањима, стекну увид у њихову међусобну повезаност и могућности примене специјализованих знања и вештина у свакодневном професионалном раду. Основни циљ студијског програма јесте да пружи студентима врхунска стручна и теоријска знања која омогућавају решавање најсложенијих проблема из одређених области права, што је од значаја за све правничке професије, а посебно за правнике који треба да обављају послове на руководећим местима у државној управи, у правосудју, у оквиру јавнобележничке службе, послове јавних извршитеља, јавних бележника или адвоката, у организацијама цивилног друштва или правним службама у привредном сектору. Завршетком мастер академских студија студенти стичу знања и вештине које олакшавају полагање државног испита и других стручних испита који су предвиђени као услов за приступ одговарајућим професијама. Приликом уписа на студије, студент се у може определити за један од следећих студијских модула:

- ☐ модул Породично право
- ☐ модул Међународно привредно право
- ☐ модул Правосудно организационо право
- ☐ модул Кривично право
- ☐ модул Управно право
- ☐ модул Еколошко право (*укинут за школску 2024/25. годину о чему је уредно обавештен НАТ).

Право уписа имају кандидати који су завршили основне четворогодишње академске студије у обиму од 240 ЕСПБ, односно основне четворогодишње студије по прописима који су важили до ступања на снагу Закона о високом образовању из 2005. године, на ПФУУБ или на другом правном факултету у Републици Србији. Право уписа имају и кандидати који су претходне нивое студија завршили на сродном факултету друштвенохуманистичких наука, под условом да су наставни планови и програми тих факултета подударни са наставним планом и програмом ПФУУБ и уз могућност полагања допунских испита. Кандидат који је претходне нивое студија

завршио у иностранству, остварује право уписа под условом да познаје језик на коме се студијски програм изводи и уз претходно извршено признавање стране високошколске исправе ради наставка образовања. Ближи услови уписа на мастер академске студије, стицање и престанак статуса студента, организација и извођење наставе, провера знања и оцењивање, поступак пријаве и одбране завршног (мастер) рада и друга питања у вези са студијским програмом мастер академских студија на Факултету уређени су Правилником о мастер академским студијама који је доступан на интернет страници Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/dokumenta/vazeci-akti/>).

Структура студијског програма мастер академске студије права (МАС). Студије су организоване као двосеместралне, при чему су сви наставни предмети и семинари једносеместрални. Комбинација обавезних и изборних предмета, уз самосталан истраживачки рад и стручну праксу, усмерена је ка стицању специјализованих знања и вештина у оквиру сваког студијског модула. Укупно ангажовање студента састоји се од активне наставе (предавања, семинари и др) и других облика ангажовања, укључујући индивидуалне менторске консултације током припреме завршног рада, испита и самосталног истраживачког рада. Самосталан истраживачки рад подразумева самосталан рад студента на продубљивању знања из обавезних и изборних предмета у оквиру израде семинарског рада, пројекта, припреме испита и израде завршног мастер рада. Самосталан истраживачки рад уобичајено се одвија уз усмеравања ментора и предметних наставника. Стручна пракса се организује у току другог семестра, у трајању од 90 сати, и посебно се вреднује ЕСПБ бодовима. За потребе реализације стручне праксе, сваком студенту одређује се ментор стручне праксе који прати и усмерава његов рад. У оквиру сваког студијског модула, курикулум укључује један општеобавезан предмет из методологије правних истраживања, један обавезан предмет и обавезан семинар са модула, два изборна предмета, стручну праксу и припрему и одбрану завршног мастер рада. Од пунуђених дванаест изборних предмета, студент бира један предмет са модула који је уписао и један предмет са другог модула.

Мастер рад представља самосталан рад студента, којим студент доказује способност коришћења теоријских и истраживачких знања, као и стечене вештине решавања научноистраживачког проблема. Током трајања мастер академских студија, студент треба да:

- положи један општеобавезан предмет из методологије правних истраживања;
- положи један обавезан предмет са уписаног студијског модула;
- похађа један обавезан семинар, изради и одбрани семинарски рад;
- положи један изборни предмет са уписаног студијског модула;
- положи један изборни предмет са другог студијског модула;
- обави стручну праксу, изради и одбрани извештај са стручне праксе (студију случаја);
- пријави тему мастер рада, изради рад и јавно га одбрани.

Коначни резултат студијског програма је мастер рад који, као самостално и оригинално дело, у погледу примењених метода, приступа истраживању и садржаја, мора задовољавати критеријуме предвиђене општим актима Факултета. По окончању мастер академских студија права студент, који је претходно завршио основне академске

студије права на ПФУУБ или другом правном факултету у Републици Србији, обима 240 ЕСПБ, има директну проходност на докторске студије права на ПФУУБ.

Сви подаци о мастер академским студијама доступности су јавности путем интернет презентације Факултета где се налазе подаци о студијском програму, Књига предмета, Књига наставника, детаљни подаци о Упису <https://pravnofakultet.edu.rs/studije/mas/>, као и у посебно израђеном Информатору за мастер академске студије (<https://pravnofakultet.edu.rs/pdf/dokumenti/Informator%20MAS%202025-2026.pdf>).

У оквиру студијског програма, **оцењивање студената** врши се непрекидним праћењем рада студената и на основу поена стечених у испуњавању предиспитних обавеза и полагањем испита. Успешност студената у савладавању одређеног предмета континуирано се прати током наставе и изражава се поенима. Студент стиче поене испуњавањем предиспитних обавеза, кроз рад у току наставе (праћење предавања, домаћи задаци, семинарски рад), полагањем испита и изработом завршног мастер рада. Максимални број поена које студент може да оствари на предмету је 100, и студент их стиче испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита. Сваки предмет студијског програма има јасан и јавно доступан начин стицања поена. Све информације доступне су на веб презентацији Факултета. Укупан успех студената на предмету изражава се оценом од 5 (није положио) до 10 (показао изузетно знање). Оцена студента је заснована на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза, а према нивоу стечених знања и вештина. Све информације доступне су на веб страници Факултета и у информаторима за студенте оба МАС акредитована студијска програма на: <https://pravnofakultet.edu.rs/studije/master-akadmeske-studije/>

На студијском програму МАС редовно се спроводи **анкетирање студената** које обухвата како оцењивање наставника и наставних метода, тако и садржаја студијских програма (Прилог 5.1). У 2022. години, средња вредност одговора за квалитет студијског програма је 4,4; док је у 2023. и 2024. години, средња вредност одговора за квалитет студијског програма 4,6. Наставници који предају на мастер академским студијама оцењени су највишим оценама (Прилог 5.1.а – в.).

Наставници и студенти детаљно су упознати са структуром студијског програма, програмом студија (*syllabus*), утврђеним захтевима у вези са наставом, предиспитним обавезама и завршним испитом. Све информације објављене су на веб презентацији Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>), а за студенте су оне и додатно обједињене у Информатору за студенте који уписују наведени студијски програм <https://pravnofakultet.edu.rs/pdf/dokumenti/Informator%20MAS%202025-2026.pdf>

Стандард 5. Квалитет наставног процеса

Планирање наставе и испуњавање наставних планова. Настава се одржава на студијском програму академских мастер студија у складу са одговарајућим плановима рада. План и распоред наставе се реализују у потпуности у складу са стандардима за академске високошколске установе, а истовремено су усклађени са

потребама и могућностима студената и познати су пре почетка одговарајућег семестра. Календар студирања и распоред наставе се усвајају у јуну месецу за наступајућу школску годину и доступан је на интернет страници Факултета као и на огласној табли. Пред почетак сваког семестра овај календар, са детаљним распоредом наставе у складу са предвиђеним часовима предавања, садржајима наставних предмета, динамиком извођења предавања и наставе, методологијом организације наставе, предиспитним обавезама, начину оцењивања, структури укупног броја поена и начину формирања оцено, литератури и другим питањима везаним за наставу на предмету објављује се, такође, на интернет страници и на огласној табли Факултета. Поред тога, наставници, у складу са Правилником о мастер академским студијама ПФУУБ на првом часу упознају студенте са свим напред наведеним подацима. План и распоред наставе се благовремено се достављају студентима и објављују на интернет страници Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>. План и распоред наставе се доследно спроводе, а на Факултету су осмишљене процедуре и поступци који омогућавају проверу поштовања динамике испуњавања планова рада и радне ангажованости наставника. Одржавање наставе се евидентира у посебном уписнику, намењеном постдипломским студијама. У уписник податке уносе лично наставници који учествују у наставном процесу и то одмах по одржаној настави. Начин извођења наставе на мастер студијама, а нарочито израду, пријаву и одбрану завршног мастер рада, регулише Правилник мастер академских студија. Све те информације налазе се и у посебно припремљеним Информаторима за мастер студијски програм и на интернет страници Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>.

Карактеристике наставе. Квалитет наставног процеса на акредитованом студијском програму обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање илустративних примера у наставу кад год је то могуће, професионални рад наставника са студентима, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу. Наставници и сарадници подстичу интерактивну наставу, уз настојање да се код студената пробуди креативност и интересовање за предметну област, да се оспособе за научно истраживање и да развију друге способности и вештине неопходне за практичну примену стеченог знања.

Доступност информација о студијском програму. На интернет страници Факултета објављени су подаци о акредитованом мастер студијском програму, као и Књига предмета, Књига наставника, посебно припремљен Информатор и подаци о упису у оквиру студијског програма <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>. Факултет обезбеђује да се на сваком предмету донесе и учини доступним студентима план рада који укључује: назив, година, број ЕСПБ бодова, услови за полагање конкретног предмета; циљеве предмета; садржај и структуру предмета; план и распоред извођења наставе (предавања и вежбе); начин оцењивања на предмету; уџбенике, односно обавезну и допунску литературу; податке о наставницима на предмету. Факултет организује план и распоред наставе према реалним могућностима студената, при чему се води рачуна да се настава на мастер студијама изводи у поподневним терминима како би целокупну наставу могли активно да прате. Подаци о распореду



предавања, испита као и академски календар, посебно су истакнути и доступни су студентима на интернет страници Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>.

Подаци о броју студената и величини група. Смањени број уписаних студената и чињеница да знатан број студената студира уз рад омогућава да се предавања увек организују само за једну групу студената. У случају да предавању присуствује мање од 5 студената одржавају се консултације.

Радно ангажовање наставника и сарадника. Радно ангажовање наставника и сарадника на свим студијским програмима задовољава прописане стандарде у погледу минималног укупног броја часова наставе и максималног броја часова активне наставе по недељама. Све измене до којих долази по питању промена у наставника и сарадника на студијском програму, редовно се евидентирају и шаљу НАТ.

Стицање вештина у склопу правних клиника и ваннаставних активности под једнаким условима омогућено је и студентима уписаним на мастер академске студије права на Факултету. Тако студенти могу искористити прилику да се обуче за рад са правним базама података, да усаврше вештину писања правних аката и слично.

Учешће у самовредновању студенти мастер студија остварују углавном као испитаници.

Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада

Правни факултет УУБ континуирано ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког, уметничког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес. Како би се избегла сувишна понављања, читалац се упућује на део извештаја који описује самовредновање и оцењивање квалитета високошколске установе и студијских програма, које установа реализује у оквиру стандарда 6, као и на прилоге и табеле који прате стандард 6.

Стандард 7. Квалитет наставника и сарадника

Поступак и услови за избор наставника и сарадника Факултета уређени су одговарајућим актима Универзитета Унион и Факултета: Правилник о избору у звања наставника од 25.1.2021. године; Одлука о ужим научним и уметничким областима од 3.10.2023. године; Одлука о начину извођења приступног предавања приликом избора кандидата у наставно звање од 17. 2. 2023. године; Правилник о избору предавача ван радног односа од 17. 2. 2023. године; Правилник о поступку одлучивања о предлогу за продужење радног односа редовним професорима од 17. 2. 2023. године; Правилник о условима и поступку додељивања звања и правима професора емеритуса од 17. 2. 2023. године; Правилник о условима и начину ангажовања гостујућег професора од 25.1.2022. године. Сви наведени документи доступни су на сајту Универзитета <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/akti/opsti-akti-univerziteta> Правилници и одлуке у потпуности су усклађени са Законом о високом образовању и Минималним условима за избор у звање наставника на универзитету, које је донео Национални савет за високо образовање. Поред тога, Правни факултет УУБ је усвојио и Правилник о начину и времену избора у звање наставника страног језика и наставника вештина. Предавачи



ван радног односа бирају се према процедури коју прописује универзитетски Правилник о избору предавача ван радног односа од 17. 02. 2023. године (Доступан на интернет страници Универзитета: <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/akti/opsti-akti-univerziteta>) У оквиру стандарда 7 у извештају који се односи на установу детаљно су приказани показатељи о редовној евалуацији политике и процедура везаних за запошљавање и избор наставног кадра као и праћење и евалуација квалитета и компетентности наставног кадра. Ово посебно важи за процедуре избора, именовања, процене, развоја и промоције кадра. Документовано је да се професионални развој кадра постиже организовањем семинара по типу „едукација едукатора“ као и да постоји афирмативна политика Факултета по питању академског, техничког и административног усавршавања и прилике за континуирану едукацију. Подржава се комуникација између академског особља и релевантних професионалних удружења, а процеси именовања и избора у звања транспарентно су регулисани и документовани.

Наставници. У наставу на **Мастер академским студијама права** укључено је било по акредитационој документацији 16 наставника, а сада (према стању на дан 30. 09. 2024. године) ангажовано је 17 наставника. Књига наставника за Мастер академске студије МАС доступна је на интернет страници Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/studije/mas/>). Све измене до којих долази у наставном кадру на мастер студијском програму редовно се евидентирају слањем података Националном телу за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању (в. Прилог 7.5). Такође, на интернет страници Факултета, у делу где су МАС студије, налази се истакнута листа наставника који испуњавају услов за ментора (<https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>).

Стандард 8: Квалитет студената

Упис на прву годину мастер академских студија права регулисан је одредбама Статута ПФУУБ и Правилника о мастер академским студијама. Право уписа имају кандидати који су завршили основне четворогодишње академске студије у обиму од 240 ЕСПБ, односно основне четворогодишње студије по прописима који су важили до ступања на снагу Закона о високом образовању из 2005. године, на ПФУУБ или на другом правном факултету у Републици Србији. Право уписа имају и кандидати који су претходне нивое студија завршили на сродном факултету друштвенохуманистичких наука, под условом да су наставни планови и програми тих факултета подударни са наставним планом и програмом ПФУУБ и уз могућност полагања допунских испита. Кандидат који је претходне нивое студија завршио у иностранству, остварује право уписа под условом да познаје језик на коме се студијски програм изводи и уз претходно извршено признавање стране високошколске исправе ради наставка образовања. Ближи услови уписа на мастер академске студије, стицање и престанак статуса студента, организација и извођење наставе, провера знања и оцењивање, поступак пријаве и одбране завршног (мастер) рада и друга питања у вези са студијским програмом мастер академских студија на Факултету уређени су Правилником о мастер академским студијама.

Процедура избора, начин утврђивања ранг листе и право приговора кандидата на одлуке комисије за избор регулисани су Правилником о мастер академским студијама. Редослед пријављених кандидата за мастер академске студије права утврђује се на основу опште просечне оцене остварене на основним студијама. Ако два или више кандидата имају исте просечне оцене предност имају кандидати који су основне студије завршили у краћем року. Детаљна обавештења о условима уписа, начину пријављивања, датумима одржавања пријемних испита истичу су на веб презентацији Факултета – за МАС <https://pravnofakultet.edu.rs/studije/mas/mas-upis/>

Начин полагања испита и оцењивање на испитима је уређено Правилником о мастер академским студијама који је доступан на интернет страници Факултета. Тим правилником су прописане и процедуре за улагање приговора на оцењивање на испитима чиме је омогућена контрола оцењивања. Осим оцењивања на испитима уређено је и вредновање испуњених предиспитних обавеза које улазе у коначну оцenu на испиту. Такође, наставници унапред упознају студенте на који начин и по којим основима могу све остварити поене испуњавајући предиспитне обавезе. Наставници то чине писмено на првом часу са студентима, а те информације су студентима унапред доступне у информатору и на странама предмета, који се налазе на интернет страни Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>.

Подаци из табеле 8.1 за 2023/2024 годину показују да укупан број студената МАС у великој мери не достиже квоте одобрене акредитацијом. На Мастер академске студије права укупно је уписано 26 студента, од укупно акредитованих 120.

Успешност студената на мастер академским студијама није на задовољавајућем нивоу и стопа успешности износи 0%. Овоме доприноси чињеница да је већини студената потребан дужи период за писање мастер рада, имајући у виду да су студенти уписани на мастер академске студије у већини случајева у радном односу, као и да немају довољно искуства у писању научних радова.

Што се тиче **инфраструктуре** на Факултету намењене студентима, као и **учешћа студената у оцењивању услова студирања и наставе** упућујемо на описе стандарда 9 и 10 (Прилог 10.2)

Стандард 9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Постоји **нормативни основ** за редовну и плански усмерену издавачку делатност Факултета (Прилог 9.1 и 9.2). Издавачку делатност усмерава ННВ преко Комисије за издавачку делатност. У складу са општим актима, квалитет уџбеника постиже се поштовањем обавезе рецензирања првог издања уџбеника кроз регулисани поступак рецензирања. Уџбеници се објављују у посебној едицији у сарадњи са Службеним гласником. За студенте постдипломских студија обезбеђене су правовремено и у неопходном броју библиотечке јединице које су предвиђене као обавезна и допунска литература за припремање испита на мастер студијском програму. Студенти могу користити услуге **библиотеке и читаоницу са 20 рачунара**, која је у саставу библиотеке и располаже и могућностима бежичног повезивања на интернет персоналних рачунара. Радно време читаонице је од 9 до 22 сата сваког дана, а



библиотека ради од 9 до 17 сати сваког радног дана. Детаљан опис дат је у оквиру стандарда 9 установе. Креирана је и *онлине* књижара преко које се продају сва издања Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/eknjizara/>) а направљен је Репозиторијум Факултета у којем су похрањени сви радови наставника Правног факултета УУБ (<http://repozitorijum.pravnifakultet.edu.rs/view/types/book.html>).

Стандард 10. Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Организација Факултета уређена је Статутом Факултета који је доступан на званичној интернет страници Факултета.

Организација Факултета описана је у Стандарду 10 у делу извештаја који се односи на установу и шематски илустрована Прилогом 10.1, а **структура органа Факултета**, њихове надлежности и међусобни однос детаљније су објашњени на почетку извештаја у делу текста под поднасловом „Унутрашња организација Факултета“.

Настава на Факултету је у извештајном периоду на МАС реализована у потпуности према наставном плану и програму, уз редовно евидентирање извршених обавеза.

Ненаставно особље чини 17 запослених (Табела 10.1), што је задовољавајуће за несметани рад установе.

Стандард 11: Квалитет простора и опреме

Студијски програми мастер академских студија изводе се у поподневним терминима у истим просторијама и са истом (довољном) опремом са којом се иначе обавља друга наставна делатност. Према тренутном броју студената овај простор је довољан за извођење наставе на свим студијским програмима, јер се настава изводи у две смене, чему је прилагођено и радно време запослених на Факултету (в. Прилоге у оквиру стандарда 11).

Стандард 12: Финансирање

У ранијим деловима извештаја констатовано је да Факултет позитивно послује годинама, а да је финансирање Факултета транспарентно, што се постиже преко електронске базе података Агенције за привредне регистре, која је доступна преко интернета. Показатељи за 2023/24 и пратећи Прилози у оквиру стандарда 12 указују на стабилно позитивно пословање Факултета у извештајном периоду.

Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета

У самовредновању и провери квалитета студенти постдипломских студија учествују по правилу као испитаници, тако што на крају семестра попуњавају анонимну анкету (резултати анализа студентских анкета наведени у прилозима стандарда 3 и 5). Са оценама студената, њиховим предлозима и примедбама упознају се наставници и сарадници, управа факултета и Наставно-научно веће. Кратак једногодишњи рок студија фактички спречава да се студент мастер студија изабере за

представника студената у органима Факултета или у Комисији за обезбеђење квалитета.

Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета

У склопу самовредновања и периодичне провере квалитета, Комисија за обезбеђење квалитета нарочиту пажњу усмерава на резултате студентских анкета којима се проверавају стручни рад и педагошке способности наставника, задовољство студената квалитетом студијског програма и радом органа и служби Факултета и оцењује квалитета студијских програма мастер академских студија. Анализе студентских анкета редовно су настављене у периоду од 2022-2024. Резултати анкетања достављају се ННВ.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Унапређен систем праћења квалитета студијског програма.	+++	Програм треба осавременити уз увођење више праксе и вештина.	+
Непосреднији контакт студената са управом Факултета уз спремност да се подрже захтеви студената.	+++	Успешност и ефикасност студија није изражена.	++
Адекватни капацитети (просторни, опрема, информатички систем, библиотека, доступност уџбеника и слично) за извођење студијског програма.	+++	Нема.	++
Добра организација служби и јединица и финансијска стабилност Факултета.	+++	Нема.	++
Одличне компетенције наставника .	+++	Нема.	0
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Израда нових аката о самовредновању и евалуационих анкета за студенте.	+	Неповољна економска ситуација и демографска кретања смањују популацију потенцијалних студената	+++

Запошљавање младих наставника и сарадника.	+	Тешкоће у запошљавању правника мастера.	0
Осавремењивање програма мастер студија.	++	Нема	0
Реализација програма мобилности.	++	Тешкоће у остваривању сарадње са иностраним високошколским установама.	+
Увођење интердисциплинарних програма.	+	Тешкоће успостављања сарадње на нивоу Универзитета међу чланицама.	+
Обуке наставника и сарадника за примену савремених дидактичких метода и набавка одговарајуће опреме.	++	Смањене материјалне могућности Факултета.	+

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Резултати самовредновања упућују на потребу да се активније ради на промоцији мастер академских студија права како би се у наредном периоду повећао број уписаних студената.

**ИЗВЕШТАЈ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА
СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ CONTEMPORARY LEGAL STUDIES (CLS)**

О СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ: Током извештајног периода на Правном факултету Универзитета Унион акредитован је и програм мастер академских студија права у једногодишњем трајању, на енглеском језику: Contemporary Legal Studies (CLS). Уверење о акредитацији за Мастер академске студије на енглеском језику *Contemporary Legal Studies*, Уверење о акредитацији издато је 15.12.2021. године, под бројем: 612-00-00170/9/2021-03.

Стандард 4: Квалитет студијских програма

Квалитет овог студијског програма Правног факултета УУБ обезбеђује се кроз праћење и проверу остваривања циљева програма, структуре, радног оптерећења студената, уз настојање да се наставни садржаји осавремене, у складу са иностраним студијским програмима и потребама да се обезбеди конкурентност наших студената. Квалитет студијског програма прати се, између осталог, на основу података из анкета студената и других расположивих података.

Подаци о акредитацији програма. Уверење и одлука надлежних органа о акредитацији студијског програма *Contemporary Legal Studies* доступно је на веб презентацији Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>).

Студијски програм Contemporary Legal Studies (CLS) акредитован је одлуком Комисије за акредитацију и проверу квалитета од 15. 12. 2021. године, број решења: 612-00-09170/9/2021-03. Реализација студијског програма почела је школске 2021/22 године. Студијски програм мастер академских студија на енглеском језику под називом Contemporary Legal Studies (CLS) је надоградња четворогодишњег програма основних академских студија са кога студенти имају директну проходност на мастер академске студије. Студије CLS трају једну године (два семестра), имају обим од 60 ЕСПБ и реализују се искључиво на енглеском језику. У студијском програму су заступљени предмети из различитих грана права и правних дисциплина, а фокус је на изучавању савремених изазова у примени права у овим областима. Мастер академске студије права пружају студентима врхунска стручна и теоријска знања захваљујући којима ће моћи да решавају најсложеније правне проблеме што је од значаја за све правничке професије. Извођење наставе на енглеском језику омогућава студентима да даље образовање или професионалну каријеру остваре и на међународном нивоу.

Одлике студијских програма. Студијски програм *Contemporary legal studies* усклађен је са захтевима болоњског процеса и условима за акредитацију, што потврђује одлука о његовој акредитацији. Програм је компатибилан са студијским програмима европских правних факултета. Студијски програм CLS испуњава европске стандарде по формално упоредивим елементима, као што су: услови уписа, трајање студија, начин студирања, обавезни завршни рад, стицање дипломе, што доприноси покретљивости студената и наставника. Према *tuning* стандардима праћења међународне усаглашености европских високошколских студијских програма (поређењем курикулума по референтним тачкама: исходима учења и компетенцијама, улози ЕСПБ, приступу учењу, подучавању и оцењивању и обезбеђењу квалитета у процесу образовања) постоји значајна усаглашеност CLS са иностраним мастер академским студијским програмима из области права, који нуде широку слободу студентима да сами бирају које ће предмете слушати, односно у којим подручјима ће се усавршавати. Зато су издвојени примери актуелних програма са Правног факултета Универзитета у Љубљани (Словенија), Европске академије за теорију права на Гете Универзитету у Франкфурту на Мајни (Немачка) и Лондонској школи економије и политичких наука (Велика Британија). Постоји знатна усаглашеност CLS са наведеним програмима у погледу: обима студија (једногодишње, обима од 60 ЕСПБ), циљева студијских програма, исхода учења, тј. општих и посебних компетенција, и према основној структури студијског програма која редовно обухвата заједничке елементе (обавезни предмет, и завршни рад) и предмете које студенти слободно бирају, или тако што уз њих још бирају и смер (обавезне и изборне курсеве).

У складу са Статутом Факултета, студијски програм усваја Наставно-научно веће (ННВ) Факултета (в. чл. 34 ст. 1 т. 6 важећег Статута). **Одлука ННВ о усвајању** програм *Contemporary legal studies* доступна је на веб презентацији факултета. Праћење обезбеђења квалитета студијског програма, у складу са Статутом, Правилником о самовредновању и оцењивању квалитета и стратешким актом за обезбеђење квалитета, задатак је Комисије за обезбеђивање квалитета, у чији су рад укључени студенти.

Сврха студијског програма Contemporary Legal Studies (CLS) је да студенти стекну правна знања која се односе на постављање питања, дискусију о проблемима, процену туђих ставова, идентификацију релевантних материјала и изградњу аргументација у вези са прописима, мерама јавне политике, постојећом праксом и могућностима њихове промене. Поред своје правне компоненте, програм такође укључује компоненту јавне политике која има за циљ изградњу капацитета студената за сагледавање права у контексту формирања, дефинисања и спровођења релевантних мера јавне политике. Поред основних знања из упоредног и међународног права, као и права Европске уније, CLS је осмишљен тако да омогући студентима да усаврше своја знања из страног права, терминологију и њихову способност да користе правне текстове на енглеском језику, што може бити од значаја у случају да одлуче да наставе свој професионални развој или да се запосле у иностранству, у мултинационалним компанијама или у домаћим компанијама које послују на међународном нивоу.

Реализација студијских програма. Број студената на студијском програму не достиже ни близу годишње квоте одобрене акредитацијом, што илуструје Табела 4.1. у оквиру Стандарда 4. Током целог извештајног периода био је уписан само један студент, који се исписао и други који је прешао са старог, касније угашеног студијског мастер програма Мастер академске студије - Human Rights Law. Међутим, студијски програм Contemporary Legal Studies (CLS) је, захваљујући чињеници да се изводи на енглеском језику, основ за учешће Факултета и Универзитета у програмима мобилности у оквиру програма Еразмус+.

Квалитет наставе на мастер академском програму Contemporary Legal Studies (CLS) обезбеђује се кроз интерактивност наставе и повезивање теорије са праксом укључивањем примера у наставу. На студијском програму Contemporary Legal Studies (CLS) анкетирање није могуће спровести у извештајном периоду зато што је била уписана једна студенткиња у извештајном периоду, али она није попунила анкете.

Структура курикулума Contemporary Legal Studies (CLS) обухвата распоред предмета по семестрима, фонд часова активне наставе, ЕСПБ бодове за сваки предмет. Структуру програма CLS чине: обавезни предмет, изборни предмети, студијски истраживачки рад ради припреме завршног рада, израда и јавна одбрана завршног рада и студентска стручна пракса (што чини 100% од укупног броја ЕСПБ на студијском програму). Бодовна листа је саставни део курикулума. Опис сваког предмета садржи назив, тип предмета, годину и семестар студија, број ЕСПБ бодова, име наставника, циљ курса, исходе учења, предуслове за похађање предмета, садржај предмета, литературу, опис метода извођења наставе, начин провере знања и оцењивања. Комплетна књига предмета доступна је на интернет страници Факултета <https://en.pravnofakultet.edu.rs/ma-in-english/contemporary-legal-studies/>

Студијски програм Contemporary Legal Studies (CLS) одговара болоњском систему високог образовања стручњака правне струке. Има јасно и недвосмислено формулисану сврху, циљеве и исходе учења, који су усклађени са законом који утврђује национални оквир квалификација. Усмерен је ка стицању академског звања мастер правник (ниво квалификација 7.1). Студије CLS трају једну школску годину (два семестра), са обимом од 60 ЕСПБ. Током студија студент мора да: положи испите

из четири предмета (једног обавезног и три изборна); обави студентску стручну праксу; обави истраживање ради припреме завршног рада и изради и одбрани мастер рад. Полагање испита из предмета носи укупно 30 ЕСПБ, а припрема, израда и одбрана завршног рада и стручна пракса носе других 30 ЕСПБ. Имајући у виду његов свеобухватни циљ, програм CLS настоји да пружи максималну флексибилност и омогући студентима да прилагоде студије својим академским и професионалним интересовањима, у широком спектру области права. У том смислу, CLS чине: обавезни предмет, изборни предмети, студијски истраживачки рад ради припреме завршног рада, израда и јавна одбрана завршног рада и студентска стручна пракса (што чини 100% од укупног броја ЕСПБ на студијском програму). Полагањем изборних предмета студент остварује 18 ЕСПБ бодова (30% од укупног броја ЕСПБ). Стручна пракса организује се у другом семестру у трајању од 90 часова и вреднује се са 3 ЕСПБ. У укупној структури ЕСПБ, теоријско методолошки и академско опште образовни предмети заступљени су са 25,5%, а стручно-апликативни предмети са 74,55%. Све информације о студијском програму CLS, Књига наставника, Књига предмета и посебно припремљен Информатор о студијском програму CLS доступне су на интернет страници Факултета <https://en.pravnifakultet.edu.rs/ma-in-english/contemporary-legal-studies/>

Упис. На конкурс за упис на CLS могу се пријавити кандидати који су на основним академским студијама на ПФУУБ или другом правном факултету у Републици Србији стекли 240 ЕСПБ, као и лица која су у наведеном обиму завршила академске студије на факултету на коме се изучавају сродне друштвено хуманистичке науке (стечени ниво шест, подниво 2 квалификација према националном оквиру квалификација). Упис на студијски програм академских студија могу остварити и лица која су према ранијим прописима стекла еквивалентни ниво академског образовања. Упис кандидата који су стекли претходни ниво образовања на факултетима сродних друштвено-хуманистичких наука условљен је обавезом полагања допунских испита пре уписа, у складу са општим актима ПФУУБ. Општи услов за све кандидате је познавање енглеског језика на нивоу који омогућава праћење наставе, полагање испита, истраживање и израду завршног рада. Одлуку о расписивању конкурса за упис доноси Сенат Универзитета, на предлог Наставно-научног већа ПФУУБ. Све информације о упису налазе се на интернет страници Факултета, доступне су на енглеском језику (<https://en.pravnifakultet.edu.rs/ma-in-english/contemporary-legal-studies/enrollment/>). **Рангирање** пријављених кандидата, према успеху на претходном нивоу студија, обавља посебна комисија за упис. Услови за упис су јавно публиковани у информатору намењеном студентима и доступни су на званичној веб презентацији ПФУУБ. Прелазак са других студијских програма у оквиру истих или сродних области на CLS је могућ, сходно општим актима Универзитета Унион и ПФУУБ. Настава у малим групама доприноси интерактивности, квалитетној сарадњи студената и наставног особља и праћењу напредовања студената. Студенти усавршавају правничко расуђивање, критичко размишљање и опште компетенције писања и усменог излагања у академске сврхе. Укупан број часова активне наставе износи 600 часова, од чега су



предавања, вежбе и други облици активне наставе заступљени са 300 часова, а самостални студијски истраживачки рад са 300 часова.

У оквиру студијског програма CLS, **оцењивање студената** врши се непрекидним праћењем рада студената и на основу поена стечених у испуњавању предиспитних обавеза и полагањем испита. Успешност студената у савладавању одређеног предмета континуирано се прати током наставе и изражава се поенима. Студент стиче поене испуњавањем предиспитних обавеза, кроз рад у току наставе (праћење предавања, домаћи задаци, семинарски рад), полагањем испита и израдом завршног мастер рада. Максимални број поена које студент може да оствари на предмету је 100, и студент их стиче испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита. Сваки предмет студијског програма има јасан и јавно доступан начин стицања поена. Све информације доступне су на веб презентацији Факултета. Укупан успех студената на предмету изражава се оценом од 5 (није положио) до 10 (показао изузетно знање). Оцена студента је заснована на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза, а према нивоу стечених знања и вештина. Све информације о оцењивању студената доступне су на веб страници Факултета у оквиру Правилник ао мастер академским студијама права CLS као и у оквиру Информатора за студенте

на:
<https://pravnofakultet.edu.rs/pdf/dokumenti/CLS%20Master%20Programme%202025-26.pdf>
који се редовно, сваке године, ажурирају новим подацима.

Иако се на свим са студијским програмима редовно спроводи **анкетирање студената** које обухвата како оцењивање наставника и наставних метода, тако и садржаја студијских програма (Прилог 5.1), у оквиру овог студијског програма у периоду који покрива овај Извештај то није било могуће, због тога што је једина студенткиња која се уписала на овај програм убрзо прекинула студије и анкете није попунила.

Наставници и студенти детаљно су упознати са структуром студијског програма, програмом студија (*syllabus*), утврђеним захтевима у вези са наставом, предиспитним обавезама и завршним испитом. Све информације објављене су на веб презентацији Факултета (<https://en.pravnofakultet.edu.rs/ma-in-english/contemporary-legal-studies/>), а за студенте су оне обједињене у Информатору за студенте који уписују наведени студијски програм
<https://pravnofakultet.edu.rs/pdf/dokumenti/CLS%20Master%20Programme%202025-26.pdf>

Стандард 5. Квалитет наставног процеса

Планирање наставе и испуњавање наставних планова. Настава на се студијском програму CLS планирана је да се одржава у складу са одговарајућим плановима рада. План и распоред наставе су усклађени са потребама и могућностима студената и познати су пре почетка одговарајућег семестра. Календар студирања и распоред наставе се усвајају у јуну месецу за наступајућу школску годину и доступан је на интернет страници Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>. Пред почетак сваког семестра календар, са детаљним распоредом наставе у складу са предвиђеним часовима предавања, садржајима наставних предмета, динамиком

извођења предавања и наставе, методологијом организације наставе, предиспитним обавезама, начином оцењивања, структуром укупног броја поена и начином формирања оцено, литературом и другим питањима везаним за наставу на предмету објављује се, такође, на интернет страници. Поред тога, наставници, у складу са Правилником о мастер академским студијама на првом часу упознају студенте са свим напред наведеним подацима. План и распоред наставе се доследно спроводе, а на Факултету су осмишљене процедуре и поступци који омогућавају проверу поштовања динамике испуњавања планова рада и радне ангажованости наставника. Одржавање наставе се евидентира у посебном уписнику, намењеном постдипломским студијама. У уписник податке уносе лично наставници који учествују у наставном процесу и то одмах по одржаној настави. Начин извођења наставе на мастер студијама, а нарочито израду, пријаву и одбрану завршног мастер рада, регулише Правилник мастер академских студија. Све те информације налазе се и у посебно припремљеном Информатору на енглеском језику за студијски програм CLS и на интернет страници Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>.

Карактеристике наставе. Квалитет наставног процеса на свим акредитованим студијским програмима обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање илустративних примера у наставу кад год је то могуће, професионални рад наставника са студентима, доношење и поштовање планова рада по предметима, као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу. Наставници и сарадници подстичу интерактивну наставу, уз настојање да се код студената пробуди креативност и интересовање за предметну област, да се оспособе за научно истраживање и да развију друге способности и вештине неопходне за практичну примену стеченог знања.

Доступност информација о студијским програмима. На интернет страници Факултета објављени су подаци мастер студијском програму права CLS, као и Књига предмета, Књига наставника, посебно припремљен Информатор и подаци о упису <https://en.pravnofakultet.edu.rs/ma-in-english/contemporary-legal-studies/enrollment/>.

Факултет обезбеђује да се на сваком предмету донесе и учини доступним студентима план рада који укључује: назив, година, број ЕСПБ бодова, услови за полагање конкретног предмета; циљеве предмета; садржај и структуру предмета; план и распоред извођења наставе (предавања и вежбе); начин оцењивања на предмету; уџбенике, односно обавезну и допунску литературу; податке о наставницима на предмету. Факултет организује план и распоред наставе према реалним могућностима студената, при чему се води рачуна да се настава на мастер студијама изводи у поподневним терминима како би целокупну наставу могли активно да прате. Подаци о распореду предавања, испита као и академски календар, посебно су истакнути и доступни су студентима на интернет страници Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>.

Подаци о броју студената и величини група. Смањени број уписаних студената и чињеница да знатан број студената студира уз рад омогућава да се предавања увек организују само за једну групу студената. У случају да предавању присуствује мање од 5 студената одржавају се консултације.



Радно ангажовање наставника и сарадника. Радно ангажовање наставника и сарадника на свим студијским програмима задовољава прописане стандарде у погледу минималног укупног броја часова наставе и максималног броја часова активне наставе по недељама. На студијском мастер програму CLS наставници и сарадници имају одговарајуће компетенције за извођење наставе на енглеском језику (шесторо наставника и два сарадника окончали су барем један ниво студија на енглеском језику, а два наставника задовољавају друге услове предвиђене стандардима акредитације.,

Стицање вештина у склопу правних клиника и ваннаставних активности под једнаким условима омогућено је и студентима уписаним на мастер академске студије CLS . Тако студенти могу искористити прилику да се обуче за рад са правним базама података, да усаврше вештину писања правних аката и слично.

Учешће у самовредновању студенти мастер студија остварују углавном као испитаници.

Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада

Правни факултет УУБ континуирано ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког, уметничког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес. Како би се избегла сувишна понављања, читалац се упућује на део извештаја који описује самовредновање и оцењивање квалитета високошколске установе и студијских програма, које установа реализује у оквиру стандарда 6, као и на прилоге и табеле који прате стандард 6.

Стандард 7. Квалитет наставника и сарадника

Поступак и услови за избор наставника и сарадника Факултета уређени су одговарајућим актима Универзитета Унион и Факултета: Правилник о избору у звања наставника од 25.1.2021. године; Одлука о ужим научним и уметничким областима од 3.10.2023. године; Одлука о начину извођења приступног предавања приликом избора кандидата у наставно звање од 17. 2. 2023. године; Правилник о избору предавача ван радног односа од 17. 2. 2023. године; Правилник о поступку одлучивања о предлогу за продужење радног односа редовним професорима од 17. 2. 2023. године; Правилник о условима и поступку додељивања звања и правима професора емеритуса од 17. 2. 2023. године; Правилник о условима и начину ангажовања гостујућег професора од 25.1.2022. године. Сви наведени документи доступни су на сајту Универзитета <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/akti/opsti-akti-univerziteta> Правилници и одлуке у потпуности су усклађени са Законом о високом образовању и Минималним условима за избор у звање наставника на универзитету, које је донео Национални савет за високо образовање. Поред тога, Правни факултет УУБ је усвојио и Правилник о начину и времену избора у звање наставника страног језика и наставника вештина. Предавачи ван радног односа бирају се према процедури коју прописује универзитетски Правилник о избору предавача ван радног односа од 17. 02. 2023. године (Доступан на интернет страници Универзитета: <https://union.edu.rs/sr/dokumenti/akti/opsti-akti-univerziteta>) У оквиру стандарда 7 у извештају који се односи на установу детаљно су приказани показатељи о редовној евалуацији политике и процедура везаних за

запошљавање и избор наставног кадра као и праћење и евалуација квалитета и компетентности наставног кадра. Ово посебно важи за процедуре избора, именовања, процене, развоја и промоције кадра. Документовано је да се професионални развој кадра постиже организовањем семинара по типу „едукација едукатора“ као и да постоји афирмативна политика Факултета по питању академског, техничког и административног усавршавања и прилике за континуирану едукацију. Подржава се комуникација између академског особља и релевантних професионалних удружења, а процеси именовања и избора у звања транспарентно су регулисани и документовани.

Наставници. У наставу на **MAC Contemporary Legal Studies** по документацији за акредитацију било је укључено 8 наставника, колико их је и сада. Наставници на овом студијском програму истичу се већим бројем радова објављених у иностраним публикацијама категорија М 20 и М 10. Већина наставника завршила је мастер студије у иностранству на енглеском језику и захваљујући добром знању језика могу квалитетно изводити наставу. Књига наставника за студијски програм *Contemporary Legal Studies (CLS)* доступна је на (<https://en.pravnifakultet.edu.rs/ma-in-english/contemporary-legal-studies/>). Све измене до којих долази у наставном кадру на мастер студијским програмима редовно се евидентирају слањем података Националном телу за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању (в. Прилог 7.5). Такође, на интернет страници Факултета, у делу где су MAC студије, налази се истакнута листа наставника који испуњавају услов за ментора (<https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>).

Стандард 8: Квалитет студената

Упис на прву годину мастер академских студија регулисан је одредбама Статута ПФУУБ и Правилника о мастер академским студијама. Право уписа имају кандидати који су завршили основне четворогодишње академске студије у обиму од 240 ЕСПБ, односно основне четворогодишње студије по прописима који су важили до ступања на снагу Закона о високом образовању из 2005. године, на ПФУУБ или на другом правном факултету у Републици Србији. Право уписа имају и кандидати који су претходне нивое студија завршили на сродном факултету друштвенохуманистичких наука, под условом да су наставни планови и програми тих факултета подударни са наставним планом и програмом ПФУУБ и уз могућност полагања допунских испита. С обзиром на то да се студијски програм *Contemporary Legal Studies* искључиво изводи на енглеском језику, студент који намерава да се упише мора приложити доказ о адекватном нивоу знања енглеског језика који му обезбеђује да активно учествује у наставном процесу, укључујући и израду завршног мастер рада. Процедура избора, начин утврђивања ранг листе и право приговора кандидата на одлуке комисије за избор регулисани су Правилником о мастер академским студијама. Редослед пријављених кандидата за мастер академске студије права утврђује се на основу опште просечне оцене остварене на основним студијама. Ако два или више кандидата имају исте просечне оцене предност имају кандидати који су основне студије завршили у краћем року. Детаљна обавештења о условима уписа, начину пријављивања, датумима одржавања пријемних испита истичу су на веб презентацији Факултета посебно за



студијски програм *Contemporary Legal Studies* <https://en.pravnifakultet.edu.rs/ma-in-english/contemporary-legal-studies/enrollment/>

Начин полагања испита и оцењивање на испитима је уређено Правилником о мастер академским студијама који је доступан на интернет страници Факултета. Тим правилником су прописане и процедуре за улагање приговора на оцењивање на испитима чиме је омогућена контрола оцењивања. Осим оцењивања на испитима уређено је и вредновање испуњених предиспитних обавеза које улазе у коначну оцену на испиту. Такође, наставници унапред упознају студенте на који начин и по којим основима могу све остварити поене испуњавајући предиспитне обавезе. Наставници то чине писмено на првом часу са студентима, а те информације су студентима унапред доступне у информатору и на странама предмета, који се налазе на интернет страни Факултета <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-mas/>.

Подаци из табеле 8.1 за 2023/2024 годину показују да је на Мастер академским студијама у извештајном периоду - *Contemporary Legal Studies* уписан само 1 студент од укупно акредитованих 20 и да је један студент прешао на тај програм након укидања програма Мастер академске студије - *Human Rights Law*.

Успешност студената на мастер академским студијама није на задовољавајућем нивоу и стопа успешности износи 0%.

Што се тиче **инфраструктуре** на Факултету намењене студентима, као и **учешћа студената у оцењивању услова студирања и наставе** упућујемо на описе стандарда 9 и 10 (Прилог 10.2) Обезбеђен је довољан број библиотечких јединица, с обзиром на то да Библиотека ПФУУБ располаже великим бројем јединица на енглеском језику, а обезбеђен је и наставни материјал на енглеском језику (в. спецификације предмета). Секретар Већа за постдипломске студије који даје услуге студентима оспособљен је да то чини на енглеском језику. Јавне исправе издају се на српском и енглеском језику, у складу са прописима.

Стандард 9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Постоји **нормативни основ** за редовну и плански усмерену издавачку делатност Факултета (Прилог 9.1 и 9.2). Издавачку делатност усмерава ННВ преко Комисије за издавачку делатност. У складу са општим актима, квалитет уџбеника постиже се поштовањем обавезе рецензирања првог издања уџбеника кроз регулисани поступак рецензирања. Уџбеници се објављују у посебној едицији у сарадњи са Службеним гласником. За студенте постдипломских студија обезбеђене су правовремено и у неопходном броју библиотечке јединице које су предвиђене као обавезна и допунска литература за припремање испита на мастер студијском програму. Студенти могу користити услуге **библиотеке и читаоницу са 20 рачунара**, која је у саставу библиотеке и располаже и могућностима бежичног повезивања на интернет персоналних рачунара. Радно време читаонице је од 9 до 22 сата сваког дана, а библиотека ради од 9 до 17 сати сваког радног дана. Детаљан опис дат је у оквиру стандарда 9 установе. Креирана је и **онлине књижара** преко које се продају сва издања Факултета (<https://pravnifakultet.edu.rs/eknjizara/>) а направљен је Репозиторијум

Факултета у којем су похрањени сви радови наставника Правног факултета УУБ (<http://repositorijum.pravnifakultet.edu.rs/view/types/book.html>).

Стандард 10. Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Организација Факултета уређена је Статутом Факултета који је доступан на званичној интернет страници Факултета.

Организација Факултета описана је у Стандарду 10 у делу извештаја који се односи на установу и шематски илустрована Прилогом 10.1, а **структура органа Факултета**, њихове надлежности и међусобни однос детаљније су објашњени на почетку извештаја у делу текста под поднасловом „Унутрашња организација Факултета“.

Ненаставно особље чини 17 запослених (Табела 10.1), што је задовољавајуће за несметани рад установе.

Стандард 11: Квалитет простора и опреме

Студијски програми мастер академских студија па тако и студијски мастер програм CLS изводе се у поподневним терминима у истим просторијама и са истом (довољном) опремом са којом се иначе обавља друга наставна делатност. Према тренутном броју студената овај простор је довољан за извођење наставе на свим студијским програмима, јер се настава изводи у две смене, чему је прилагођено и радно време запослених на Факултету (в. Прилоге у оквиру стандарда 11).

Стандард 12: Финансирање

У ранијим деловима извештаја констатовано је да Факултет позитивно послује годинама, а да је финансирање Факултета транспарентно, што се постиже преко електронске базе података Агенције за привредне регистре, која је доступна преко интернета. Показатељи за 2023/24 и пратећи Прилози у оквиру стандарда 12 указују на стабилно позитивно пословање Факултета у извештајном периоду.

Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета

У самовредновању и провери квалитета студенти постдипломских студија учествују по правилу као испитаници, тако што на крају семестра попуњавају анонимну анкету (резултати анализа студентских анкета наведени у прилозима стандарда 3 и 5). Са оценама студената, њиховим предлозима и примедбама упознају се наставници и сарадници, управа факултета и Наставно-научно веће. Кратак једногодишњи рок студија фактички спречава да се студент мастер студија изабере за представника студената у органима Факултета или у Комисији за обезбеђење квалитета.

Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета

У склопу самовредновања и периодичне провере квалитета, Комисија за обезбеђење квалитета нарочиту пажњу усмерава на резултате студентских анкета којима се проверавају стручни рад и педагошке способности наставника, задовољство студената квалитетом студијског програма и радом органа и служби Факултета и оцењује квалитета студијских програма мастер академских студија. Анализе студентских анкета редовно су настављене у периоду од 2022-2024. Резултати анкетања достављају се ННВ.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Унапређен систем праћења квалитета студијског програма.	+++	Програм треба изменити и учинити га конкуретним.	+
Адекватни капацитети (просторни, опрема, информатички систем, библиотека, доступност уџбеника и слично) за извођење студијског	+++	Програм не одговара интересовањима потенцијалних студената.	++
Добра организација служби и јединица и финансијска стабилност Факултета.	+++	Нема.	++
Одличне компетенције наставника .	+++	Нема.	0
МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Израда нових аката о самовредновању и евалуационих анкета за студенте.	+	Неповољна економска ситуација и демографска кретања смањују популацију потенцијалних студената	+++
Запошљавање младих наставника и сарадника.	+	Тешкоће у запошљавању правника мастера.	0
Осавремењивање програма мастер студија.	++	Нема	0

Реализација програма мобилности.	++	Тешкоће у остваривању сарадње са иностраним високошколским установама.	+
Увођење интердисциплинарних програма.	+	Тешкоће успостављања сарадње на нивоу Универзитета међу чланицама.	+
Обуке наставника и сарадника за примену савремених дидактичких метода и набавка одговарајуће опреме.	++	Смањене материјалне могућности Факултета.	+

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Резултати самовредновања упућују на потребу да се уместо мастер академских студија Contemporary Legal Studies (CLS) разради нови концепт мастер студија на енглеском језику који ће привући већи број уписаних студената. Упркос малом броју уписаних студената, програм мастер академских студија на енглеском језику остаје темељ за евентуалну реализацију мобилности у оквиру Еразмус+ програма. Због тога је значајан и за Факултет и за Универзитет Унион.

**ИЗВЕШТАЈ О ИСПУЊЕНОСТИ ПОЈЕДИНАЧНИХ СТАНДАРДА НА
СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ ДОКТОРСКИХ АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА ПРАВА**

О СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ: На Правном факултету Универзитета УНИОН у Београду организује се и спроводи акредитовани програм докторских академских студија права по чијем завршетку се стиче научни назив доктор наука – правне науке. Студије трају три године (шест семестара) и имају обим од 180 ЕСПБ уз претходно остварени обим студија од најмање 300 ЕСП бодова на основним и мастер академским студијама. Уверење о акредитацији издато је 19.05.2021. године, под бројем: 612-00-00287/5/2020-03 налази се на интернет страници Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/akreditacija/>).

Стандард 4. Квалитет студијског програма

Студијски програм докторских академских студија права траје три године (шест семестара) и има обим 180 ЕСПБ. По завршетку студија, стиче се научни назив доктор наука – правне науке. Студијски програм одговара моделу Болоњског система, са наглашеном научноистраживачком компонентом. Комбинација обавезних и изборних предмета омогућава да се студијски програм прилагоди научним интересовањима сваког студента докторских студија, како би усавршио научна знања, развио креативне научне способности и академске вештине неопходне за успешан развој професионалне каријере. Студијски програм покрива подручје правне науке у целини, савремен је и компатибилан са системима докторских студија у европским

академским срединама, а темељи се на развоју креативног истраживања из области националног, упоредног, европског и међународног права. У складу са Статутом Факултета, студијске програм усвајило је Наставно-научно веће (ННВ) Факултета (в. чл. 34 ст. 1 т. 6 важећег Статута).

Основни циљ студијског програма докторских академских студија јесте да омогући студентима да стекну проширена, детаљнија и употребљива знања о савременом праву у одабраној области, као и вештине неопходне за компетентно извођење научноистраживачког рада у сфери правне науке, руковођење научним пројектима и развој каријере на високошколским, научноистраживачким и другим сличним организацијама. Посебан циљ студијског програма је да оспособи студенте за критичку анализу научне литературе и других извора, самостално дефинисање истраживачког проблема, његову разраду, организовање и извођење истраживања, израду, писање и објављивање или излагање добијених резултата у форми научних радова и докторске дисертације.

Општа сврха студијског програма докторских студија је развој науке, критичког мишљења и образовање кадрова оспособљених да самостално спроводе оригинална и научно релевантна истраживања која доприносе општем развоју друштва и критички процењују истраживања других наука и научника. У оквиру опште сврхе одређена је посебна сврха докторских студија у области правних наука, а то је оспособљавање студената за научно истраживање у области права у складу са савременим међународним академским и научним стандардима и мерилима квалитета примењеним у европском простору високог образовања. У структури студијског програма видљиво је настојање да се реализацијом студијског програма омогући масовније генерисање и преношење знања на трећем степену студија у области правних наука, у складу са европским идеалом тзв. друштва знања у коме се управо кроз докторске студије остварује интеграција области високог образовања и научног истраживања. Образовање високо компетентних правних стручњака који ће, кроз свој истраживачки рад померати границе правне науке и унапређивати праксу, важан је друштвени задатак који Факултет успешно остварује већ две деценије, изводећи студијски програм докторских студија.

Право уписа има свако лице које је завршило други степен академских студија у области права или у сродним научним областима друштвено-хуманистичких наука и које има завршене: мастер академске студије на којима је, заједно са основним академским студијама, укупно остварило 300 ЕСПБ или интегрисане студије са најмање 300 ЕСПБ, или завршене четворогодишње студије по прописима који су важили до ступања на снагу Закона о високом образовању из 2005. године. Лицу које је претходни степен образовања стекло из сродних научних области друштвено-хуманистичких наука може се дозволити упис уз обавезу полагања допунских испита. Лице које има звање магистра правних или сродних наука, може се уписати на докторске студије под посебним условима. Предност при упису имају лица са већом просечном оценом оствареном на претходном нивоу студија и показаним способностима за научни рад. Под посебним условима, право уписа остварују лица са звањем магистра правних наука која су по ранијим прописима могла стећи звање

доктора наука одбраном докторске дисертације, а то право нису остварила у законом предвиђеном року. Кандидат са звањем магистра правних наука остварује право на упис у роковима одређеним конкурсом и може се уписати на другу годину докторских академских студија уз признавање дела наставних обавеза (предмета) које је полагао током магистарских студија и обавезу до испуњавања других обавеза предвиђених студијским програмом. Ближи услови уписа на докторске академске студије, стицање и престанак статуса студента, организација и извођење наставе, провера знања и оцењивање, поступак пријаве и одбране докторске дисертације и друга питања у вези са студијским програмом докторских академских студија на Факултету уређени су Правилником о докторским академским студијама. Детаљне информације о упису на докторске академске студије права на Правном факултету УУБ налазе се на посебно израђеној страници Факултета посвећеној „Упису“ <https://pravnifakultet.edu.rs/studije/das/das-upis/> као и у Информатору посебно припремљеном за докторске академске студије <https://pravnifakultet.edu.rs/pdf/dokumenti/Informator-DAS-2025-2026.pdf>

Студијски програм је, у складу са традицијом Факултета, конципиран као програм општег типа, с тим што је омогућена индивидуализација наставе избором предмета и наставних садржаја према образовним потребама студената. Докторске студије права традиционално су оријентисане на теоријско истраживање права, анализу законодавства и судске праксе, детаљније и шире, уз чешће коришћење компаративног правног приступа и интердисциплинарног приступа који укључује повезивање стечених знања из области права са знањима из других друштвених наука или ванправних дисциплина. Комбинација обавезних и изборних предмета омогућава да се студијски програм прилагоди научним интересовањима студената, како би свако од њих усавршио научна знања, развио креативне научне способности и академске вештине неопходне за успешан развој професионалне каријере. Студије су организоване тако да су сви предмети и семинари једносеместрални. Укупно ангажовање студента састоји се од активне наставе (предавања и научноистраживачки рад), уз испите и друге видове ангажовања. Научноистраживачки рад представља самостални рад студента на истраживању из области која је предмет његовог усавршавања, а одвија се уз усмеравања татора, односно ментора и предметних наставника. Током прве две године студија, курикулум укључује један обавезан предмет, два обавезна семинара, изборне предмете и преносиве вештине. Од понуђених дванаест изборних предмета, студенту првој и другој години студија бира по два (укупно четири изборна предмета током студија), у складу са индивидуалним програмом истраживања и темом будуће докторске дисертације. Од понуђене четири вештине, студент у првој и другој години студија бира по једну (укупно две вештине током студија), према потребама истраживачког искуства које је стекао на претходним нивоима студија и неопходности јачања општих компетенција. У трећој години студија искључиво се предузимају активности везане за припрему, израду и одбрану докторске дисертације.

Докторска дисертација представља самосталан и оригиналан научни рад студента, који се верификује најмање једним објављеним радом у категорисаном научном

часопису са листе надлежног министарства и једним радом објављеним у зборнику радова са међународног или домаћег научног скупа. Током трајања докторских академских студија студент треба да:

- положи један обавезни предмет из теорије права и методологије научног истраживања;
- похађа два обавезна семинара, изради и одбрани два семинарска рада;
- положи четири предмета које бира са изборне листе, имајући у виду области за које показује посебно научно интересовање
- положи две вештине које бира са изборне листе преносивих знања и вештина;
- у склопу припрема за израду докторске дисертације, припреми, изради и објави један научни рад у категоризованом научној часопису са листе научних часописа надлежног министарства и да припреми, изради, објави и јавно изложи предавање или саопштење на научној скупштини;
- пријави тему и одбрани пројекат докторске дисертације, самостално обави научно истраживање везано за предмет докторске дисертације, изради докторску дисертацију и јавно је одбрани.

Коначни резултат студијског програма је докторска дисертација која, као самостално и оригинално дело, у погледу примењених метода, приступа истраживању и садржаја, мора задовољавати критеријуме предвиђене за научну монографију.

Исходи образовања дефинисани су за сваки предмет у оквиру студијског програма и чине саставни део курикулума. Прикази исхода (компетенције студената) за докторске студије доступни су и на веб презентацији Факултета. Исходи учења дефинисани на овај начин у великој мери одговарају дескрипторима квалификација одговарајућих циклуса образовања дефинисаним у Закону о Националном оквиру квалификација, који је усклађен са Европским оквиром квалификација.

Одлике студијског програма. Успешност студената у савладавању одређеног предмета континуирано се прати током наставе и изражава се у ЕСПБ. **Курикулумом студијског програма** предвиђено је да активна настава обухвата предавања и студијски истраживачки рад, с тим што у V и VI семестру активна настава обухвата само студијски истраживачки рад у сврху израде докторске дисертације (чијом се израдом и одбраном остварује 60 ЕСПБ). Студенти докторских студија стичу потребне вештине и искуство кроз студијски истраживачки рад у различитим формама: обавезне израде два семинарска рада, обавезе објављивања два научна чланка у научним часописима категорисаним на међународним или листама надлежног министарства за високо образовање и науку, обавезе израде и одбране пројекта докторске дисертације – писањем семинарских и научних радова, што је предвиђено као врста обавеза које морају испунити током студија. Обавезни предмет је Теорија права са методологијом научног истраживања а изборни предмети (Конституционализам и демократија, Теорија уставног права, Кривично право и савремени криминалитет, Међународно право и савремени свет, Право заштите животне средине, Право на добру управу, Компанијско прво и корпоративно управљање, Грађански поступци, Алтернативни приступи заштити права из породичних односа, Људска права у медицинском контексту, Уговори у међународној трговини, Право конкуренције) од којих током

прве две године студија студент бира четири у складу са индивидуалним програмом истраживања и темом будуће докторске дисертације. Поред тога, студент бира од укупно 4 (Управљање процесом научног истраживања, Комуникационе вештине неопходне за објављивање научних радова, Комуникационе способности важне за учешће на конференцијама, Вештине критичког мишљења и решавања сложених проблема) по једну преносиву вештину у првој и другој години.

За сваки предмет студијског програма јасно је објашњен начин стицања поена. Студентима су те информације доступне како на веб презентацији Факултета, тако и у Информатору за докторске студије. Укупан успех студената на предмету изражава се оценама од 5 (није положио) до 10 (показао изузетно знање). Оцена студената заснована је на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза, према нивоу стечених знања и вештина.

На студијском програму редовно се спроводи **анкетирање студената** које обухвата како оцењивање наставника и наставних метода, тако и садржаја студијских програма. Сумарни приказ анализе студентских анкета у извештајном периоду дати су у прилозима у оквиру Стандарда 3 и 5 и показују изразито високе оцене за рад наставника и цео студијски програм докторских академских студија.

Међународна размена. Одржавању и унапређењу квалитета студијског програма докторских студија права доприноси учешће студената докторских студија у бројним међународним програмима сарадње које Правни факултет УУБ има са другим високошколским установама. Тако на пример, Универзитет Унион у Београду носилац је Еразмус повеље за високо образовање (*Erasmus Charter for Higher Education – ECHE*), која омогућава универзитетима да учествују у програмима Европске Уније (ЕУ) за високо образовање. Један од главних програма је Еразмус+. Он омогућава финансирање пројеката мобилности и сарадње у области високог образовања, обуке, младих и спорта. Правни факултет УУБ је закључио Споразум о сарадњи 2022. године са Универзитетом у Минстеру, Правни факултет и Универзитетом у Риједи, Правним факултетом, 2024. године у оквиру програма Еразмус+. У оквиру Еразмус + програма мобилности учествовало је четворо студената докторских студија и они су током извештајног периода боравили у Минстеру ради истраживања за своју докторску дисертацију. Факултет је 2024. године потписао и учешће на пројекту мобилности универзитетских наставника и студената *International Mobility Programme – Assessing Constitutional Crisis Impact and Security* у чијој реализацији учествује конзорцијум од више универзитета из неколико земаља, и који омогућава студијски боравак наставника и студената ПФУУБ на италијанским универзитетима (Сијена, Милано-Бикока, Саленто, Каљари). Факултет је закључио и Споразум о сарадњи са Универзитетом *Milano Bicocca* у оквиру заједничког програма докторских студија у мају 2020. године. На основу споразума о сарадњи, студентима докторских студија нашег факултета омогућено је да своје докторске студије реализују у сарадњи са миланским универзитетом, те да по њиховом успешном окончању, стекну звање доктора правних наука на оба универзитета. Програм заједничких докторских студија се односи на докторате који се раде на оквирну тему *Law and Pluralism* у једној од пет понуђених области: *Pluralism and Democracy; Public Security, Prevention of and the Fight*

against the Terrorism, International Cooperation; Pluralism and Criminal Justice; Work and Business in Plural Society; Minors and Family.

Квалитет наставног процеса на Докторским студијама права обезбеђује се кроз интерактивност наставе (која у још већој мери долази до изражаја с обзиром на мали број уписаних студената и начин извођења наставе), повезивање теоријских истраживања са праксом (у мери у којој је то могуће с обзиром на предмет истраживања), обавезу израде самосталног научно истраживачког рада (НИР), обавезну помоћ татора студенту ради савладавања методолошких проблема приликом оформљења пројекта докторске дисертације, професионални однос наставника и ментора према студентима, доношење и поштовање планова рада и предузимање корективних мера ако се утврди да квалитет наставе није на адекватном нивоу.

Наставници и студенти детаљно су упознати са структуром студијског програма, програмом студија (*syllabus*), утврђеним захтевима у вези са наставом, предиспитним обавезама и завршним испитом. Све информације објављене су на веб презентацији Факултета, где се на посебно израђеној страници налазе све информације о упису, Књига наставника и Књига предмета а за студенте су оне обједињене у посебно припремљеном Информатору за докторске студије <https://pravnofakultet.edu.rs/studije/das/>. Информатор садржи и детаљне информација о захтевима које треба да испуни докторска дисертација, као и детаљна правила о забрани плагирања и правила цитирања, као и наслове свих до сада одобрених и одбрањених завршних радова и дисертација.

Иако програм докторских студија одговара индивидуалном типу програма, за чију је успешност пресудна лична иницијатива и одговорност кандидата, кога у научноистраживачком раду прати и усмерава ментор, организационо су успостављени механизми стручног усмеравања и помоћи кандидату који у првој години студија треба да савлада основе научноистраживачке методологије, да изради и одбрани пројекат будуће докторске дисертације. Према Правилнику о докторским академским студијама (чл.57-62), предвиђено је да студенту докторских студија у припреми пројекта докторске дисертације помаже татор кога, из реда доцената Факултета, одређује председник Већа за постдипломске студије. Татор, такође, обавештава секретара Већа када сматра да је пројекат докторске дисертације који је студент сачинио задовољно формалне услове да се може организовати одбрана пројекта. У току даљег студијског истраживачког рада на изради докторске дисертације студента усмерава именовани ментор.

Поступак пријаве и услови за одбрану докторске дисертације детаљно су уређени Правилником о докторским академским студијама (чл. 62-79), а све информације доступне су и на интернет страници Факултета у делу који је намењен докторским студијама <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/> где су постављене информације: распоред предавања, распоред консултација, распоред испита, академски календар, информатор, листа ментора, докторска дисертација, пријављене теме, одбрањене теме (в. Прилоге у оквиру стандарда 15).

Реализација студијског програма. Број студената уписаних у последње три године креће се око половине акредитацијом дозвољеног. У току извештајног периода

просечно трајање студирања је неуједначено: 2021/22 је 7,4 година, 2022/23 износи 11,8 година а 2023/24 износи 3,85 година. Релативно мали број студената заврши овај ниво студија, пет студената 2021/22 године, један студент 2022/23 године и четири у 2023/24. (в. Табеле у оквиру стандарда 8).

Стандард 5: Квалитет наставног процеса

Обезбеђење квалитета наставног процеса огледа се у константном побољшању квалитета наставе, истраживања и управљања у складу са Законом о високом образовању РС и захтевима стандарда за оцењивање квалитета високошколских установа. Реализација постављених циљева остварује се у складу са законом и општим актима Факултета, који одређују области за обезбеђење, праћење и унапређење: квалитета плана и распореда наставе; ангажовања наставника и сарадника током извођења предавања; интерактивности наставе, укључивања примера из праксе и подстицање студената на размишљање и креативност, самосталност у раду и примену стечених знања; вредновање предиспитних обавеза и оцењивање на испиту; предузимање корективних мера за непридржавање плана рада на предмету или непостизање одговарајућег квалитета предавања. План и распоред наставе усклађени су са потребама и могућностима студената докторских студија, познати су пре почетка одговарајућег семестра и доследно се спроводе. Правилник о докторским академским студијама детаљно уређује сва питања везана за планирање наставе и испуњавање наставних планова. На основу захтева акредитације као и Правилника о самовредновању и оцењивању квалитета редовно се спроводи анкетирање студената у циљу прикупљања података о педагошким квалитетима наставника и сарадника и задовољству студената у вези извођења наставе. Подаци из анализираних студентских анкета показују да је квалитет докторских студија оцењен просечном оценом 4,95.

Планирање наставе и испуњавање наставних планова. Настава на докторским студијама одвија се у складу са одговарајућим плановима рада који се односе како на предавања тако и на консултације и друге облике предвиђених активности, у складу са силабусом студијског програма. План и распоред наставе се реализују усклађено са потребама и могућностима студената, који су по правилу радно ангажовани, а неки путују из других места у Србији или из иностранства. Стога се термини за наставу, консултације и испите планирају у каснијим поподневним сатима. План и распоред наставе познати су пре почетка одговарајуће године и доступи на интернет страници Факултета. Термини за индивидуалне консултације одређени су за сваки наставни предмет пре почетка школске године у којој се настава одвија а, по потреби, наставници прилагођавају термине консултација захтевима студената. Одржавање консултација и предавања се евидентира. Све информације о настави доступне су на интернет страници Факултета у делу који је намењен докторским студијама <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/> где су постављене информације: распоред предавања, распоред консултација, распоред испита, академски календар, информатор, листа ментора, докторска дисертација, пријављене теме, одбрањене теме.

Карактеристике наставе. Квалитет наставног процеса на акредитованим докторским студијским обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање

илустративних примера у наставу кад год је то могуће, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима и праћење квалитета наставе. У том циљу подстиче се развој одговарајућих знања и вештина докторанада.

Доступност информација о студијским програмима. На веб страници Факултета објављени су подаци о акредитованом студијском програму докторских студија и о начину студирања <https://pravnofakultet.edu.rs/studije/das/>. На сваком предмету се доноси и студентима чини доступним план рада који укључује основне податке о предмету, условима за полагање конкретног предмета, план и распоред извођења наставе (предавања и вежбе); уџбенике, односно обавезну и допунску литературу и сви ти подаци доступни су у Информатору за студенте докторских студија, као и на интернет страници Факултета <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/>.

Контрола наставног процеса. Квалитет наставног процеса на програму докторских академских студија обезбеђује се планском активношћу, у чему суделују Наставно-научно веће, Веће за постдипломске студије, продекан за науку, као руководилац наведеног Већа (тима, посредно, и докторског студијског програма) и декан. За сваку од активности које се у оквиру акредитованог студијског програма одвијају на Факултету дефинисани су: рокови, носилац активности (одговорно лице) и извршиоци. Испуњавање предвиђених активности проверавају декан, продекани, Веће за постдипломске студије, Наставно-научно веће и органи Универзитета, свако према свом делокругу и овлашћењима (в. Прилоге у оквиру стандарда 15).

Рад наставника и њихов однос према студентима прати се путем анонимних анкета у којима се поред питања о коректности и професионалности наставног особља налази и слободан простор за коментаре студената. Осим тога, Факултет редовно прати и оцењује квалитет наставе и предузима корективне мере за његово унапређење.

Подаци о броју студената и величини група. Како број уписаних не достиже планирани према акту о акредитацији, практикује се индивидуални рад са студентима или у малим групама (до 10).

Радно ангажовање наставника. Радно ангажовање наставника на студијском програму задовољава прописане стандарде у погледу минималног укупног броја часова наставе и максималног броја часова активне наставе по недељама. У складу са стандардима, више од 70% наставника је у радном односу са пуним радним временом на сваком од студијских програма. Радно ангажовање наставника у новој академској години редовно се планира крајем летњег семестра. Сви подаци о евентуалним мањим изменама на студијском програму по питању наставног особља, додавања нових предмета у изборне групе предмета и сл. редовно се крајем календарске године достављају Националном телу за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању (в. Прилоге у оквиру стандарда 5).

Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада

Правни факултет УУБ континуирано ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког, уметничког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес. Како би се избегла сувишна понављања,



читалац се упућује на део извештаја који описује самовредновање и оцењивање квалитета високошколске установе и студијских програма, које установа реализује у оквиру стандарда 6, као и на прилоге и табеле који прате стандард 6.

Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника

Поступак и услови за избор наставника и сарадника Факултета уређени су одговарајућим актима Универзитета Унион и Факултета. Избор наставника и сарадника обавља се путем јавног конкурса, а јавно се објављују и резултати конкурса. Почевши од децембра 2016. на веб презентацији Универзитета Унион објављују се извештаји о избору у наставничка звања, као и одлуке о приступним предавањима. У складу са Правилником Универзитета, извештаји о пријављеним кандидатима за избор у наставничка звања састављају се на јединственом обрасцу, чиме се гарантује једнообразно поступање и усклађеност одлучивања са законским и условима дефинисаним универзитетским и факултетским актима. Приликом избора у звање вреднују се и педагошко искуство, као и педагошке способности наставника и сарадника, а у извештајима о избору посебно се наводе резултати студентских анкета (в. Прилоге у оквиру стандарда 5).

Наставници и сарадници. У наставу на Докторским академским студијама укључено је 16 наставника. Све информације о менторима на докторским академским студијама доступне су и на интернет страници Факултета у делу који је намењен докторским студијама <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/> где су постављене информације: распоред предавања, распоред консултација, распоред испита, академски календар, информатор, листа ментора, докторска дисертација, пријављене теме, одбрањене теме.

Стандард 8. Квалитет студената

Факултет обезбеђује студентима докторских студија **све неопходне релевантне информације** о упису и условима студирања које су јавно доступне и стално истакнуте на веб презентацији факултета у информатору. Информатор за 2022/2023 годину доступан је на адреси <https://pravnifakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2022/10/Informator-DAS-2022.pdf>, а за школску 2023/2024 годину на адреси <https://pravnifakultet.edu.rs/wp-content/uploads/2023/09/Informator-DAS-2023-2024-FinalV2.pdf>). Обавеза информисања студената о начину, времену и месту одржавања наставе, циљевима, методама и садржајима наставе, садржајима, методама и критеријумим испитивања, начину обезбеђивања јавности на испиту, начинима остваривања увида у резултате, као и о другим питањима од значаја за образовни процес предвиђена је и у члану 69. Статута Факултета. У Статуту Факултета прописан је начин спровођења уписа (чл. 70. и 71.), као и мерила за одређивање школарине (чл. 80) и услови за ослобађање обавезе плаћања школарине (чл. 81.). Факултет је у оквиру политике афирмативних мера Статутом прописао могућност уписа једног кандидата



припадника ромске националне мањине на студијски програм Факултета, без плаћања школарине и других накнада у току школовања.

Упису на прву годину докторских академских студија претходи расписивање конкурса што је у надлежности Универзитета Унион. Услови за упис регулисани су одредбама Статута ПФУУБ и Правилником о докторским студијама (чл. 5-19). Право уписа имају кандидати који су завршили основне академске и мастер академске студије или интегрисане студије са остварених најмање 300 ЕСПБ, односно основне четворогодишње студије по прописима који су важили до ступања на снагу Закона о високом образовању из 2005. године, на ПФУУБ или на другом правном факултету у Републици Србији. Право уписа имају и кандидати који су претходне нивое студија завршили на сродном факултету друштвено-хуманистичких наука, под условом да су наставни планови и програми тих факултета подударни са наставним планом и програмом ПФУУБ и уз могућност полагања допунских испита. Кандидат који је претходне нивое студија завршио у иностранству, остварује право уписа под условом да познаје језик на коме се студијски програм изводи и уз претходно извршено признавање стране високошколске исправе ради наставка образовања. Детаљне информације о условима уписа на докторске академске студије налазе се на интернет страници Факултета <https://pravnifakultet.edu.rs/studije/das/das-upis/>

Општи услов за упис на докторске академске студије је познавање најмање једног страног језика. Под посебним условима, право уписа остварују лица са звањем магистра правних наука која су по ранијим прописима могла стећи звање доктора наука одбраном докторске дисертације, а то право нису остварила у законом предвиђеном року. Кандидат са звањем магистра правних наука остварује право на упис у роковима одређеним конкурсом и може се уписати на другу годину докторских академских студија уз признавање дела наставних обавеза (предмета) које је полагао током магистарских студија и обавезу да испуњавања других обавеза предвиђених студијским програмом.

Студенти се уписују у прву годину студија на основу јавно расписаног конкурса и резултата сачињене ранг листе. Факултет објављује прелиминарну ранг листу на својој веб страници у току од 3 дана од истека конкурса за упис. Кандидат има право на подношење приговора Комисији за упис на прелиминарну ранг листу.

Сви студенти се уписују и студирају на Факултету уз поштовање једнакости и потпуне равноправности по раси, етничким, верским или другим личним својствима, уз уважавањем посебних потреба и могућности студената са физичким хендикепом.

Студентима се приликом уписа доставља информатор са основним подацима о студијском програму, а садржај тог информатора и други подаци о студирању су и јавно доступни на веб презентацији Факултета.

Критеријуми оцењивања, правила и процедуре унапред су одређени Правилником о докторским академским студијама (чл.37-56). Начин полагања испита и оцењивање на испитима уређени су у складу са законом и актима Факултета. Прописане и процедуре за улагање приговора на оцењивање на испитима чиме је

омогућена **контрола оцењивања**. Осим оцењивања на испитима уређено је и вредновање испуњених предиспитних обавеза које улазе у коначну оцену на испиту. Такође, наставници унапред упознају студенте на који начин и по којим основима могу све остварити поене испуњавајући предиспитне обавезе. Наставници то чине писмено на првом часу са студентима, а те информације су студентима унапред доступне у информатору и на странама предмета, који се налазе на интернет страни Факултета.

Методe оцењивања усклађене су са циљевима, садржајима и обимом акредитованог студијског програма.

Подаци из табела у оквиру стандарда 8 показују да укупан број студената ДАС не достиже квоте одобрене акредитацијом. Тако је у школској 2023/2024. години у прву годину уписано 6 студената од укупно 18 студената одобрених акредитацијом. Укупан број студената уписан на Докторске академске студије на Правном факултету УУБ износи 31.

Успешност студената на докторским академским студијама није на задовољавајућем нивоу и стопа успешности износи 0%. Студенти докторских студија у трогодишњем року не успевају да заврше студије. Уочени проблем који доприноси дужем трајању докторских студија јесте недовољно искуство кандидата у научноистраживачком раду и околност да студирају уз редовне радне обавезе, тако да немају довољно времена да се студијама посвете. На докторским студијама се основна помоћ студентима даје упућивањем у методологију научног истраживања, за шта су задужени тутори, предметни професори и ментори.

Стандард 9. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Постоји **нормативни основ** за редовну и плански усмерену издавачку делатност Факултета. Издавачку делатност усмерава ННВ преко Комисије за издавачку делатност.

Факултет редовно у свом годишњем финансијском плану издваја одређена средства за **набавку литературе**, што је описано у стандарду 9. у извештају који се односи на установу и то је документовано одговарајућим прилозима. Студенти могу користити услуге **библиотеке и читаоницу са 20 рачунара**, која је у саставу библиотеке и располаже могућностима бежичног повезивања на интернет персоналних рачунара. Радно време читаонице је од 9 до 22 сата сваког дана, а библиотека ради од 9 до 17 сати сваког радног дана. У библиотеци постоји довољан број извршилаца. Библиотека располаже довољним библиотечким фондом, а сви примерци библиотечких јединица који представљају обавезну или допунску литературу за припремање испита на докторским академским студијама обезбеђени су у библиотеци Факултета. Креирана је и **онлине књижара** преко које се продају сва издања Факултета (<https://pravnofakultet.edu.rs/eknjizara/>) а направљен је Репозиторијум Факултета у којем су похрањени сви радови наставника Правног факултета УУБ (<http://repozitorijum.pravnofakultet.edu.rs/view/types/book.html>).



Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Организација Факултета уређена је Статутом Факултета (чл.18-60). Организација Факултета детаљно је описана у Стандарду 10 у делу извештаја који се односи на установу и шематски илустрована Прилогом 10.1, а **структура органа Факултета**, њихове надлежности и међусобни однос детаљније су објашњени на почетку извештаја у делу текста под поднасловом „Унутрашња организација Факултета“. Са становишта организације докторских студија нарочито је важна активност Већа за постдипломске студије чији је састав регулисан Статутом (чл.39). Веће је стални орган Наставно-научног већа, а његовим радом руководи продекан за науку. Све информације о саставу Већа за постдипломске студије доступне су на интернет страници Факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/vece-zapostdiplomske-studije/> Такође, важну улогу игра и Комисија за вредновање научног доприноса чији је делокруг рада уређен Статутом (чл.40) и која између осталог, проверава податке о научном доприносу наставника и сарадника Факултета ради одређивања ментора на студијама другог и трећег степена за потребе акредитације Факултета и студијског програма. Састав Комисије за вредновање научног доприноса доступан је на интернет страници Факултета: <https://pravnifakultet.edu.rs/o-fakultetu/organizacija/>

Настава на Факултету је у извештајном периоду на ДАС реализована у потпуности према наставном плану и програму, уз редовно евидентирање извршених обавеза.

Квалитет ненаставне подршке усклађен је са прописаним стандардима. Према подацима постоји довољан број **ненаставног особља**, ангажованог у ваннаставној јединици и библиотеци. За рад са студентима докторских студија задужен је посебан извршилац – секретар Већа за постдипломске студије. Све информације о ненаставном особљу задуженом за рад у оквиру студијског програма докторских студија могу се пронаћи на интернет страници Факултета <https://pravnifakultet.edu.rs/o-fakultetu/organizacija/> као и у посебно припремљеном Информатору за студенете докторских студија.

Стандард 11: Квалитет простора и опреме

Факултет обавља своју делатност у властитом простору, бруто површине од 1.604,89м². Број, распоред и површина просторија намењених извођењу наставе, такође задовољавају услове стандарда. Факултет располаже довољном опремом, рачунарима и неопходном инфраструктуром која омогућава да се несметано одвија наставни процес. Факултет је израдио и пустио у рад нову двојезичну и модернију **web** **страницу** Факултета. Израђена је нова платформа **Стране предмета** које садрже све потребне информације за студенте о предметима које похађају. **Студентска база и финансијски програм** функционишу у пуном капацитету, без проблема који су били присутни у претходном извештајном периоду. Запослени у студентској служби и менаџер Факултета су у потпуности **обучени** за рад у истим. Добро функционисање



Факултета показало се и када је Факултет у рекордном року од 7 дана обезбедио извођење **online** наставе и тиме омогућио континуирано одржавање наставе за време COVID-19 пандемије (в. опис стандарда 11 у делу извештаја који се односи на установу).

Стандард 12: Финансирање

Факултет позитивно послује годинама, финансирање Факултета је законито и транспарентно. Показатељи за извештајни период указују на стабилно позитивно пословање Факултета у извештајном периоду (в. Прилоге у оквиру стандарда 12).

Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета

У самовредновању и провери квалитета студенти докторских студија учествују искључиво као испитаници. Међутим, постоји непосредна комуникација студената са секретаром Већа за постдипломске студије, управом Факултета, менторима и наставницима, која омогућава да све оцене и примедбе студената буду на време прослеђене продекану за науку и декану. Студенти докторских студија, иако у ограниченом броју, учествовали су у анкетама којима су проверавани квалитет студијског програма и квалитет рада органа и служби Факултета. Анализе тих анкета доступне су оквиру прилога уз стандард 3 и 5. Са оценама студената, њиховим предлозима и примедбама упознају се наставници и сарадници, управа факултета и Наставно-научно веће.

Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета

У склопу самовредновања и периодичне провере квалитета, Комисија за обезбеђење квалитета нарочиту пажњу усмерава на резултате студентских анкета којима се проверавају стручни рад и педагошке способности наставника, задовољство студената квалитетом студијског програма и радом органа и служби Факултета.

У опису стандарда 14 у извештају који се односи на установу, констатовано је да је Комисија за обезбеђење квалитета, предузела активности којима би се на нивоу Факултета успоставила култура квалитета и омогућило систематско праћење, које се најважнијим делом односи на развој поузданих инструмената којима ће се анкетирати студенти и на настојања да се повећа мотивисаност студената да у таквим проверама квалитета што масовније и слободније учествују.

Стандард 15: Квалитет докторских студија

Упис на докторске студије и извођење докторских студија регулисани су Статутом Универзитета, Статутом Факултета и Правилником о докторским академским студијама. Спремност установе за извођење докторских студија проверена је на основу: броја одбрањених докторских дисертација у извештајном периоду, односа броја наставника на докторским студијама и броја наставника укључених у научноистраживачке пројекте, квалитета научноистраживачког рада наставника ангажованих на докторским студијама и остварене сарадње са научноистраживачким установама у земљи.



У извештајном периоду **одбрањено је осам докторских дисертација**. Број ментора акредитованих на докторским студијама је 16. Интензитет и квалитет научноистраживачког рада ментора на докторским студијама може се установити на основу пописа радова у извештајном периоду.

Структура програма. Студијски програм докторских студија права траје три године (шест семестара), а одвија се у два семестра годишње, од којих сваки траје 15 недеља.

Наставници и ментори. У складу са условима које дефинишу стандарди за акредитацију, компетентност наставника који изводе наставу на докторским студијама се утврђује на основу научних радова објављених у међународним часописима, домаћим часописима, радова објављених у зборницима са међународних научних скупова, монографија и уџбеника. Наставници су током своје академске каријере објавили велики број радова у категоријама M11, M12, M13, M14, M21, M22, M23, M24, M31, M32, M33, M34, и M51. **Наставници и ментори.** Број ментора на докторским студијама је 16. Сви пријављени наставници и ментори испуњавају услове из измењених стандарда НСВО који се односе на услове за менторство у области друштвено-хуманистичких наука и њихови подаци налазе се на сајту факултета: <https://pravnofakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/> Појава преоптерећености појединих наставника као ментора нема, између осталог и због доследног поштовања стандарда од пет студената по једном ментору у поступку одобравања тема докторских дисертација пред органима Универзитета, а такође нема ни појаве великог броја докторанада нити учесталих одбрана докторских дисертација.

У циљу пружања помоћи и подршке студенту током прве две године студија, а имајући у виду посебна научна интересовања студента, Веће за постдипломске студије пре почетка првог семестра студенту одређује татора - наставника који ће пратити и усмеравати његов рад до одређивања ментора за израду докторске дисертације. Татор саветује студента у погледу избора предмета у оквиру студијског програма, упућује га у научне садржаје од значаја за спровођење истраживања у склопу студијског програма и помаже му у припреми плана истраживања за потребе израде пројекта и пријаве теме докторске дисертације.

Одбрањене дисертације. У току извештајног период на Факултету је одбрањено осам докторских дисертација. Факултет тежи оснивању докторске школе, али томе на путу стоји непотпуном нормативни оквир и тешкоће успостављања сарадње са државним високошколским и научним организацијама, како је објашњено у опису стандарда 15. у склопу извештаја о самовредновању установе.

Остварени научни резултати. Остварени научни резултати наставника и сарадника прате се пре свега преко броја објављених радова и њихове категоризације, у складу са важећим правилима, приликом подношења извештаја о раду или поводом (ре)избора у наставничка звања, како је детаљно објашњено у опису стандарда 15. у склопу извештаја о самовредновању установе.

Избор ментора и његове обавезе регулисани су Правилником о докторским студијама и Статутом Универзитета Унион у Београду, будући да предлог ментора који чини Веће за постдипломске студије потврђује Сенат Универзитета. Правилник о докторским студијама уређује и постављање татора и ментора (чл. 57-62). Студент

предузима истраживања у склопу студијског програма под непосредним надзором наставника који испуњава прописане услове научне компетентности - татора, односно ментора за израду докторске дисертације. Татор прати и усмерава рад студента до одређивања ментора за израду докторске дисертације. Наставник може бити одређен за татора највише три нова студента у текућој школској години. Татор може касније бити одређен за ментора за израду докторске дисертације студента.

За ментора за израду докторске дисертације (у даљем тексту: ментор) одређује се акредитовани наставник који има објављене научне радове из уже научне области којој припада тема докторске дисертације и испуњава друге прописане услове научне компетентности. Ментор може да води истовремено највише пет студената којима је Сенат Универзитета одобрио тему докторске дисертације. Менторство могу обављати истовремено два ментора (коментари), од којих један мора бити из реда наставника Факултета.

Правни факултет УУБ даје подршку студентима докторских студија тако што им омогућава учешће на научно-стручним скуповима које организује и да објављују своје радове у факултетском часопису са рецензијом *Правни записи* који, има категоризацију часописа (M24+).

Квалитет студената. Правни факултет УУБ није у прилици да утиче на квалитет студената који се пријављују на докторске студије. Процедура уписа на докторске студије одвија се на основу правила прописаних на нивоу Универзитета и Факултета. Конкурсни поступак проводи надлежна комисија за упис кандидата на постдипломске студије. У оквиру тог поступка редовно се обавља усмени интервју са кандидатима са циљем да се стекне утисак о кандидату, разлози због којих уписује студије, упознају његова интересовања и да он добије јасна обавештења о томе шта може да очекује на докторским студијама. Исход разговора не утиче на формирање ранг листе приликом уписа, већ су од одлучујућег значаја просечне оцене остварене на претходним степенима студија, а корективни елементи су: дужина студирања, способности за научноистраживачки рад (објављени научни радови и слично), знање страних језика и вештине и слично. Студенти који се уписују на докторске студије редовно се обавештавају о својим правима и обавезама преко информатора, који је јавно доступан на страници факултета.

Редовни рокови у којима докторанди морају да испуне своје обавезе током трогодишњих студија доприносе непрекидном праћењу и анализирању напредовања студената. Напредовање прате наставници, а потом и ментори, као и руководилац последипломских студија, уз административну помоћ секретара последипломских студија. Све активности које се одвијају на докторским студијама се редовно евидентирају. С обзиром на то да студенти, по правилу, немају већег искуства у научном истраживању и писању дужих научних радова, на располагању су им Pravila citiranja, а одговарајуће искуство стичу кроз предвиђене обавезе израде семинарских радова и израду пројекта докторске дисертације на првог години студија. С обзиром на мали број уписаних студената у односу на број наставника на докторским студијама, постоји спремност сваког наставника код кога докторанди полажу одређени испит (при

чему наставник не мора бити ментор одређеном студенту) да им помогне саветом у вези методологије истраживања, упућивањем на литературу и слично.

Посебна контрола напредовања студената могућа је поређењем списка одбрањених и одобрених тема докторских дисертација стањем од 9. 12. 2024. (доступно на страници Факултета на <https://pravnifakultet.edu.rs/studiranje/studiranje-das/>). На Правном факултету УУБ је одбрањено укупно 79 докторских дисертација од прве, која је одбрањена 2003. године па до краја 2024. године.

У складу са општим актима Универзитета Унион и Факултета, израђене докторске дисертације се депонују у **јединствен репозиторијум** који је трајно доступан јавности (доступно на страници: union.edu.rs/repozitorijum/). Према процедури прихваћеној на Универзитету Унион, текст израђене докторске дисертације се чини јавно доступним пре него што буде донета одлука Сената о одобрењу одбране докторске дисертације (што значи да се јавности презентирају и оне дисертације чију одбрану касније Сенат није одобрио, уз извештај комисије за оцену и одбрану дисертације и одлуку Сената), чиме се чине видљивим јавности не само дисертација кандидата него сви разлози којима се руководила комисија која није предложила за одбрану сачињену дисертацију, као и садржај одговарајућих одлука Сената.

б) Квантитативна анализа елемената – SWOT

ПРЕДНОСТИ		СЛАБОСТИ	
Одлично оцењен квалитет студијског програма ДС према студентским анкетама.	+++	Програм треба осавременити уз увођење различитих вештина и поступних провера знања.	++
Уведен систем праћења квалитета студијског програма докторских студија у складу са новим стандардима.	+++	Ефикасност студирања није изражена.	++
Ефикасност секретара Већа за постдипломске студије и Већа за постдипломске студије.	+++	Недовољно претходно искуство докторанада у научноистраживачком раду.	++
Адекватни капацитети (просторни, опрема, информатички систем, библиотека, доступност уџбеника и слично) за извођење студијског програма.	+++	Мали број заинтересованих за упис	+++
Добра организација служби и јединица и финансијска стабилност Факултета.	+++	Недовољно знање језика отежава коришћење стране литературе.	++
Доступност наставника студентима.	+++	Нема	+

МОГУЋНОСТИ		ОПАСНОСТИ	
Израда посебних аката о самовредновању и евалуационих анкета за студенте докторских студија.	+	Неповољна економска ситуација смањују број заинтересованих, потенцијалних студената, за упис на докторске студије права.	+++
Осавремењавање студијског програма и наставних метода у складу са променама у науци.	+	Велика конкуренција бројних правних факултета.	+
Ангажовање нових компетентних наставника и ментора.	+	Тешкоће да се ангажују компетентни наставници.	+
Јачање стручних компетенција наставника.	++	Нема	0
Јачање сарадње са другим НИО и високошколским установама, реализација програма мобилности.	++	Тешкоће у остваривању сарадње са државним високошколским установама.	+
Увођење интердисциплинарних програма.	+	Тешкоће успостављања сарадње на нивоу Универзитета међу чланицама	+
Обуке наставника и сарадника за примену савремених дидактичких метода и набавка одговарајуће опреме.	++	Смањене материјалне могућности Факултета.	+

ц) Предлог мера и активности за побољшање квалитета

Студијски програм Докторске студије права на ПФУУБ има дугу и успешну традицију. У самом студијском програму, у складу са израженим мишљењем анкетираних студената, показало се као добро увођење већег броја изборних предмета, зато што се на тај начин боље осликава интересовање докторанда за различите области права. Резултати анкета указују да због недовољног, претходног искуства докторанада у научноистраживачком раду, у наредном периоду треба наставити са активностима које су усмерене на развој знања и вештина које ће омогућити студентима докторских студија да што квалитетније приступе научноистраживачком раду.



ЗАКЉУЧНЕ ОЦЕНЕ КОМИСИЈЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Стандард 1: Стратегија обезбеђења квалитета

Правни факултет УУБ испуњава стандард 1 будући да установа располаже стратешким документом за остваривање квалитета, који се темељи на постулатима ранијег и јавно је доступан свим субјектима путем интернет презентације Факултета. Надлежности органа управљања, пословођења и стручних органа у погледу реализације стратегије утврђене су општим актима факултета. Субјекти задужени за реализацију стратегије делују у складу са законом и општим актима факултета. Неопходни ниво квалитета се одржава у свим предвиђеним областима, захваљујући реализацији Акционих планова који се редовно усвајају на годишњем нивоу.

Стандард 2: Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета

Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета примењују се у оквиру свих делатности реализованих у установи. На Факултету успешно делује Комисија за обезбеђење квалитета, која прати испуњеност стандарда квалитета. Делатност надлежних органа управљања, пословођења, као и стручних органа усмерена је такође на проверу испуњености квалитета установе.

Стандард 3: Систем за обезбеђење квалитета

На Факултету постоји формално успостављен независни орган задужен за праћење квалитета, који чине наставници, сарадници, запослени у ваннаставном сектору и представници студената. Успостављени систем за обезбеђење квалитета унапређен је кроз континуирани и ефикасни рад Комисије за обезбеђење квалитета. У активности на контроли квалитета укључују се, у склопу својих надлежности, Савет, декан и продекани и Студентски парламент а обезбеђено је и учешће студената у доношењу и спровођењу стратегије, начина, поступака и културе обезбеђења квалитета.

Стандард 4: Квалитет студијског програма

Квалитет студијских програма Правног факултета УУБ обезбеђује се кроз праћење и проверу остваривања циљева програма, структуре, радног оптерећења студената, уз настојање да се наставни садржаји осавремене, у складу са иностраним студијским програмима и потребама да се обезбеди конкурентност наших студената. Оцене студената показују да је задржан висок ниво квалитета студијских програма. Квалитет студијских програма редовно се прати на основу података из анкета студената и других расположивих података, а дозвољеним мањим изменама настоји се обезбедити квалитет. Курикулум студијског програма подстиче студенте на стваралачки начин размишљања, на дедуктивни начин истраживања, као и примену тих знања и вештина у практичне сврхе на свим предметима а нарочито кроз изборне предмете писање правних аката, стручну праксу, правне клинике и слично, где је омогућено студентима стицање практично примењивих знања и вештина. Факултет је од октобра 2019. године укључен у међународни програм Еразмус+.

Стандард 5: Квалитет наставног процеса

Квалитет наставног процеса обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивањем судске праксе, студија случаја и симулација суђења у наставу, кроз професионални и коректан однос наставника и сарадника према студентима (који је изражен и у прихваћеној девизи Факултета «Да учите и научите у пријатељском окружењу»), благовременим утврђивањем и поштовањем планова рада по предметима и сталним праћењем редовности и квалитета наставе, уз настојање да се предузму корективне мере када се установе пропусти у остваривању квалитета. Квалитет наставног процеса се прати, оцењује и унапређује на начин како је то предвиђено стандардима, актима Факултета и Универзитета Унион. Успостављен је систематски и континуирани процес праћења, мерења и унапређења квалитета наставе и наставног процеса, будући да је то основна функција због које је ПФУУБ основан и по чијем се изузетном квалитету успео истаћи међу другим правним факултетима. Наставни процес је повезан са бројним активностима којима студенти стичу потребне вештине и јачају своје компетенције и којима се студенти подстичу на размишљање и креативност, самосталност у раду и примену стечених знања.

Стандард 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада

Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 6, који се односе на квалитет научноистраживачког и стручног рада. У свом раду Правни факултет УУБ остварује јединство образовног, научноистраживачког и стручног рада, настојећи да унапреди резултате научноистраживачког рада и укључи их у наставни процес. Факултет је акредитован и као научноистраживачка установа. На Факултету од оснивања постоји добро организована и квалитетна издавачка делатност и изузетно развијена научна и стручна активност наставника и сарадника, а у извештајном периоду је приметно интензивирање научноистраживачких активности. У даљем периоду и поред до сада одличних резултата, требало би јачати научну сарадњу са научноистраживачким институтцијама у земљи и у иностранству.

Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника

Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се пажљивим кадровским планирањем и избором наставника и сарадника на јавном конкурс, обезбеђивањем услова за њихово усавршавање и несметано напредовање у наставничким звањима. Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се кроз процедуре избора у којима учествују стручни органи Факултета и органи Универзитета, уз доследно поштовање прописаних стандарда. Факултет посебно води рачуна о укључивању својих бивших студената и студенткиња у наставни процес обезбеђујући им прилику за додатним усавршавањем у земљи и иностранству и укључујући их у научне и стручне пројекте.

Стандард 8: Квалитет студената

Квалитет студената обезбеђује се селекцијом студената приликом уписа и током студија, на унапред прописан и јавни начин у складу са прописима. Систематски се проверава пролазност студената по предметима, годинама, студијским програмима и



предузимају корективне мере, на основу разговора са наставником, у случају уочених неправилности у оцењивању или великих дискрепанци у пролазности студената по предметима. Једнакост и равноправност студената по свим основама су загарантовани, а Факултет омогућава студентима одговарајући облик студентског организовања, деловања и учешћа у одлучивању, у складу са законом.

Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

Квалитет уџбеника, литературе и информатичких ресурса обезбеђен је у складу са правилником који регулише издавачку делатност, кроз рад одговарајуће комисије и вишегодишњу успешну сарадњу са издавачким предузећем *Службени гласник*. У складу са потребама наставе и променама у правном систему редовно се иновирају уџбеници. Постоји довољни број уџбеника и учила, библиотечких и информатичких ресурса који се континуирано допуњују. За све студијске програме обезбеђена је литература у библиотеци. Библиотечки фонд се редовно употпуњује, а библиотека повезана у Кооперативни онлајн библиографски систем (COBISS). Студентима су на Факултету на располагању бежични приступ интернету и довољан број рачунара, као и читаоница и судница која служи за вежбе симулације суђења.

Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке

Структура, организационе јединице и њихов делокруг рада, као и њихова координација и контрола су утврђени општим актом Правног факултета УУБ, у складу са законом. Квалитет управљања и квалитет ненаставне подршке обезбеђују се утврђивањем надлежности и одговорности органа управљања, студентске службе и других из области ненаставне подршке и систематским праћењем и унапређењем њиховог рада. Правни факултет УУБ обезбеђује потребан број и квалитет ненаставног особља у складу са стандардима за акредитацију, чији се рад оцењује годинама одличним оценама у студентским анкетама.

Стандард 11: Квалитет простора и опреме

Квалитет простора и опреме Правног факултета УУБ обезбеђује се у складу са врстом, обимом, структуром и садржајем студијских програма који се на Факултету остварују. Факултет располаже простором у власништву. Простор одговара броју студената. Студентима је доступна рачунарска опрема и бежични интернет. Квалитет простора и опреме одговара стандардима.

Стандард 12: Финансирање

У складу са прописима и актима Факултета, обезбеђено је стабилно финансирање, финансијско планирање и транспарентно коришћење финансијских средстава. Стабилност финансирања уочљива је у дужем периоду, упркос осцилацијама у броју студената. Факултет обезбеђује јавност и транспарентност својих извора финансирања



и начина употреба финансијских средстава кроз извештај о пословању и годишњи обрачун који усваја Савет.

Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета

Правни факултет УУБ омогућава студентима да остваре значајну улогу у процесу обезбеђења квалитета, кроз рад Студентског парламента, учешћем у раду органа Факултета (посебно ННВ, Већа за постдипломске студије и Комисије за обезбеђење квалитета) и анектирањем студената о раду установе и квалитету студијских програма. Пракса Факултета је да приликом доношења било које одлуке која се тиче права и обавеза студената претходно затражи мишљење Студентског парламента. Студенте би ваљало још више мотивисати да се укључе у процес самовредновања. То се нарочито односи на студенте постдипломских студија. Активно учешће студената у раду Факултета и Универзитета и њихова улога у одлучивању о виталним питањима везаним за њихов статус, права и обавезе представља не само законску обавезу, већ и основу поступања између наставника и студената на Правном факултету УУБ.

Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета

На Правном факултету УУБ су разрађене процедуре и евалуациони упитници за прикупљање потребних информација о обезбеђењу квалитета. Ти подаци се систематски прикупљају и обрађују. Факултет може унапредити квалитет анкета и начин обраде података из анкета. У том циљу препоручује се континуирано праћење ефикасности у примени усвојених аката и по потреби измена постојећих аката. Са резултатима самовредновања Правни факултет УУБ упознаје наставнике и сараднике, студенте, Комисију за акредитацију и проверу квалитета и јавност, између осталог и објављивањем извештаја на интернет страници Факултета.

Стандард 15: Квалитет докторских студија

Правни факултет УУБ испуњава критеријуме утврђене у оквиру Стандарда 15, који се односи на квалитет докторских академских студија. Факултет редовно проверава своју спремност за извођење докторских студија на основу показатеља који се односе на научноистраживачки рад, ценећи број докторских дисертација, однос броја наставника и броја наставника који су укључени у научноистраживачке пројекте, као и квалитет научноистраживачког рада наставника ангажованих на докторским студијама према условима које дефинишу стандарди за акредитацију. Континуирано се прати и непрекидно подстиче научни напредак наставника, посебно ментора, у циљу стварања повољнијег истраживачког окружења за студенте докторских студија. Факултет депонује докторске дисертације у јединствен репозиторијум који је трајно доступан јавности.